AGJENCIA KOSOVARE E PRIVATIZIMIT
KOSOVSKA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU
PRIVATISATION AGENCY OF KOSOVO

GODIŠNJI IZVEŠTAJ
2025

KOSOVSKE AGENCIJE ZA PRIVATIZACIJU

ZA SKUPŠTINU REPUBLIKE KOSOVO

SADRŽAJ

UVODNA REČ PREDSEDAVAJUĆEG UPRAVNOG ODBORA 4
SPISAK SKRAĆENICA 5
IZVRŠNI PREGLED 6
GLAVNA DOSTIGNUĆA 6
IZAZOVI I PREPREKE 7
POGLAVLJE 1: UVOD 9
1.1 ULOGA I MANDAT KAP-a 9
1.2 DELOKRUG KAP-a 9
1.3 PRAVILA I PROCEDURE KAP-a 10
1.4 MISIJA I VIZIJA KAP- a 10
1.5 STRUKTURA IZVEŠTAJA 11
POGLAVLJE 2. UPRAVNI ODBOR I UPRAVA 12
2.1 UPRAVLJAČKA STRUKTURA I ULOGA UPRAVNOG ODBORA 12
2.2 AKTIVNOSTI I SASTANCI UPRAVNOG ODBORA 12
2.3 IZVRŠNA UPRAVA I NJENA ULOGA 14
2.4 PROCES ODLUČIVANJA U KAP-u 14
POGLAVLJE 3: PRODAJA IMOVINE 15
3.1 PRODAJA IMOVINE JAVNIM TENDEROM 15
3.2 DIREKTNA PRODAJA IMOVINE 16
3.3 PRODAJA STANOVA DRUŠTVENIH PREDUZEĆA 16
3.4 EKSPROPRIJACIJA IMOVINE DP-a 17
3.5 ODRICANJE OD IMOVINE 18
POGLAVLJE 4: LIKVIDACIJA DRUŠTVENIH PREDUZEĆA 19
4.1 UTVRĐIVANJE STATUSA DRUŠTVENIH PREDUZEĆA 19
4.2 STAVLJANJE DP-A/IMOVINE U LIKVIDACIJU 19
4.3 RAZMATRANJE POTRAŽIVANJA RADNIKA ZA 20% OD PRODAJE I RASPODELE SREDSTAVA 20
4.4 PREGLED POTRAŽIVANJA POVERILACA I RASPODELA SREDSTAVA 20
4.5 ZAKLJUČENJE POSTUPKA LIKVIDACIJE 21
POGLAVLJE 5: UPRAVLJANJE PREOSTALOM IMOVINOM DP-A 23
5.1 PLAN TRETIRANJA PREOSTALE IMOVINE 23

5.2 IMOVINA VAN KOSOVA 24
POGLAVLJE 6: UPRAVLJANJE DP-IMA I ZAKUP IMOVINE 25
6.1 UPRAVLJANJE DP-IMA 25
6.2 ZAKUP IMOVINE DP-A 28
POGLAVLJE 7: POVERENIČKI FONDOVI I BUDŽET KAP-a 30
7.1 PRIHODI OD PRIVATIZACIJE I RASPODELA POVERENIČKIH FONDOVA 30
7.2 OPERATIVNI BUDŽET KAP-a 31
POGLAVLJE 8: OPŠTE FUNKCIJE 33
8.1 PRAVNO ODELJENJE 33
8.2 ODELJENJE ADMINISTRACIJE 34
8.3 LJUDSKI RESURSI 35
8.4 NABAVKA 35
8.5 KANCELARIJA ZA MEDIJE I ODNOSE SA JAVNOŠĆU 36
8.6 MARKETINŠKE AKTIVNOSTI 36
8.7 UNUTRAŠNJA REVIZIJA 36
PRILOZI 38
ORGANIZACIONA STRUKTURA KOSOVSKE AGENCIJE ZA PRIVATIZACIJU 39

UVODNA REČ PREDSEDAVAJUĆEG UPRAVNOG ODBORA

Poštovani predsedniče Skupštine,

Poštovani poslanici,

Poštovani predstavnici institucija i građani,

Imam čast da vam predstavim Godišnji izveštaj Kosovske agencije za privatizaciju za 2025. godinu, koji pruža pregled aktivnosti, rezultata i izazova sa kojima se Agencija suočila tokom ovog izveštajnog perioda.

2025. godinu karakterisali su značajni institucionalni i operativni izazovi, koji su uticali na funkcionisanje i procese donošenja odluka u Agenciji. Mandat prethodnog Odbora direktora istekao je 5. avgusta 2025. godine, dok je do kraja godine Agencija poslovala bez funkcionalnog Odbora. Ovakva situacija uticala je na ograničavanje donošenja odluka u vezi sa procesima prodaje i transformacije imovine, koji su realizovani uglavnom tokom prve polovine godine.

U ovom periodu, Agencija je nastavila sprovođenje procesa likvidacije društvenih preduzeća, upravljanje imovinom i realizaciju prodaja putem transparentnih i konkurentnih procedura. Sprovedeni su talasi prodaje putem javnog tenderisanja, direktne prodaje imovine specifičnog karaktera, kao i eksproprijacija imovine od strane Vlade Republike Kosovo za potrebe javnih institucija. Iz ovih procesa ostvareni su finansijski prihodi, a sredstva su raspodeljena poveriocima i radnicima korisnicima 20% prihoda od privatizacije, u skladu sa važećim zakonskim okvirom.

Posebna pažnja tokom 2025. godine posvećena je identifikaciji i upravljanju novom imovinom, pri čemu je, u saradnji sa Kosovskom katastarskom agencijom, evidentiran i stavljen pod upravu KAP-a značajan broj imovinskih jedinica koje ranije nisu bile registrovane u zvaničnim evidencijama Agencije. Takođe je nastavljeno upravljanje i davanje u zakup imovine društvenih preduzeća, čime su obezbeđeni prihodi i očuvana njihova ekonomska vrednost do njihove transformacije.

Uprkos ostvarenim rezultatima, Agencija se suočila i sa nizom pravnih i administrativnih izazova, uključujući veliki broj sudskih predmeta, imovinsko-pravne sporove, prenos imovine na osnovu sudskih odluka, kao i kašnjenja u uspostavljanju institucionalnih mehanizama predviđeni za upravljanje preostalom imovinom. U tom kontekstu, Zakon o Suverenom fondu nalazi se na razmatranju pred Ustavnim sudom i čeka donošenje konačne odluke. Ovi izazovi i dalje utiču na dinamiku okončanja procesa likvidacije, transformacije imovine i ostvarivanja misije Agencije.

Godišnji izveštaj sažeto predstavlja operativne aktivnosti, finansijske rezultate i institucionalne angažmane Agencije tokom 2025. godine, odražavajući posvećenost transparentnosti, odgovornosti i savesnom izvršavanju zakonskog mandata.

Želim da zahvalim Skupštini Republike Kosovo i relevantnim institucijama na saradnji i neprekidnoj podršci u ostvarivanju mandata Agencije.

Podnoseći ovaj izveštaj na razmatranje, ostajemo posvećeni nastavku procesa koji doprinose ispunjavanju zakonskog mandata Agencije i javnom interesu Republike Kosovo.

Hvala na vašoj pažnji!

Hekuran Nikçi
Predsedavajući Odbora direktora
Kosovska agencija za privatizaciju

SPISAK SKRAĆENICA

KAP	Kosovska agencija za privatizaciju
KPA	Kosovska poverenička agencija
PUK	Poreska uprava Kosova
LO	Likvidacioni organ
UO	Upravni odbor
UNSK	Unija nezavisnih sindikata Kosova
PKVS	Posebna komora Vrhovnog suda
ID	Izvršni direktor
SF	Suvereni fond
SRK	Skupština Republike Kosovo
VRK	Vlada Republike Kosovo
MŽSPPI	Ministarstvo životne sredine, prostornog planiranja i infrastrukture
DP	Društveno preduzeće
PU	Pružalac usluga
PPU	Pružalac profesionalnih usluga (Likvidacioni organ)
LPI	Likvidaciona prodaja imovine
ZID OF	Zamenik izvršnog direktora - Opšte funkcije
ZID O	Zamenik izvršnog direktora - Operativa
GK	Glavna kancelarija
RK	Regionalne kancelarije

IZVRŠNI PREGLED

Tokom 2025. godine, Kosovska agencija za privatizaciju (KAP) nastavila je da sprovodi proces likvidacije društvenih preduzeća (DP), završava prodaju imovine i poboljšava administrativnu efikasnost. Međutim, zbog nedostatka Upravnog odbora u drugoj polovini godine, većina operativnih aktivnosti, uključujući prodaju imovine, je obustavljena. Ovaj izveštaj pruža pregled glavnih rezultata, institucionalnih izazova i napora za transparentnost i održivi razvoj.

GLAVNA DOSTIGNUĆA

Glavna dostignuća KAP-a tokom 2025. godine u vezi sa procesom upravljanja, prodaje i likvidacije imovine, kao i odvijanjem operativnih i administrativnih aktivnosti su sledeća:

Prodaja imovine

- **Prodaja putem tendera:** KAP je sprovela četiri (4) kruga prodaje imovine putem otvorenih postupaka tendera. Od ponuđene imovine, odobreno je 85 imovina i zaključen je 81 ugovor o prodaji imovine, dok je 31 imovina odbijena (5 odobrenja i 20 odbijanja iz LPI70 2024 odobrene od strane Upravnog odbora u januaru 2025. godine). Prihodi od prodaje putem tendera iznose: 16.123.308 evra.
- **Direktna prodaja imovine:** U nekim specifičnim slučajevima, KAP je izvršila prodaju imovine specifičnog karaktera putem procedura direktne prodaje. Kao rezultat toga, odobreno je 58 konačnih izveštaja o prodaji imovine i potpisano je 56 ugovora o prodaji imovine i 116 izveštaja sa preporukama za pokretanje postupka direktne prodaje. Prihodi od direktne prodaje iznose: 2.608.267 evra.
- **Prodaja stanova:** KAP je prodala 15 stanova licima sa stanarskim pravom. Dok je 12 stanova odbijeno za prodaju zbog neispunjavanja uslova, a 16 ostalih stanova je odbijeno zbog predmetne nenadležnosti. Prihodi od prodaje stanova iznose: 5.391 €.
- **Eksproprijacija imovine:** Vlada Kosova je eksproprisala određenu imovinu za potrebe javnih institucija. Prihod od eksproprijacije iznosi: 1.023.750 evra.
- **Odricanje od imovine:** KAP se odrekla, bez nadoknade, 144 imovine koje se trenutno koriste u javnom interesu (npr. groblja, spomenici, javni putevi, rečna korita itd.).

Raspodela sredstava

- **Raspodela sredstava poverilaca:** Odobrena je raspodela sredstava za 1.889 potraživanja poverilaca u iznosu od: 2.751.476. €. A raspodeljeno je: 3.576.357 €.
- **Raspodela 20% od prodaje radnicima:** Objavljeno je 12 početnih spiskova radnika, a 23 spiska čekaju odobrenje suda. Raspodeljeno je: 5.822.538 evra za 7.566 radnika.

Likvidacija DP-a

- **Utvrđivanje statusa DP-a:** Status je utvrđen za jedno (1) DP, dok je za 10 drugih preduzeća utvrđivanje statusa u toku.
- **Stavljanje DP-a u likvidaciju:** Tri (3) nova DP-a su stavljena u likvidaciju. Ukupno je 534 DP-a u postupku likvidacije.
- **Zaključenje postupka likvidacije DP-a:** Pet (5) DP-a je zaključeno shodno odlukama Posebne komore Vrhovnog suda Kosova.

Upravljanje DP-ima i zakup imovine

- **Upravljanje DP-ima:** U procesu likvidacije nalazi se 534 DP-a, kojima upravljaju Likvidacioni organ i Divizija za likvidaciju. DP-a koja nisu u likvidaciji (5 DP-a) su pod direktnom upravom. Četiri (4) DP-a su nastavila sa radom, ostala ne rade.
- **Zakup imovine:** Potpisano je 1.445 ugovora o zakupu imovine. Od toga je 309 ugovora odobreno tokom 2025. godine. Prihodi od zakupa iznose: 6.455.610 evra. Od toga, 353.801 evra su prihodi od zakupa imovine društvenih preduzeća Brezovica i Jatex, koja preduzeća imaju račune u komercijalnim bankama. A 6.101.809 evra nalazi se na bankovnim računima u CBK.
- **Identifikovanje nove imovine:** 460 novih imovina je identifikovano i stavljeno pod upravu KAP-a, koje imovine ranije nisu bile u registru KAP.

Preostala imovina i tretiranje istih

- **Preostala imovina:** preostalo je 15.507 imovina DP-a. Od njih, 15.163 su parcele ili sa nekim izgrađenim objektom. Većina je poljoprivredno zemljište. Dok 344 su druge imovine (objekti) u vlasništvu DP-a, međutim zemljište na kojem se nalaze je u vlasništvu opština ili drugih strana.
- **Planirani prenos preostale imovine:** 5.703 imovine planirano je da se prenesu Suverenom fondu (nakon osnivanja); 3.121 imovina (šumsko zemljište) planirano je da se prenesu Agenciji za šumarstvo; 574 imovine javnim institucijama i 545 imovine će biti ustupljeno u korist javnog interesa.
- **Planirana prodaja preostale imovine:** 4.268 parcela i 332 objekta biće prodato javnim tenderom, dok će 952 imovine specifične prirode biti prodato postupkom direktne prodaje.

Organizacija i upravljanje KAP-om

- **Pravno zastupanje i sudski postupci:** Tokom izveštajnog perioda, primljeno je 134 nova predmeta i održano je 333 sudska ročišta. Posebna komora je donela 90 presuda i 146 konačnih rešenja. Trenutno postoji preko 11.800 aktivnih predmeta u Posebnoj komori i prvostepenim i apelacionim većima, uključujući i razmatranja u drugostepenom i konačnom stepenu.

- **Zapošljavanje:** Pozicija izvršnog direktora je i dalje slobodna. Zamenik izvršnog direktora - Operativa vrši dužnost izvršnog direktora, dok direktor ORKO vrši dužnost Zamenika izvršnog direktora - Operativa. Konkurs je raspisan dva puta, ali još uvek nije završen. Tokom izveštajnog perioda pokrenuto je 11 procesa zapošljavanja: 1 uspešan (2 pozicije popunjene), 8 neuspešnih i 2 su još uvek u toku.

IZAZOVI I PREPREKE

Tokom 2025. godine, Proces upravljanja imovinom, prodaje i likvidacije, kao i operativno funkcionisanje KAP-a, pogođeni su nizom institucionalnih i pravnih izazova, kao što sledi:

- **Nedostatak funkcionalnog Upravnog odbora:** Od 6. avgusta 2025. godine, KAP posluje bez funkcionalnog Upravnog odbora, zbog prestanka mandata većine članova istog. Ovo je direktno uticalo na izvršno odlučivanje, posebno u realizaciji prodaje, zakupa i sprovođenju operativnih planova.

- **Nerešeni predmeti u sudovima:** Hiljade predmeta je u toku razmatranja u Posebnoj komori Vrhovnog suda i u osnovnim sudovima. Postupci prodaje i likvidacije zavise od sudskih odluka, dok ograničeni kapaciteti sudova uzrokuju kašnjenja koja traju godinama.
- **Kašnjenje u katastarskoj dokumentaciji:** Kašnjenje opština u dostavljanju katastarskih informacija i dokumenata direktno utiču na sprovođenje plana prodaje.
- **Isplata za eksproprisanu imovinu:** Do sada je eksproprisano 1.556 imovina. Sporazumi o obavezi još uvek nisu potpisani sa nadležnim institucijama u vezi vrednosti eksproprijacije od 77.609.028 evra, što odlaže zaključenje postupka likvidacije i sprovođenje strategije zatvaranja KAP-a.
- **Nedostatak ponuda za određenu imovinu:** Neka sredstva ne privlače interesovanje kupaca, što dovodi do ponovnog raspisivanja tendera i produženja procesa prodaje.
- **Nedostatak dokumentacije za utvrđivanje statusa DP-a:** U nekim slučajevima, nedostatak dokumenata otežava utvrđivanje pravnog statusa i posledično postupak likvidacije.
- **Komasacija:** Je jedan od najvećih izazova Agencije. Održan je sastanak sa Ministarstvom poljoprivrede i Katastarskom agencijom, ali do sada nije bilo konkretnih pomaka.
- **Šumska i lovačka gazdinstva:** Prema Zakonu o šumama br. 08/L-137, šumska imovina (zemljište, šume, pašnjaci) pripada Agenciji za šumarstvo. Međutim, njihova predaja još uvek nije izvršena zbog nespremnosti Agencije da ih prihvati.
- **Osnivanje Suverenog fonda:** Značajan broj imovina planiran je da se prenese u Suvereni fond (SF). Iako je zakon o SF usvojen 2023. godine, Fond još uvek nije osnovan jer je Zakon u postupku razmatranja u Ustavnom sudu.
- **Tretiranje imovine sa problemima:** Mnogo imovina imaju otvorena pravna, katastarska pitanja ili imaju potrebe za parcelacijom, što treba rešiti pre prodaje ili prenosa.
- **Prenos imovine sudskim odlukama:** Određena imovina DP-a je preneta u vlasništvo privatnih lica ili opština na osnovu odluka kosovskih sudova.

POGLAVLJE 1: UVOD

Kosovska agencija za privatizaciju (KAP), kao institucija odgovorna za upravljanje i sprovođenje postupka privatizacije i likvidacije društvenih preduzeća (DP), nastavila je da igra važnu ulogu u povećanju efikasnosti upravljanja društvenom imovinom. Ovaj izveštaj sumira aktivnosti, dostignuća i izazove iz 2025. godine, odražavajući posvećenost Agencije transparentnom, pravednom i efikasnom postupku privatizacije i likvidacije. Svrha ovog izveštaja je:

- Pružanje detaljnog pregleda o postignutom napretku u postupku prodaje i likvidacije.
- Utvrđivanje izazova koji su se pojavili tokom sprovođenja postupka privatizacije i likvidacije.
- Određivanje strateških pravaca i prioriteta za narednu godinu.
- Predstavljanje mera i inicijativa preduzetih radi povećanja transparentnosti i poboljšanja operativne efikasnosti Agencije.

1.1 ULOGA I MANDAT KAP-a

Kosovska agencija za privatizaciju (KAP) je nezavisno javno telo koje obavlja svoje funkcije i odgovornosti potpuno samostalno. KAP uživa punu pravnu sposobnost, uključujući pravo da sklapa ugovore, stiče, drži i prodaje imovinu, kao i sve nadležnosti potrebne za potpuno sprovođenje dužnosti i odgovornosti utvrđenih Zakonom br. 04/L-034. KAP ima pravo da tuži i bude tužena u svoje ime.

Agenciju je osnovala Skupština Republike Kosovo u julu 2008. godine, kao naslednika Kosovske povereničke agencije (KPA), koja je bila osnovana u skladu sa Uredbom UNMIK-a br. 2002/12 „O osnivanju Kosovske povereničke agencije“. KAP je nasledila svu imovinu i odgovornosti KPA.

KAP izveštava Skupštinu Republike Kosovo na godišnjoj osnovi.

1.2 DELOKRUG KAP-a

Društvena preduzeća (DP) pod upravom KAP posluju u različitim privrednim sektorima, uključujući preradu metala, plastike i papira, ugostiteljstvo, rudarsku industriju, agroindustriju, poljoprivredu, šumarstvo, proizvodnju građevinskog materijala, građevinarstvo, tekstilnu industriju, vinarstvo i vinogradarstvo, proizvodnju piva i duvana, kao i veleprodajnu i maloprodajnu trgovinu.

Većina industrijske imovine, poljoprivrednog zemljišta i komercijalnih objekata na Kosovu je u vlasništvu ovih preduzeća. Stoga je njihovo upravljanje, privatizacija ili likvidacija na pravedan, efikasan i blagovremen način od suštinskog značaja za obnovu i ekonomski razvoj zemlje, kao i za poboljšanje opšteg blagostanja građana.

Trenutno je pod upravom KAP ukupno **550 društvenih preduzeća,** a njihov status je prikazan u nastavku:

DRUŠTVENA PREDUZEĆA POD UPRAVOM KAP-a	
Opis	**Broj**
Ukupan broj društvenih preduzeća pod upravom KAP-a tokom godina	614
Broj preduzeća zaključenih do sada odlukom Posebne komore	(64)
Trenutni broj društvenih preduzeća pod upravom KAP-a	**550**
Broj društvenih preduzeća u postupku likvidacije	534
Broj društvenih preduzeća koja još nisu stavljena u likvidaciju	16

1.3 PRAVILA I PROCEDURE KAP-a

KAP radi u skladu sa zakonskim okvirom i važećim propisima, obezbeđujući pravedan i konkurentan postupak prodaje i likvidacije društvenih preduzeća i imovine. Osnovni zakon KAP-a je Zakon br. 04/l-0341 o KAP-u, sa izmenama i dopunama [1]. Glavni podzakonski akti KAP- a su:

1. Uredba br. 01/2025 o pravilima tendera;
2. Procedure prodaje putem javnog tendera;
3. Metodologija - Dodatak procedurama prodaje;
4. Uredba br. 3-2025 o zakupu imovine DP-a;
5. Uredba 05-2025-o angažovanju pružalaca usluga;
6. Dodatak procedurama - Metodologija za određivanje cene;
7. Uredba br. 08/2025 o direktnoj prodaji određene imovine društvenih preduzeća;
8. Uredba br. 09/2025 o opštim pravilima javne aukcije.

Ovi akti su dopunjeni 2025. godine sa ciljem povećanja transparentnosti i efikasnosti procesa.

1.4 MISIJA I VIZIJA KAP- a

Misija KAP-a - Kosovska agencija za privatizaciju je ovlašćena da upravlja društvenim preduzećima i njihovom imovinom, uključujući njihovu prodaju, prenos i/ili likvidaciju. Za ostvarenje ove misije, KAP vrši svoj mandat držeći i upravljajući svakim preduzećem u poverenju i u interesu odgovarajućih vlasnika i poverilaca, sprovodeći postupke prodaje ili likvidacije u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama.

Vizija KAP - Agencija je posvećena podsticanju pozitivnih uticaja na ekonomski razvoj i promociji investicija u društvena preduzeća, koristeći svoja široka javna i administrativna ovlašćenja nad ovim preduzećima i imovinom. Ova ovlašćenja uključuju, između ostalog, mandat i nadležnost za prodaju ili prenos preduzeća i/ili imovine privatnim investitorima, kao i za njihovu likvidaciju putem otvorenog, transparentnog, konkurentnog procesa i bez nepotrebnog odlaganja, u skladu sa Zakonom o KAP-u, podzakonskim aktima i važećim zakonodavstvom.

[1] Zakon br. 04/l-0341 o KAP-u, izmenjen / dopunjen zakonom br. 04/l-115, zakonom br. 05/l-080 i zakonom br. 06/l-023.

1.5 STRUKTURA IZVEŠTAJA

Izveštaj je podeljen na 8 poglavlja, koja pružaju pregled aktivnosti i rezultata KAP-a:

Poglavlje 1 – Uvod

Poglavlje 2 – Upravni odbor i Izvršna uprava

Poglavlje 3 – Prodaja imovine

Poglavlje 4 – Likvidacija društvenih preduzeća

Poglavlje 5 – Upravljanje preostalom imovinom društvenih preduzeća

Poglavlje 6 – Upravljanje društvenim preduzećima i zakup imovine

Poglavlje 7 – Poverenički fondovi i budžet KAP-a

Poglavlje 8 – Opšte funkcije

POGLAVLJE 2. UPRAVNI ODBOR I UPRAVA

Ovo poglavlje opisuje sastav, ulogu i proces odlučivanja Upravnog odbora i Izvršne uprave KAP-a, kao i aktivnosti, odluke i izazove funkcionisanja tokom 2025. godine.

2.1 UPRAVLJAČKA STRUKTURA I ULOGA UPRAVNOG ODBORA

Upravni odbor (UO) je najviši organ KAP-a i ima pune nadležnosti nad funkcionisanjem agencije. UO ima posebnu strukturu koja spaja nadzorne i izvršne funkcije. Pored definisanja strategija i politike privatizacije, UO ima nadležnost da donosi izvršne odluke u vezi sa operativnim upravljanjem i sprovođenjem ovih politika. Ova struktura omogućava agenciji da radi fleksibilno i efikasno u dinamičnom okruženju privatizacije.

- Upravni odbor se sastoji od 8 članova, uključujući jednog predstavnika nevećinske zajednice i jednog predstavnika sindikata radnika, koje imenuje Skupština Republike Kosovo;
- Trenutni odbor je imenovan 6. avgusta 2021. godine, na mandat od 4 godine;
- Od avgusta 2025. godine, KAP radi bez Upravnog odbora.

Divizija Izvršnog sekretarijata Upravnog odbora

Divizija sekretarijata Odbora pruža pravne, savetodavne i administrativne usluge, podržavajući proces donošenja odluka Odbora.

Tokom 2025. godine, sekretarijat je:

- Organizovao sastanke odbora i pripremao dokumentaciju;
- Vodio zapisnike i pružao pravne savete;
- Pratio sprovođenje odluka Upravnog odbora;
- Učestvovao u radnim grupama i komisijama koje je osnovao Upravni odbor.

2.2 AKTIVNOSTI I SASTANCI UPRAVNOG ODBORA

Odbor KAP-a se sastaje redovno mesečno. Tokom 2025. godine, Odbor je održao 15 sastanaka, na kojima je razmatrano i doneto 805 formalnih odluka i naloga izvršnoj upravi o različitim strateškim i operativnim pitanjima.

Glavne odluke odbora

Prodaja i izveštaji:

- Odobreno je pet (5) transakcija krugova prodaje;
- Odobreno je 85 imovina za prodaju putem tendera, dok je 31 imovina odbijena;
- Odobreno je 344 izveštaja sa preporukama (odobrenja/odbijanja), uključujući 58 konačnih izveštaja o direktnoj prodaji;
- Odobreno je 56 izveštaja o klasifikaciji i kategorizaciji imovine prema prethodnim odlukama;
- Odobreno je 29 zahteva za prodaju stanova (odobrenja/odbijanja);
- Odobreno je 5 izveštaja o odricanju od 5 imovina za javni interes.

Zakup i fondovi:

- Odobreno je 176 imovina za zakup putem javnog tendera; 27 imovina je odbijeno; kao i 73 direktna zakupa;
- Odobrena je odluka o korišćenju sredstava iz administrativnih taksi u ukupnom iznosu od 998.000 evra za realizaciju prioritetnih investicija u DP „Inex Šar Planina – Brezovica“, uključujući 88.076 evra preostalih sredstava i 909.924 evra dodatnih sredstava za turističku sezonu 2025–2026).

Likvidacija i DP-a:
- Odobren je status DP-a za dva (2) nova preduzeća/imovine;
- Odobreno je pokretanje likvidacije za tri (3) DP-a/imovine;
- Odobrena je raspodela poveriocima za osam (8) DP-a u likvidaciji.

Radnici i procedure:
- Odobreno je 35 konačnih spiskova radnika za dobijanje 20% i odgovarajuća raspodela sredstava;
- Odobreno je povećanje budžeta za zaključenje postupka likvidacije za devet (9) DP-a;
- Usvojen je plan rada, budžet i drugi obavezni izveštaji za 2025. godinu.

Usvojene uredbe i podzakonski akti

Tokom 2025. godine usvojeno je 13 ključnih uredbi i podzakonskih akata koji pokrivaju najvažnije oblasti funkcionisanja Kosovske agencije za privatizaciju, obezbeđujući jasnoću, transparentnost i standardizaciju procedura, odnosno:

1. Uredba o pravilima tendera;
2. Procedure prodaje javnim tenderom;
3. Aneks i metodologija procedura prodaje;
4. Uredba o upravljanju gotovinom, gotovinskim rashodima i službenim putovanjima;
5. Uredba o zakupu imovine DP-a;
6. Uredba o procedurama nabavke za DP-a;
7. Uredba o angažovanju pružalaca usluga;
8. Uredba o unutrašnjim procedurama za parcelaciju imovine;
9. Procedure direktne prodaje i metodologija određivanja cene;
10. Uredba o direktnoj administraciji društvenih preduzeća;
11. Uredba o direktnoj prodaji određene imovine DP-a;
12. Uredba o pravilima javne aukcije;
13. Aneks i drugi podzakonski akti za standardizaciju operativnih procedura.

Pitanja vezana za upravu i mandat odbora

Dana 4. jula 2025. godine, Odbor je odobrio zahtev za razrešenje dužnosti vršioca dužnosti izvršnog direktora (v.d. ID), koji nastavlja svoj mandat kao zamenik izvršnog direktora za opšte funkcije. Zamenik izvršnog direktora za operativu imenovan je na poziciju vršioca dužnosti izvršnog direktora, dok direktor Odeljenja za regionalnu koordinaciju obavlja dužnost v.d. zamenika izvršnog direktora za operativu. Pozicija izvršnog direktora ostaje slobodna, a obavljanje dužnosti od strane zamenika izvršnog direktora za operativu garantuje nastavak upravljanja (pogledajte poglavlje 8.3).

Što se tiče mandata Odbora, mandat šest (6) članova istekao je 5. avgusta 2025. godine, ostavljajući Odbor sa samo dva (2) člana - predsedavajućem i jednim (1) članom - bez potrebnog kvoruma za održavanje sastanaka.

Aktivnosti komisija

Komisija za reviziju, koja se sastoji od jednog direktora odbora i dva (2) spoljna člana, održala je šest (6) sastanaka tokom 2025. godine.
Komisija za procenu učinka uprave, koja se sastoji od tri (3) direktora odbora, održala je šest (6) sastanaka tokom 2025. godine.

2.3 IZVRŠNA UPRAVA I NJENA ULOGA

Izvršna uprava KAP-a je odgovorna za upravljanje svakodnevnim aktivnostima Agencije i igra pomoćnu ulogu u sprovođenju izvršnih odluka Odbora. Iako Odbor ima izvršne nadležnosti, uprava ostaje angažovana u koordinaciji i nadgledanju operativnih procesa.

Tokom izveštajnog perioda, sveukupnim aktivnostima KAP-a upravljali su izvršni direktor, zamenik izvršnog direktora – operativa i zamenik izvršnog direktora – opšte funkcije. Prema novom organogramu usvojenom u oktobru 2023. godine, KAP ima pet (5) odeljenja i dvadeset sedam (27) divizija.

2.4 PROCES ODLUČIVANJA U KAP-u

Odlučivanje u KAP-u je strukturiran i kontrolisan proces, koji osigurava da svaki korak bude u skladu sa relevantnim zakonima i propisima. Proces odlučivanja obuhvata sledeće korake:

Predlaganje odluka: U početku, određene divizije KAP-a utvrđuju potrebe i mogućnosti za privatizaciju, likvidaciju ili prodaju imovine, te razmatraju trenutno stanje imovine. Zatim, pripremaju predloge i izveštaje koji predstavljaju moguće opcije za prodaju.

Diskusija i razmatranje od strane Upravnog odbora: Nakon pripreme predloga, izvršna uprava ih predstavlja Upravnom odboru na razmatranje i odobrenje. Odbor pregleda predloge i razmatra moguće alternative. Odbor može zahtevati dodatne informacije i može predložiti izmene ili poboljšanje predloga.

Odobravanje odluka: Nakon pregleda i diskusije, Odbor odobrava konačnu odluku. Ova odluka može biti odluka o odobrenju postupka privatizacije ili likvidacije određenog DP-a, prodaje imovine, objavljivanja ponuda, zakupa ili drugih postupaka upravljanja imovinom.

Sprovođenje odluka: Nakon što se odluke odobre, Izvršna uprava je odgovoran za sprovođenje odluka Odbora. Ovaj proces može da uključuje pripremu tendera, ugovora i pregovore sa investitorima. Uprava je odgovorna za praćenje sprovođenja i osigurava da se sve procedure odvijaju u skladu sa zakonom i utvrđenim propisima.

Nadzor i procena učinka: Odbor takođe nadgleda proces implementacije i procenjuje rezultate prodaje. Odbor može izvršiti periodične procene učinka i zahtevati izveštaje o rezultatima privatizacije i dugoročnim efektima.

Kroz ovaj proces, KAP je uspela da sprovede uspešne privatizacije i likvidacije, osiguravajući da se državnom imovinom upravlja efikasno i transparentno.

POGLAVLJE 3: PRODAJA IMOVINE

Glavna metoda koju KAP koristi za prodaju imovine u postupku likvidacije je prodaja putem javnog tendera. U posebnim i zakonski opravdanim slučajevima, imovina se prodaje i putem direktne prodaje. Stanovi u vlasništvu DP-a prodaju se legitimnim korisnicima prema uslovima i po ceni utvrđenoj Zakonom o stanovima.

Pored gore pomenutih prodaja, Vlada Republike Kosovo (VRK) i javne institucije eksproprisale su određeni broj imovine za opšti interes, uz utvrđenu nadoknadu. Manji broj imovina isključuje se iz procesa prodaje zbog korišćenja u javnom interesu; KAP se odriče ove imovine i vlasništvo nad njom se prenosi na odgovarajuće opštine bez nadoknade.

Tokom 2025. godine, ukupno 307 imovina je transformisano kroz ove procese, a ostvareni prihodi su u vrednosti od 19.760.716 evra.

TRANSFORMACIJA IMOVINE (JANUAR - DECEMBAR 2025)		
Opis	**Broj transformisane imovine**	**Prihod od prodaje imovine €**
Prodaja imovine javnim tenderom	81	16.123.308
Direktna prodaja imovine	56	2.608.267
Prodaja stanova DP-a	15	5.391
Eksproprijacija imovine	11	1.023.750
Odricanje od imovine	144[2]	n/d
Ukupno:	**307**	**19.760.716**

3.1 PRODAJA IMOVINE JAVNIM TENDEROM

Proces prodaje imovine putem tendera sprovodi se kroz krugove likvidacione prodaje, gde se pojedinačna imovina nudi potencijalnim kupcima putem otvorenih i konkurentnih tendera. Proces obuhvata:

1. Izračunavanje minimalnih (orijentacionih) cena i odobravanje istih od strane Upravnog odbora;
2. Objavljivanje spiska imovine na prodaju;
3. Podnošenje ponuda;
4. Otvaranje ponuda;
5. Odobravanje prodaje;
6. Potpisivanje ugovora.

Tokom 2025. godine sprovedena su četiri krugova Likvidacione prodaje imovine (LPI71-74) putem javnog tendera, u okviru kojih je ukupno ponuđeno 380 imovina. Ponude su primljene za 91 imovinu (24%), dok za 289 imovina (76%) nije primljena nijedna ponuda.

Od imovine sa ponudama, 80 imovina (88%) je odobreno, a 11 imovina (12%) je odbijeno, uglavnom zato što su ponude bile niže od minimalne orijentacione cene.

Transakcije LPI70, završene u januaru 2025. (tender sproveden u novembru 2024.), uključuju 5 odobrenih i 20 odbijenih imovina.

[2] Broj 144 predstavlja imovinu za odricanje podnetu UO-u i PKVSK-u na odobrenje sa ukupno 104 izveštaja.

PRODAJA IMOVINE PUTEM TENDERA (JANUAR-DECEMBAR 2025.)						
Opis	**LPI 67,69,70**	**LPI71**	**LPI72**	**LPI73**	**LPI74**	**Ukupno**
Ponuđena imovina		71	77	98	134	380
Imovina bez ponuda		57	49	71	112	289
Imovina sa ponudama		14	28	27	22	91
Odobrena imovina	5	10	24	25	21	85
Odbijena imovina	20	4	4	2	1	31
Zaključeni ugovori	13	8	23	21	16	81

3.2 DIREKTNA PRODAJA IMOVINE

Prema zakonu i unutrašnjim uredbama KAP - a, imovina specifičnog karaktera prodaje[3] se putem postupka direktne prodaje. Proces počinje zahtevom zainteresovanih strana. Ako tražena imovina spada u kategoriju specifične imovine, UO odobrava pokretanje postupka direktne prodaje. Nakon postizanja dogovora o uslovima i prodajnoj ceni, UO odobrava realizaciju transakcije. Nakon izvršene uplate, potpisuje se ugovor i imovina se prenosi kupcu.

Tokom 2025. godine podneto je 253 nova zahteva za direktnu kupovinu, čime je ukupan broj primljenih zahteva povećan na 3.110. U međuvremenu, UO je odobrio 116 izveštaja sa preporukama za pokretanje procedura i 58 konačnih izveštaja o realizaciji prodaje.

DIREKTNA PRODAJA IMOVINE		
Opis	**Godina 2025**	**Čitav proces – do 31. decembra 2025.**
Broj primljenih zahteva za direktnu prodaju	253	3110
Broj razmotrenih zahteva za direktnu prodaju	349	1531
Broj izveštaja sa preporukama odobrenih od UO-a	116	762
Broj konačnih izveštaja odobrenih od UO-a	58	437
Broj zahteva odbijenih od UO-a	226	666
Broj potpisanih ugovora	56	421

3.3 PRODAJA STANOVA DRUŠTVENIH PREDUZEĆA

Određena DP-a poseduju stanove koji su ranije bili dodeljeni zaposlenima DP-a. Prodaja ovih stanova sa stanarskim pravom vrši se u skladu sa Zakonom br. 04/L-061 o prodaji stanova.

Prema ovom zakonu, stanove mogu kupiti lica koja ispunjavaju sledeće uslove:

i. imao je ugovor o stanovanju pre 1999. godine;
ii. imali su odluku DP-a o dodeli stana na korišćenje; i
iii. nastavili su da žive u stanu.

U određenim slučajevima, pravo kupovine mogu ostvariti i naslednici lica sa pravom stanovanja, u skladu sa zakonskim kriterijumima.

[3] **Specifična imovina** – imovina specifičnog karaktera je ona imovina ili delovi imovine koji, prema činjeničnom stanju, pravnom osnovu potraživanja, osobinama ili drugim karakteristikama, sačinjavaju pitanja specifične ili složene prirode, u kom slučaju se, kao rezultat takvih okolnosti, imovinska prava nad tom imovinom ne mogu preneti na treća lica isključivo putem pravila javnog tendera ili je predviđeno da javni tender stvara negativne efekte u procesu vlasničke transformacije određene imovine.

Rok za podnošenje zahteva za kupovinu stanova istekao je 12. oktobra 2024. godine. Trenutno se očekuje da će Skupština Kosova razmotriti mogućnost produženja ovog roka, kako bi se omogućilo apliciranje strankama koje nisu uspele da podnesu zahtev u navedenom roku.

Proces tretiranja zahteva počinje podnošenjem zahteva od zainteresovanih strana. Zahteve razmatra Komisija KAP-a za stanove, dok UO donosi odluku o njihovom odobrenju ili odbijanju.

Tokom 2025. godine, pregledan je 41 zahtev; 15 je odobreno za prodaju, 12 je odbijeno kao neosnovano, a 16 je odbijeno zbog nenadležnosti KAP-a. U međuvremenu, 91 zahtev je ostao nerazmotren i biće tretirani tokom naredne godine.

PRODAJA STANOVA		
Opis	**2025.**	**Čitav proces**
Ukupan broj zahteva primljenih u KAP	132	1.945[4]
Broj zahteva razmotrenih od UO-a	41	1.742
Broj zahteva odobrenih od UO-a	13	941
Broj zahteva odbijenih od UO-a	12	401
Broj odbijenih zahteva jer KAP nije nadležna	16	400
Broj nerazmotrenih zahteva	91	91
Broj potpisanih ugovora o prodaji stanova	15	375

3.4 EKSPROPRIJACIJA IMOVINE DP-a

Eksproprijacija je pravni postupak u kojem Vlada Republike Kosovo (VRK), ili javna institucija, uzima određenu imovinu DP-a za javni interes, plaćajući nadoknadu. Odluku o eksproprijaciji donosi VRK, dok KAP pomaže u upravljanju procesom i rešavanju pravnih pitanja.

Proces eksproprijacije prolazi kroz nekoliko faza:

1. Nadležna institucija predlaže eksproprijaciju za javni projekat;
2. VRK donosi preliminarnu odluku, dok Ministarstvo životne sredine, prostornog planiranja i infrastrukture (MŽSPPI) razmatra status imovine, priprema elaborat i vrši njenu procenu;
3. VRK donosi konačnu odluku a Ministarstvo finansija vrši procenu imovine.

Što se tiče nadoknade, VRK prvo uplaćuje 20% od utvrđene cene, što se koristi za isplatu radnika DP-a u ime 20%. Ako dotično DP nema dovoljno sredstava za isplatu zakonskih poverilaca, VRK isplaćuje poverioce, ali uvek ne više od preostalog neisplaćenog iznosa, što znači do 100% od utvrđene cene.

Tokom 2025. godine doneto je 11 konačnih odluka o eksproprijaciji imovine, a prihodi od eksproprijacije iznosili su 1.023.750 evra.

Eksproprijacija imovine		
Opis	**2025.**	**2010-2025**
Preliminarne odluke VRK-a o eksproprijaciji	33	700
Konačne odluke VRK-a o eksproprijaciji	11	194
Ukupna vrednost eksproprisane imovine shodno konačnim odlukama (€)	*[5]	107.927.644
Iznos koji je VRK platila za eksproprisanu imovinu (€)	1.023.750	30.318.616

[4] Od ukupno 1.945 primljenih zahteva, Komisija za stanove je utvrdila da je samo 1.742 zahteva ispunilo uslove za dalje tretiranje

[5] Vlada Republike Kosovo još uvek nije pripremila izveštaje o proceni.

Preostali iznos za plaćanje (€)	N/P	77.609.028

Tokom perioda 2010-2025, VRK donela je 894 odluke o eksproprijaciji u ukupnoj vrednosti od 107.927.644 evra. Od ovog iznosa, plaćeno je 30.318.616 evra, a ostalo je 77.609.028 evra neplaćeno. Preostali iznos izmiruje se samo zakonitim poveriocima i u skladu sa njihovim potraživanjima; u nedostatku poverilaca ili ako su odobrena potraživanja niža od preostalog iznosa, VRK nije obavezna da isplati ceo iznos. Moguća kašnjenja u ovom procesu mogu uticati na zaključenje likvidacije DP-a.

3.5 ODRICANJE OD IMOVINE

Određena imovina ili delovi imovine isključuje se iz procesa prodaje, jer se koriste u javnom interesu (npr. groblja, spomenici, javni putevi, rečna korita itd.). KAP se odriče ove imovine, a vlasništvo nad njom se prenosi na nadležne opštine bez nadoknade. Odluku o odricanju od imovine donosi UO na osnovu predloga Likvidacionog organa, dok konačnu odluku donosi Posebna komora Vrhovnog suda Kosova (PKVSK). Tokom 2025. godine, KAP se odrekla 144 imovine.

ODRICANJE OD IMOVINE		
Opis	**Januar-decembar 2025.**	**Čitav proces**
Ukupan broj imovine za odricanje	144	225
Broj izveštaja dostavljenih UO-u na odobrenje	104[6]	168
Broj izveštaja odobrenih/odbijenih od UO-a	0	0
Broj izveštaja odobrenih/odbijenih od PKVSK-a	0	0
Broj izveštaja koji čekaju rešenje PKVSK-a	64	168
Broj preostale imovine za odricanje	347	347

Glavni izazovi procesa odricanje od imovine su:

i. Nedostatak informacija/rešenja PKVSK;
ii. Nedostatak katastarskih podataka;
iii. Odluke javnih organa zemlje gde se nalazi imovina;
iv. Pitanja vezana za uzurpaciju ove imovine; kao i
v. Teškoće u pristupu objektima imovine koja se nalazi u inostranstvu.

[6] Broj 104 predstavlja izveštaje o odricanju od imovine podnete OU-u i PKVSK-u na odobrenje sa ukupno 144 imovine/parcele.

POGLAVLJE 4: LIKVIDACIJA DRUŠTVENIH PREDUZEĆA

Likvidacija društvenih preduzeća (DP) je proces zaključenja neodrživih DP-a i transformacije imovine radi optimalne upotrebe i stimulisanja ekonomskog razvoja.

Nakon utvrđivanja statusa određenog DP-a, odlukom UO-a, ono se stavlja u likvidaciju i određuje mu se Likvidacioni organ (LO) za upravljanje postupkom likvidacije. Funkciju LO-a vrši Pružalac profesionalnih usluga (PPU) angažovan postupkom nabavke[7]. U slučaju da DP nema imovinu ili poverilačka potraživanja, procesom upravlja Odeljenje KAP-a za likvidaciju.

Prodaja imovine se vrši u skladu sa dotičnim procedurama, a nakon prodaje, sredstva se raspodeljuju zaposlenima (20%) i poveriocima. Proces se završava odlukom Posebne komore i preduzeće se gasi.

Ovo poglavlje predstavlja aktivnosti KAP-a i rezultate postignute u postupku likvidacije DP-a, uključujući: utvrđivanje statusa DP-a; stavljanje u likvidaciju; raspodelu sredstava zaposlenima (u ime 20%) i poveriocima; i zaključenje postupka likvidacije.

4.1 UTVRĐIVANJE STATUSA DRUŠTVENIH PREDUZEĆA

Da bi se preduzeće stavilo u likvidaciju, mora se proceniti da li je ono DP i da li spada u mandat KAP-a ili ima drugi pravni status van mandata Agencije. Status DP-a razmatra i preporučuje posebna komisija KAP-a, dok odluku donosi UO. Tokom 2025. godine, UO je odobrio status za jedno (1) preduzeće, na preporuku komisije.

STATUS DRUŠTVENIH PREDUZEĆA	
Status DP-a	**Godina 2025**
Broj DP-a sa statusom odobrenim od UO-a	1
Broj preduzeća koja čekaju razmatranje statusa od strane UO-a	10

4.2 STAVLJANJE DP-A/IMOVINE U LIKVIDACIJU

Nakon utvrđivanja statusa DP-a, odlukom Upravnog odbora se preduzeće/imovina stavlja u likvidaciju, objavljuje se pokretanje postupka i određuje se LO za vođenje procesa.

Ako DP nema imovinu i/ili potraživanja poverilaca, postupak likvidacije vodi divizija KAP-a za likvidaciju. Tokom 2025. godine, tri (3) nova DP su stavljena u likvidaciju, a trenutno u postupku likvidacije nalazi se 534 DP.

LIKVIDACIJA DP-A			
Opis	**Broj DP-a**	**Stavljeno u likvidaciju**	**Likvidirano**
Likvidacija od strane Likvidacionog organa	543	513	30
Likvidacija od strane Divizije KAP-a za likvidaciju	55	21	34
Broj DP-a u likvidaciji	**598**	**534**	64

[7] Tokom 2025. godine, funkciju LO-a vršio je konzorcijum koji se sastojao od tri međunarodne konsultantske kompanije. Mallet-Prevost, Colt & Mosle LLP, Grant Thornton Consulting Doo i Grant Thornton LLC.

DP koja još uvek nisu stavljena u likvidaciju	16	-	-
Ukupno DP pod upravom KAP-a	**614**	**534**	**64**

4.3 RAZMATRANJE POTRAŽIVANJA RADNIKA ZA 20% OD PRODAJE I RASPODELE SREDSTAVA

Radnici društvenih preduzeća imaju pravo na 20% prihoda od prodaje imovine DP-a. Proces sastavljanja i obrade spiskova radnika korisnika regulisan je Uredbama UNMIK-a 2003/13 i 2004/45, kao i podzakonskim aktima KAP-a.

Početni spisak radnika sastavlja Unija nezavisnih sindikata Kosova (UNSK), a pregleda ga KAP, koja vrši potrebne ispravke i objavljuje ga za žalbe. Nezadovoljni radnici imaju pravo žalbe u roku od 20 dana.

Nakon pregleda žalbi, formira se konačni spisak kvalifikovanih radnika, koji odobrava UO KAP-a zajedno sa prevremenom raspodelom 20%. Nakon objavljivanja konačnog spiska, nezadovoljne strane mogu podneti žalbe Posebnoj komori u roku od 20 dana. Nakon konačne odluke Posebne komore, vrši se raspodela preostalih sredstava radnicima korisnicima.

Tokom 2025. godine, raspodeljeno je 5.822.538,19 evra. za 7.566 radnika za 20% od prodaje imovine DP-a.

SPISKOVI RADNIKA DP-a ZA 20%		
Opis	**Januar-decembar 2025.**	**Čitav proces**
Raspodeljenih iznos za 20% radnicima	5.822.538	172.743.241
Broj konačnih spiskova radnika	23	416
Broj radnika za koje su izvršene isplate	7.566	52.187
Broj pravosnažnih odluka Posebne komore	0	306
Broj konačnih spiskova koji čekaju sudsko razmatranje	23	110

4.4 PREGLED POTRAŽIVANJA POVERILACA I RASPODELA SREDSTAVA

Nakon što se DP stavi u likvidaciju, poverioci imaju pravo da podnesu potraživanja za dugove koji se potražuju protiv preduzeća. LO razmatra ova potraživanja i sastavlja privremenu listu poverilaca, koja prikazuje prihvaćena i odbijena potraživanja. Poverioci imaju pravo žalbe na odluke LO-a.

Nakon razmatranja žalbi, sastavljaju se konačne liste poverilaca, protiv kojih se mogu podneti žalbe Posebnoj komori Vrhovnog suda Kosova. Nakon konačne odluke Posebne komore vrši se konačna raspodela sredstava poveriocima [8].
Poverioci se isplaćuju po redosledu prioriteta utvrđenom važećim zakonskim propisima[9]. Nakon završetka isplata, postupak likvidacije se zaključuje konačnim izveštajem, koji se podnosi na odobrenje

[8]Delimična raspodela sredstava poveriocima može se izvršiti pre odluke Posebne komore ako je poznat broj i vrednost potraživanja i sredstva su rezervisana za vrednost potraživanja.
[9]Tretiranje poverilačkih potraživanja sa prioritetom: i) troškovi likvidacije, ii) radnici (neisplaćene plate i beneficije), iii) osigurani poverioci (oni koji imaju kolateral) i iv) ostali obični poverioci.

Posebnoj komori. U slučajevima kada ostvarena sredstva nisu dovoljna za pokrivanje svih potraživanja poverilaca, poverioci mogu pretrpeti delimičan ili potpun gubitak.

Tokom 2025. godine odobrene su isplate za 1.889 potraživanja poverilaca u vrednosti od 2.751.476 €, a sredstva su raspodeljena u ukupnom iznosu od 3.576.357 €.

ISPLATA POVERILACA DP-a					
Opis	**Godina 2025 (€)**	**Godina 2024 (€)**	**Godina 2023 (€)**		**2011-2025 (€)**
Plate radnika	3.084.029	2.654.378	735.798		29.064.695
PUK	25.883	168.058	700.239		10.403.164
Penzioni fondovi	178.407	142.374	104.932		4.794.801
Porez na imovinu	7856	54.860	318.586		3.175.904
Komunalne usluge	60.713	35.808	221.490		4.160.103
Ostali poverioci	219.469	1.691.142	1.749.683		18.334.423
Ukupno	**3.576.357**	**4.746.620**	**3.830.728**		**69.933.090**

ODOBRENE ISPLATE NASPRAM IZNOSA ISPLAĆENIH POVERIOCIMA			
Godina	**Iznos (u €)**	**Isplata (u €)**	**Razlika (u €)**
2010-2019	30.526.889	30.392.813	134.076
2020.	5.766.047	5.686.030	80.017
2021.	8.357.696	8.261.818	95.878
2022.	15.077.430	14.834.895	242.535
2023.	2.941.587	2.906.255	35.332
2024.	5.659.765	5.206.289	453.476
2025.	2.751.476	2.644.990	106.486
Za ispravku g.2024	(809)	-	(809)
Ukupno	**71.080.081**	**69.933.090**	**1.146.991**[10]

Glavni izazovi koji utiču na razmatranje potraživanja poverilaca su:

I. Neizvršenje prodaje prema planu ili kalendaru prodaje;
II. Moguće kašnjenje Posebne komore u rešavanju žalbi poverilaca;
III. Nedostatak informacija od Posebne komore o broju i vrednosti žalbi poverilaca;
IV. Neizvršenje uplata od strane VRK za eksproprisanu imovinu.

4.5 ZAKLJUČENJE POSTUPKA LIKVIDACIJE

Zaključenje postupka likvidacije DP-a vrši se odlukom Posebne komore, na osnovu konačnog izveštaja odobrenom od strane UO KAP-a. DP se smatra zaključenim nakon prodaje čitave imovine, namirenja potraživanja zaposlenih i poverilaca i raspodele sredstava, donošenja odluke o gašenju i brisanja preduzeća iz odgovarajućih registara.

Do kraja 2025. godine, prema rešenjima Posebne komore, zaključeno je ukupno 64 DP-a. Trenutno, PKVSK pregleda konačne izveštaje o zaključenju još pet (5) DP-a.

[10] Neplaćeni iznos od 1.146.991 pokriva period od 2019. do 31. decembra 2025. godine.

BROJ ZAKLJUČENIH DP-a I ONIH U TOKU ZAKLJUČENJA		
Aktivnosti	**Godina 2025**	**Čitav proces**
Broj DP-a zaključenih odlukom PKVSK	5	64
Broj DP-a u procesu zaključenja od strane PKVSK	5	5

Glavni izazovi koji utiču na okončanje zaključenja DP-a su:

i. Imovinski i pravni sporovi;
ii. Žalbe poverilaca;
iii. Dugotrajni sudski postupci pred Posebnom komorom;
iv. Neizvršenje prodaje imovine;
v. Predmeti/tužbe za potvrđivanje vlasništva koje je PKVSK dodelio osnovnim sudovima;
vi. Teškoće u identifikaciji imovine DP-a proglašenim bez imovine.

POGLAVLJE 5: UPRAVLJANJE PREOSTALOM IMOVINOM DP-A

Ovo poglavlje pruža detaljan pregled imovine DP-a koja još nije privatizovana, uključujući trenutnu situaciju, kategorije preostale imovine i planove KAP-a za njihovo upravljanje i transformaciju u skladu sa zakonskim mandatom i javnim interesom.

5.1 PLAN TRETIRANJA PREOSTALE IMOVINE

Na kraju 2025. godine, preostala (neprodata) imovina DP-a pod upravom KAP-a iznosi ukupno **15.507** imovina. Od toga, **15.163** su parcele sa ili bez objekata, dok 344 su objekti bez zemljišta. Pored toga, evidentirana je i 191 druga imovina DP-a koje se nalaze van teritorije Kosova. Prema strateškom planu KAP-a, preostala imovina DP-a planirana je da se tretira i transformiše na sledeći način:

- **5.703 parcele i zgrade** planirano je da se prenesu u Suvereni fond (SF). Trenutno, SF još nije osnovan, jer je Zakon o SF (usvojen 2023. godine) poslat na razmatranje Ustavnom sudu i čeka se konačna odluka. Do osnivanja SF-a, ova imovina može biti preneta na privremeno upravljanje nekoj drugoj javnoj instituciji.
- **3.121 parcela** (zemljište, šume, pašnjaci) planirano je da se prenesu Agenciji za šumarstvo. Prema Zakonu o šumama br. 08/L-137 iz 2023. godine, vlasništvo nad šumama i šumskim zemljištem preneto je Agenciji za šumarstvo u okviru Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i ruralnog razvoja. Međutim, proces primopredaja još uvek nije obavljena zbog nespremnosti Agencije za šumarstvo da prihvati ovu imovinu.
- **574 parcele** planirano je da se prenesu različitim institucijama za javni interes, putem postupaka eksproprijacije, na osnovu odluka VRK.
- **545 parcela** biće predmet odricanja za javni interes, jer se trenutno koriste kao javna zajednička imovina i kao takve ne mogu se podvrgnuti postupku prodaje.
- **4.268 parcela i 332 zgrade** planirano je da budu prodate procedurama javnog tendera.
- **952 parcele** će biti tretirane putem direktne prodaje, na osnovu zahteva podnetih od zainteresovanih strana. U slučaju da se ovi zahtevi odbiju kao neosnovani, odgovarajuća imovina će se podvrgnuti procedurama javnog tendera.

Ukupan broj imovine i njihova kategorizacija može se promeniti u narednim periodima, u zavisnosti od promene statusa DP-a ili identifikacije nove imovine.

REKATEGORIZACIJA PARCELA				
Opis	**Broj parcela sa/bez zgrada**	**Broj zgrada bez parcela** [1]	**Ukupno parcele i zgrade**	**U %**
Imovina za Suvereni fond	5.703	12	5.715	36,86%
Imovina za Agenciju za šumarstvo	3.121	0	3.121	20,12%
Imovina za javni interes	574	0	574	3,70%
Imovina za odricanje	545	0	545	3,51%
Imovina na prodaju putem tendera	4.268	332	4.600	29,66%
Imovina za direktnu prodaju	952	0	952	6,13%
Ukupno	**15.163**	**344**	**15.507**	**100%**

Završen je projekat vizuelizacije imovine na platformi poreza na imovinu. Druga faza projekta je završena krajem 2025. godine, dok je ceo projekat finalizovan tokom januara 2026. godine.

Glavni izazovi u procesu upravljanja preostalom imovinom i njenom transformacijom su:

i. Uvođenje privremenih mera od strane PKVSK;
ii. Uvođenje privremenih mera od strane drugih sudova, uključujući zahteve za privremene mere bez odluke PKVSK;
iii. Proces komasacije;
iv. Nedostatak vlasničke dokumentacije i zastareli katastarski podaci u slučajevima kada DP-a poseduju netačne informacije o vlasništvu nad određenom imovinom;
v. Nedostatak saradnje opštinskih katastarskih službi, koje u mnogim slučajevima odbijaju da ažuriraju katastarske podatke;
vi. Neblagovremeno plaćanje za eksproprisanu imovinu od strane VRK;
vii. Parcelacija, neslaganje između grafičkog i tekstualnog stanja, nedostatak grafičkih podela i druga tehnička katastarska pitanja.

5.2 IMOVINA VAN KOSOVA

Pored gore navedene imovine, evidentirana je i 191 imovina DP-a koja se nalaze van teritorije Kosova, u zemljama regiona. Ovaj broj takođe uključuje 22 imovine preduzeća Trepča.

Do 2025. godine, KAP se suočavala sa značajnim poteškoćama u procesu prodaje ove imovine. Zbog nedostatka dovoljnih podataka i odgovarajuće dokumentacije, bilo je nemoguće izvršiti njihovu prodaju kroz procedure utvrđene zakonom o KAP-u. Kao rezultat toga, postoji rizik da će vlasništvo nad ovom imovinom biti preneto trećim licima, na osnovu odluka sudova zemalja gde se nalazi odgovarajuća imovina.

Tokom 2025. godine pokušano je ponovno tenderisanje imovine za prodaju, ali su se pojavile katastarske prepreke u registrima Katastarske agencije Crne Gore. Ove prepreke su otklonjene krajem godine i očekuje se da će tokom 2026. godine tenderom prodati imovina društvenih preduzeća u Crnoj Gori.

NEPRODATA IMOVINA VAN KOSOVA	
Zemlja	**Broj sredstava**
Bosna i Hercegovina	20
Hrvatska	8
Crna Gora	40
Makedonija	7
Srbija	115
Slovenija	1
Ukupno	**191**[11]

[11] U okviru ukupne imovine van Kosova, nalaze se i 22 imovine preduzeća Trepča i to: 3 imovine u Bosni i Hercegovini, 3 u Hrvatskoj, 5 u Crnoj Gori i 11 u Srbiji.

POGLAVLJE 6: UPRAVLJANJE DP-IMA I ZAKUP IMOVINE

Društvenim preduzećima upravlja KAP do potpunog završetka njihovog procesa likvidacije, u skladu sa važećim zakonskim i regulatornim nadležnostima. Tokom ovog perioda, KAP snosi punu odgovornost za administriranje, očuvanje i upravljanje imovinom DP-a, u cilju zaštite i očuvanja njihove ekonomske i pravne vrednosti.

Do trenutka prodaje, otuđenja ili prenosa imovine dotičnim javnim institucijama ili drugim subjektima, imovina se daje na korišćenje izdavanjem pod zakup. Ovo predstavlja privremenu meru aktivnog upravljanja, sa ciljem generisanja prihoda, sprečavanja degradacije imovine i osiguravanja njenog održavanja.

Ovo poglavlje predstavlja detaljan i strukturiran pregled procesa upravljanja DP-ima i izdavanja njihove imovine pod zakup, tretirajući pravne, administrativne i operativne aspekte, kao i glavne izazove koji prate ove procese do konačnog zaključenja likvidacije.

6.1 UPRAVLJANJE DP-IMA

Od trenutka stavljanja DP-a u likvidaciju pa sve do konačnog zaključenja ovog procesa, njima upravlja Likvidacioni organ u okviru KAP-a, u skladu sa važećim zakonskim i regulatornim mandatom. Trenutno se 534 DP-a nalaze u postupku likvidacije.

Od ovog broja, 532 preduzeća ne obavljaju operativne aktivnosti i uglavnom se upravljaju u smislu očuvanja, održavanja i pravne zaštite njihove imovine. Samo dva (2) DP-a, naime DP „Grand Hotel" i DP „Tregu", nastavila su sa radom čak i nakon stavljanja u likvidaciju, pod direktnim nadzorom Likvidacionog organa.

Nastavak poslovanja ova dva (2) preduzeća predstavlja izuzetnu i složenu situaciju, koja zahteva povećanu institucionalnu posvećenost KAP-a, van standardnih zadataka upravljanja likvidacijom. Ovo angažovanje uključuje privremeno operativno upravljanje, finansijski nadzor, tretiranje pitanja radnih odnosa, održavanje objekata, kao i redovnu koordinaciju sa centralnim i lokalnim institucijama, kako bi se osiguralo minimalno funkcionisanje i očuvala ekonomska i javna vrednost odgovarajuće imovine.

Konačno rešavanje statusa DP „Grand Hotel" i DP „Tregu" ne zavisi isključivo od KAP-a, već je uslovljeno donošenjem odluka centralnih i lokalnih institucija, uključujući pitanja vezana za javnu funkciju ovih objekata, urbano planiranje, javni interes i buduće modele njihovog upravljanja ili otuđenja. U tom kontekstu, KAP vrši privremenu administrativnu i stabilizujuću ulogu, dok nadležni organi ne donesu konačne odluke.

U međuvremenu, od ukupno pet (5) DP koja su pod direktnom upravom KAP-a, samo DP „ Inex Šar Planina – Brezovica" nastavlja da obavlja svoju primarnu aktivnost, zbog svog ekonomskog i turističkog značaja, kao i potrebe za kontinuiranim operativnim upravljanjem.

Većina društvenih preduzeća, uprkos nedostatku operativne aktivnosti, poseduje raznovrsnu pokretnu i nepokretnu imovinu, kojom upravlja KAP preko Likvidacionog organa i imenovanih administratora, sa fokusom na njihovo očuvanje, ostvarivanje prihoda putem zakupa i sprečavanje uzurpacije ili degradacije.

OPERATIVNA I NEOPERATIVNA DP		
	Pod upravom LO-a	**Pod direktnom upravom**
DP sa operativnom aktivnošću	2	1
DP bez operativne aktivnosti	532	4
Ukupno	**534**	**5**

DP INEX ŠAR PLANINA BREZOVICA

Odlukom Upravnog odbora Kosovske agencije za privatizaciju (KAP), br. BD-144-13, od 22. decembra 2020. godine, Društveno preduzeće Inex Šar Planina, Brezovica, stavljeno je pod direktnu upravu KAP-a, zbog svog strateškog ekonomskog i turističkog značaja, kao i potrebe za kontinuiranim i centralizovanim upravljanjem.

Upravni odbor KAP-a imenovao je članove Privremenog upravnog odbora DP „Inex Šar Planina"– Brezovica.
Odbor preduzeća sastoji se od sedam (7) članova, koji obavljaju svoje funkcije u skladu sa mandatom određenim od KAP-a.

Ljudski resursi i rad

Trenutno, preduzeće zapošljava ukupno 102 osobe, strukturirane na sledeći način:

- 69 aktivnih radnika, sa redovnim platama;
- 22 radnika angažovana preko socijalne šeme, sa mesečnom nadoknadom od 100 evra;
- 11 neplaćenih radnika.

Tokom zimske turističke sezone, preduzeće zapošljava oko 50 sezonskih radnika, koji direktno doprinose funkcionisanju Ski centra Brezovica, na različitim operativnim i tehničkim pozicijama.

Prihodi i finansijski učinak

Glavni prihodi preduzeća ostvareni su tokom zimske sezone januar-mart 2025. godine, uglavnom od operativnih aktivnosti Ski centra i Hotela „Molika".

Dodatni prihod obezbeđuju:

- Iznajmljivanje razne imovine preduzeća; i
- Korišćenje sale hotela „Narcis" za organizovanje svadbi i događaja tokom letnje sezone.

Zahvaljujući ovim aktivnostima, preduzeće je do kraja 2025. godine uspelo da:

- redovno plaća radnike;
- pokrije operativne i funkcionalne troškove; i
- izvrši značajan deo plaćanja neophodnih za pripremu za zimsku sezonu 2025/2026.

Tokom 2025. godine:

- iznajmljeno je 15 imovina, od čega je naplaćeno 75.601 evra;
- prihodi od operativnih aktivnosti dostigli su iznos od 779.998 evra.

Strateška ulaganja i pozajmljivanje sredstava

Za sprovođenje Strateškog investicionog plana 2025–2026, odobrenog Odlukom br. Ref. BD-224/3, preduzeću je bilo potrebno pozajmljivanje finansijskih sredstava, radi strateškog ulaganja i adekvatne pripreme za naredne turističke sezone.
U tom kontekstu, sredstva su pozajmljena iz Administrativne takse, u ukupnom iznosu od 998.000 evra, koja se sastoje od:

- 88.076,26 evra preostalih sredstava iz prethodnog zajma; i
- 909.923,74 evra dodatnih sredstava.

Ova sredstva su korišćena za pokrivanje troškova vezanih za:

- Servisiranje i snabdevanje mašinama i opremom za održavanje i ravnanje skijaških staza;
- Saniranje, renoviranje i opremanje hotela „Molika“;
- Odvijanje letnjih turističkih aktivnosti;
- Kupovina dva (2) ratraka;
- Instalacija sistema kontrole pristupa;
- Implementacija sveobuhvatnog ERP programa za upravljanje poslovanjem.

Tehničke intervencije i pripreme za zimsku sezonu 2025/2026

Kao deo sprovođenja Strateškog investicionog plana i pripreme za zimsku sezonu 2025/2026, tokom 2025. godine izvršen je niz tehničkih intervencija i popravki, uključujući:

- Snimanje, servisiranje i održavanje sajli i skijaške opreme;
- Popravka žičare „Bačilo” nabavkom rezervnih delova;
- Kupovina rezervnih delova za refunkcionalizaciju žičare „Munika”, sa ciljem povećanja kapaciteta i poboljšanja kvaliteta usluga;
- Popravka postojećeg ratraka, zamenom pogonskog lanca.

Troškovi is administrativne taksa

Tokom 2025. godine, vrednost sredstava potrošenih is Administrativne takse dostigla je 153.829,91 evra.
Ova sredstva su korišćena za pokrivanje operativnih i investicionih potreba preduzeća i očekuje se da će biti vraćena kada preduzeće obezbedi sopstvene prihode dovoljne za pokrivanje svojih operativnih troškova.

Izazov sa direktnim finansijskim uticajem za Društveno preduzeće „Inex Šar Planina”- Brezovica ostaje povećanje minimalne plate, što je izazvalo značajno povećanje troškova osoblja i operativnog finansijskog opterećenja.

Ovaj rast je posebno uticao na trenutnu strukturu zaposlenosti, koja je nasleđena iz prethodnih perioda i nije u potpunosti usklađena sa stvarnim operativnim potrebama i finansijskim kapacitetima preduzeća. U nedostatku potpune funkcionalne i strukturne reorganizacije, povećanje minimalne plate izvršilo je dodatni pritisak na budžet preduzeća, povećavajući fiksne mesečne troškove i ograničavajući finansijsku fleksibilnost za nova ulaganja i dalji operativni razvoj.
Kao srednjoročna mera, tokom 2026. godine planirana je reorganizacija preduzeća u skladu sa novom organizacionom šemom, koja će odražavati stvarne operativne potrebe, racionalizovati ljudske resurse, razjasniti funkcionalne odgovornosti i povećati organizacionu efikasnost.

Dok se ova reorganizacija ne završi, preduzeće će se nastaviti suočavati sa povećanim finansijskim teretima, što zahteva pažljivo upravljanje i institucionalnu podršku kako bi se održala operativna stabilnost.

PRIHODI I RASHODI TOKOM 2025. GODINE ZA DP BREZOVICA					
Novac na dan 01.01.2025.	**Naplata od operativne aktivnosti**	**Naplata od zakupa**	**Ukupno naplata 2025.**	**Novac na dan 31.12.2025.**	**Povećanje/smanjenje novca**
42.911	779.998	75.601	855.600	886.987	11.524
POZAJMLJIVANJE IZ ADMINISTRATIVNE TAKSE KAP-a			**TROŠKOVI IZ ADMINISTRATIVNE TAKSE KAP-a**		
998.000			153.829,91		

6.2 ZAKUP IMOVINE DP-A

Društvena preduzeća pod upravom KAP-a imaju značajan broj imovine koja, zbog vlasničkih i/ili katastarskih problema, trenutno ne može biti predmet procesa prodaje. Dok se ova pitanja ne reše i prodaja ne završi, imovina se izdaje u zakup kako bi se očuvala i, koliko je to moguće, povećala njena ekonomska vrednost, kao i ostvarili redovni prihodi.

U principu, zakup se vrši putem postupka javnog tendera, dok se u posebnim i opravdanim slučajevima primenjuje direktan postupak, u skladu sa važećim zakonskim okvirom. Ugovori o zakupu se obično zaključuju na period od jedne godine, sa mogućnošću produženja ili prevremenog raskida u skladu sa ugovornim uslovima. Zakupac ne stiče pravo preče kupovine i ne smatra se kvalifikovanim za direktnu kupovinu imovine.

Tokom 2025. godine, ukupni prihodi od imovine u likvidaciji i tranziciji dostigli su 6.455.610 evra, što predstavlja oko 500.000 evra više u poređenju sa 2024. godinom. Ovo povećanje je doprinelo poboljšanju likvidnosti i pokrivanju dela operativnih troškova preduzeća pod upravom.

Finansijski učinak od zakupa

Finansijski podaci pokazuju rastući trend prihoda od zakupa, posebno tokom 2025. godine, kao rezultat intenziviranja aktivnosti zakupa, povećanja broja aktivne imovine pod zakup i poboljšanja upravljanja portfolijom. Ovo povećanje je doprinelo poboljšanju likvidnosti i pokrivanju dela operativnih troškova preduzeća pod upravom.

Tokom 2025. godine, ukupni prihodi od imovine u likvidaciji i tranziciji dostigli su 6.455.610 evra, odnosno oko 500.000 evra više u odnosu na 2024. godinu. Ovo povećanje je doprinelo poboljšanju likvidnosti i pokrivanju dela operativnih troškova preduzeća pod upravom.

Na kraju 2025. godine, ukupan broj imovine pod zakup bio je 1.445, od čega:

- 1.374 su imovina DP-a u likvidaciji (od kojih 672 pripada DP-u „Tregu“);
- 71 imovina DP-a pod direktnom upravom;
- 5 imovina preduzeća u tranziciji.

Uprkos povećanju prihoda, KAP se i dalje suočava sa značajnim izazovima u naplati zakupnine, koji se uglavnom odnose na:

- Neplaćanje ili ponovljeno kašnjenje od strane zakupaca;
- Imovinski i pravni sporovi koji utiču na izvršenje ugovora;
- Uzurpacije i korišćenje bez ugovora;
- Dugotrajni postupci izvršenja i raskida ugovora.

Ovi izazovi direktno utiču na efikasnost naplate i zahtevaju stalno administrativno i pravno angažovanje.

Tenderske aktivnosti tokom 2025. godine

Tokom prve polovine 2025. godine, KAP je u skladu sa godišnjim planom aktivnosti, sproveo dva (2) javna tendera za zakup imovine.

Prvi tender održan je 14. januara 2025. godine, gde je ukupno 212 imovina ponuđeno za zakup. Od toga, za 29 imovina su primljene ponude, dok za 182 imovine nije primljena nijedna ponuda, a jedna (1) ponuda je proglašena nevažećom. Nakon pregleda od strane UO, od 29 imovina sa ponudama, 19 je odobreno, a 10 je odbijeno iz proceduralnih i ekonomskih razloga.

Drugi tender objavljen je 30. juna 2025. godine na portalima i veb stranici KAP-a. Proces nadmetanja održan je 14. jula 2025. godine za komercijalnu imovinu i 15. jula 2025. godine za godišnji ili sezonski zakup poljoprivrednog zemljišta. Ukupno 668 imovina je uključeno u ovaj tender. Od toga, za 179 imovina su primljene ponude, a za 489 imovina nije primljena nijedna ponuda.

Nakon pregleda od strane UO-a, od 179 imovina sa ponudama, 157 je odobreno, 16 je odbijeno zbog nedostizanja minimalne prihvatljive cene, dok je 6 diskvalifikovano zbog neispunjavanja kriterijuma navedenih u tenderskoj dokumentaciji.

UKUPNI PRIHODI OD ZAKUPA IMOVINE TOKOM 2025. GODINE		
Opis	**Broj imovina pod zakup**	**Naplata zakupnine €**
Imovina DP-a u likvidaciji	1.369	5.739.904
Imovina DP-a pod DU	71	698.433
Imovina DP-a u tranziciji	5	17.273
Ukupno	**1.445**	**6.455.610**

Prihod od zakupa iznosi: 6.455.610 evra. Od toga, 353.801 evra je prihod od zakupa imovine društvenih preduzeća Brezovica i Jatex, koja imaju račune u komercijalnim bankama. A 6.101.809 evra nalazi na bankovnim računima kod CBK.

Treba napomenuti da je tokom 2025. godine 114 slučajeva zakupaca sa neredovnim plaćanjima za prethodne periode poslato na postupak izvršenja, sa ukupnom vrednošću duga od **565.715,90 evra.**

Tokom 2025. godine, pokrenute su tri (3) krivične prijave (dve (2) za nezakonitu gradnju i jedna (1) za uzurpaciju imovine), a podneto je 12 zahteva za pomoć od Policije Kosova.

Za zaštitu vlasničkog i pravnog interesa preduzeća, podneto je ukupno 40 tužbi različitih vrsta, uglavnom za potvrđivanje vlasništva, privremene mere, poništenje rešenja i oslobađanje imovine.

Identifikacija i upravljanje novom imovinom

Tokom 2025. godine identifikovano je i stavljeno pod upravu KAP-a **460 novih parcela/imovina**, koje ranije nisu bile evidentirane u registrima agencije.

Identifikacija ove imovine omogućena je nakon prijema Registra društvene imovine od Kosovske katastarske agencije.

POGLAVLJE 7: POVERENIČKI FONDOVI I BUDŽET KAP-a

Ovo poglavlje predstavlja prihode od postupka privatizacije i likvidacije, raspodelu povereničkih fondova, kao i izveštaj o rashodima i finansijskom stanju za 2025. godinu uključujući poređenje sa prethodnom godinom i kumulativne podatke od 2003. godine.

7.1 PRIHODI OD PRIVATIZACIJE I RASPODELA POVERENIČKIH FONDOVA

Poverenički fondovi su sredstva kojima upravlja KAP u ime DP-a i njihovih poverilaca do konačne raspodele u skladu sa važećim zakonskim propisima.

Ova sredstva se stvaraju od:

- Prihoda od prodaje imovine tokom postupka privatizacije i likvidacije;
- Prihoda od zakupa imovine kojom privremeno upravlja KAP;
- Zarađene kamate i drugih prihoda povezanih sa procesom.

Sredstva se drže na posebnim računima u Centralnoj banci Kosova i odvojena su od operativnog budžeta KAP-a. Koriste se za:

- Raspodelu 20% prihoda zaposlenima DP-a;
- Isplatu poverilaca;
- Administrativnu taksu KAP-a;
- Ostale pravne i finansijske obaveze prema Zakonu br. 04/L-034 o KAP-u;
- Ostala pitanja kao što su roba i usluge tokom procesa upravljanja ili likvidacije DP-a.

KAP upravlja ovim fondovima u ime DP-a.

Tokom 2025. godine, prihodi u povereničke fondove iznosili su 26,4 miliona evra, dok su isplate iznosile 11,4 miliona evra, što je rezultiralo godišnjim neto bilansom od 14,9 miliona evra. Poređenja radi, podaci za 2024. godinu su takođe uključeni u izveštaj.

U periodu 2003–2025, ukupni kumulativni prijemi dostižu 955,1 milion evra, isplate 761 milion evra, dok preostali iznos na kraju 2025. godine iznosi 194,1 milion evra.

PRIJEMI I ISPLATE TOKOM 2025. GODINE						
PRIJEMI		**2024. Priliv (€)**	**2025. Priliv (€)**	**% 2025. u odnosu na 2024. (€)**		**2003-2025 Priliv (€)**
Prihodi od prodaje imovine		17.370.921	19.760.716	13,76%		826.264.907
Prihodi od zakupa		5.519.944	6.101.809	10,54%		74.403.737
Zarađena kamata		517.127	555.712	7,46%		36.229.987
Prihodi od tarifa & zaplene depozita u prodajnim tenderima		159.500	99.002	(37,93)%		9.287.167
Depozit za učešće na tenderu		208.500	(330.000)	(258,27)%		-
Ostali prihodi		181.427	214.652	18,31%		7.943.407
Osnivački kapital KAP je		-	-	0,00%		1.013.200
Ukupno prijemi		**23.957.419**	**26.401.891**	**10,20%**		**955.142.405**
ISPLATE / RASPODELA		**2024. Odliv (€)**	**2025. Odliv (€)**	**% 2024. u odnosu na 2023. (€)**		**2003-2025 Odliv (€)**

20% za radnike prebačen u UNSK		3.445.372	5.822.538	69,00%		172.725.021
Pružalac profesionalnih usluga (Likvidacioni organi)		499.800	541.650	8,37%		18.947.507
Roba i usluge		1.792.552	1.568.755	(12,48)%		29.182.024
Komunalni troškovi		105.587	144.712	37,05%		3.690.792
Porezi		750.624	961.218	28,06%		14.453.410
Odluke sudova/izvršilaca (depozit i taksa)		89.028	21.329	(76,04)%		8.648.193
Transfer 5% sredstava za pokrivanje aktivnosti KAP-a		-	-	0,00%		45.777.947
Ostalo		7.098	3.234	(54,44)%		894.506
Isplata poverilaca DP-a		4.746.620	3.576.357	(24,65)%		69.933.090
Sredstva prebačena u budžet Kosova		(248.794)	(1.198.530)	381,74%		396.786.417
Ukupno isplate		**11.187.887**	**11.441.263**	2,26%		**761.038.907**
BILANS PRIJEMA I ISPLATA		**12.769.532**	**14.960.628**	**17,16%**		**194.103.498**

Na kraju 2025. godine, neizmirene obaveze trećih lica prema KAP-u (naplativi računi) iznosile su 59,8 miliona evra, dok su neizmirene obaveze KAP-a prema trećim licima (isplativi računi) iznosile 1,4 miliona evra.

NAPLATIVI I ISPLATIVI RAČUNI POVERENIČKIH FONDOVA		
Naplativi računi	**Godina 2025 (€)**	**Godina 2024 (€)**
Kazne Posebnim spin off-om	29.318.296	29.318.296
Od prodaje imovine	11.717.983	8.171.724
Od eksproprijacije imovine DP-a	3.071.250	4.095.000
Prihod od zakupa	15.756.634	15.617.250
Ukupno	**59.864.163**	**57.202.270**
Isplativi računi	**Godina 2025 (€)**	**Godina 2024 (€)**
Obaveze prema potraživanjima poverilaca	1.146.991	2.084.595
Roba i usluge	302.903	111.070
Ukupno	**1.449.894**	**2.195.665**

7.2 OPERATIVNI BUDŽET KAP-a

Operativni budžet KAP-a koristi se za pokrivanje administrativnih i operativnih troškova, uključujući plate, robu i usluge. Ovaj budžet se drži odvojeno od povereničkih fondova, čime se osigurava da se funkcionisanje KAP-a ne finansira prihodima od privatizacije preduzeća.

Godišnji budžet KAP-a za 2025. godinu, prema Zakonu o budžetu, iznosio je 4,54 miliona evra, dok su ostvareni rashodi iznosili 4,41 milion evra, odnosno 94,90% planiranog budžeta. Glavni rashodi su

- 3,308 miliona evra za plate i dodatke;
- 0,841 miliona evra za robu i usluge.

FINANSIJSKI UČINAK ZA BUDŽET KAP-a						
Ekonomska kategorija	**Budžet 2025 (€)**	**Troškovi 2025 (€)**	**Preostali budžet 2025. (€)**	**% potrošnje (€)**	**Troškovi 2024 (€)**	**% budžeta 2024 (€)**
Plate i dnevnice	3.308.019	3.307.537	482	99,99%	3.466.481	93,99%
Roba i usluge	894.283	840.685	54.598	93,90%	924.047	89,90%
Komunalne usluge	110.000	109.823	176	99,84%	106.178	70,79%

Subvencije i transferi	-	-	-	-	-	-
Kapitalni troškovi	230.000	53.768	176.232	23,38%	56.188	93,65%
Ukupno	**4.543.303**	**4.311.813**	**231.489**	**94,90%**	**4.552.894**	**96,77%**

POGLAVLJE 8: OPŠTE FUNKCIJE

Ovo poglavlje opisuje pomoćne funkcije KAP-a, koje obezbeđuju efikasan rad i usklađenost sa zakonskim i regulatornim okvirom. Opšte funkcije obavljaju posebna odeljenja i divizije, gde svako ima jasne odgovornosti u upravljanju pravnim uslugama, opštom administracijom, ljudskim resursima, nabavkom, odnosima sa javnošću i unutrašnjom revizijom.

8.1 PRAVNO ODELJENJE

Pravno odeljenje ima ključnu ulogu u osiguravanju da se postupci privatizacije i likvidacije sprovode u skladu sa važećim zakonskim propisima, stručnim standardima i odgovarajućim uredbama. Tokom 2025. godine, Odeljenje je obavilo sledeće glavne aktivnosti:

Pravno zastupanje i sudski postupci

Tokom 2025. godine, KAP je zastupljena u Posebnoj komori Vrhovnog suda Kosova, kao i u drugim sudovima, u pitanjima koja uključuju imovinske sporove, ugovorne sporove, žalbe na odluke KAP-a i izvršenje finansijskih obaveza.

- Primljena su 134 nova predmeta i održana su 333 sudska ročišta;
- Posebna komora je donela 90 presuda i 146 konačnih rešenja;
- Tokom godine, Pravno odeljenje je odgovorilo na:
  - 133 odgovora na sudske naloge;
  - 90 tužbi;
  - 49 žalbi;
  - 30 zahteva za mere bezbednosti;
  - 13 tužbi i 21 žalbu u sudovima;
  - 65 drugih podnesaka.

Na kraju 2025. godine, u Posebnoj komori je bilo 8.366 aktivnih predmeta, od kojih se 7.334 predmeta nalaze u prvostepenim većima, a 1.032 predmeta su u toku razmatranja u Apelacionom veću.

Priprema ugovora o prodaji

Tokom 2025. godine sastavljena su ukupno 152 ugovora o prodaji, uključujući:

- 81 ugovor o prodaji imovine putem tendera;
- 56 ugovora o direktnoj prodaji;
- 15 ugovora o prodaji stanova.

Razmatranje žalbi na 20% za radnike

Tokom 2025. godine, razmotrena je 61 žalba radnika DP-a u vezi sa dobijanjem sredstava od 20%:

- Odobreno je 40 žalbi;
- Odbijena je 21 žalba.

Takođe je razmotreno i odobreno 35 konačnih spiskova radnika za dobijanje sredstava od 20%.

Pružanje pravnih mišljenja i saveta

Tokom 2025. godine, Divizija za pravna mišljenja je:

- Pružila 29 pravnih mišljenja i saveta;
- Odgovorila na 3 zahteva drugih divizija KAP-a;
- Sastavila i razmotrila uredbe i pravne akte;
- Učestvovala u 46 unutrašnjih komisija.

8.2 ODELJENJE ADMINISTRACIJE

Odeljenje administracije igra ključnu ulogu u upravljanju pomoćnim aktivnostima i uslugama, osiguravajući da ostale operacije KAP-a teku bez prepreka. Njegova uloga obuhvata upravljanje informacionom tehnologijom (IT), upravljanje kancelarijama i infrastrukturom, dokumentacijom i arhivom, kancelarijskim resursima i opremom, kao i logističku podršku za aktivnosti, prevoz, prevod, čišćenje i bezbednost.

Usluge informacionih tehnologija

Tokom 2025. godine sprovedena je kompletna modernizacija IT infrastrukture, uključujući:

- Nadogradnja fizičkih servera, SAN/NAS sistema, mreže i backup sistema;
- Ažuriranje hardvera i firmvera, napredne konfiguracije kao što su MPIO, snapshot-ovi, replikacija) i GFS politika za dugoročno čuvanje podataka);
- Rekonfiguracija backup sistema sa VEEAM v13, DataDomain i Quantum SuperLoader LTO-8, uključujući MFA autentifikaciju;
- Bezbedna migracija preko 13 TB podataka i konfiguracija NAS-ova sa nepromenljivim (immutable) snapshot-ovima, uz funkcionalno testiranje cele infrastrukture.

Ove radnje su značajno povećale bezbednost, održivost i učinak IT sistema, poboljšajući podršku za sve aktivnosti KAP-a.

Upravljanje dokumentacijom i arhivama

Tokom 2025. godine, dokumenti i arhiva su organizovani i vođeni, obezbeđujući efikasno skladištenje, arhiviranje i pristup informacijama:

- U arhivskoj bazi podataka registrovano je 3126 dokumenata;
- Dokumentacija DP-a u likvidaciji regiona Peći, Prizrena i Mitrovice preneta je u odgovarajuće međuopštinske arhive;
- Arhivirano je 149 kupoprodajnih ugovora;
- Obrađeno je 28 zahteva za arhiviranje i 107 zahteva za dokumentaciju;
- Omogućen je pristup ličnim dosijeima bivših radnika u svrhu penzije, (67 zahteva).

Prevod i protokoliranje dokumentacije

Tokom 2025. godine, vođen je prevod i protokoliranje dokumentacije kako bi se obezbedio brz i redovan pristup informacijama:

- Prevedeno je 228 dokumenata sa ukupno 1.358 stranica;
- Prevodilac je obezbeđen za 3 sastanka;
- Protokolirano/primljeno je 3.835 ulaznih dopisa;

- Zabeleženo je 2.726 izlaznih pisama;
- 2.626 administrativnih dopisa je obrađeno i dostavljeno odgovornim službenicima.

Izazovi i napomene

Mnogi administrativni procesi zavise od drugih javnih institucija. Kašnjenja u pružanju robe i usluga prema centralizovanim procedurama CAN direktno utiču na učinak KAP-a i predstavljaju izazove za efikasno upravljanje aktivnostima.

8.3 LJUDSKI RESURSI

Tokom 2025. godine, struktura i sastav osoblja KAP-a bili su sledeći:

- Ukupan broj: 201 zaposlenih (bez 8 članova Odbora);
- Funkcije: 52% operativne, 48% administrativne;
- Pol: 52% muškarci, 48% žene;
- Obrazovanje: PhD 1%, postdiplomsko 27%, dodiplomsko 61%, viša škola 2%, srednja 8%;
- Prosečna starost: 44 godine;
- Upravne pozicije:
  - 1 izvršni direktor;
  - 2 zamenika izvršnog direktora;
  - 5 direktora odeljenja;
  - 27 nižih upravnih pozicija.
- Operativne/administrativne pozicije: 10 specijalista, 156 stručnih zaposlenih;
- Stručna obuka: 21 zaposleni je pohađao lokalnu obuku za profesionalni razvoj i poboljšanje organizacionog učinka.

Kretanje osoblja

Tokom 2025. godine, pozicija izvršnog direktora je ostala slobodna. Zamenik izvršnog direktora za operativu vrši dužnost Izvršnog direktora do izbora novog direktora, dok direktor Odeljenja za regionalnu koordinaciju (OKRO) vrši dužnost Zamenika izvršnog direktora za operativu. Konkurs za zapošljavanje izvršnog direktora raspisan je dva puta i još uvek nije završen. Ove promene su izvršene u skladu sa odlukama Odbora od 4. jula 2025. godine (pogledajte poglavlje 2.2).

Tokom 2025. godine pokrenuto je 11 procesa zapošljavanja: jedan (1) proces je uspešno završen, popunjene su dve (2) pozicije, osam (8) procesa nije uspelo, a dva (2) su još uvek u toku. Sa liste čekanja od četiri (4) zaposlena, jedan (1) je trajno premešten unutar KAP, dok su tri (3) ostala na listi čekanja kao rezultat reorganizacije od 2023. godine.

KRETANJE OSOBLJA TOKOM 2025. GODINE								
Regrutovano	Ostavke	Penzionisanje		Neplaćeno odsustvo	Porodiljsko odsustvo	Vršilac dužnosti	Transfer	
		Po starosti	Prevremeno				Privremen	Trajan
11	3	7	4	9	4	8	23	2

8.4 NABAVKA

Aktivnosti nabavke sprovodi Odeljenje za nabavku. Tokom 2025. godine sprovedeno je ukupno 27 aktivnosti nabavke i potpisano je 29 ugovora (dva ugovora preneta iz postupaka 2024. godine), koji su se uglavnom odnosili na nabavku robe i pružanje usluga.

SPROVOĐENJE AKTIVNOSTI NABAVKE TOKOM 2025. GODINE		
Vrsta ugovora	**Broj ugovora**	**Iznos ugovora (€)**
Snabdevanje robom	10	185.060
Usluge	17	461.700
Ukupno	**27**	**646.760**

8.5 KANCELARIJA ZA MEDIJE I ODNOSE SA JAVNOŠĆU

Kancelarija za medije i odnose s javnošću obezbeđuje transparentnu komunikaciju i podržava odnose sa javnošću, medijima, građanima, investitorima i drugim zainteresovanim stranama tokom postupka privatizacije i likvidacije.

Tokom 2025. godine, kancelarija je obradila:

- 37 saopštenja za medije i 7 sponzorisanih članaka;
- 108 objava na društvenim mrežama i veb-stranici KAP-a;
- 53 odgovora za medije i 525 zahteva spoljnih strana putem zvanične e-pošte;
- 36 zahteva za pristup javnim dokumentima.

Ove aktivnosti su doprinele razvoju dobrih odnosa sa javnošću i podržavanju procesa KAP na otvoren i pravedan način.

8.6 MARKETINŠKE AKTIVNOSTI

Tokom 2025. godine, KAP je usmerila svoje marketinške aktivnosti na povećanje transparentnosti i efikasnosti postupka privatizacije i likvidacije. Nakon izmena propisa o prodaji javnim tenderom, preduzeti su koraci za njihovo saopštavanje i sprovođenje, uključujući objavljivanje minimalne orijentacione cene i kategorije za svaku imovinu koja se prodaje.

Glavne aktivnosti 2025. godine uključuju:

- **Objave za informisanje javnosti:** 15 objava o prodaji imovine, zakupu, konačnim izveštajima o likvidaciji, spiskovima radnika za 20% te obaveštenja za poverioce, na RTK, medijskim portalima i zvaničnoj veb stranici KAP;
- **Korišćenje Google Maps:** Pružanje detaljnih informacija o lokaciji i karakteristikama 84 imovine za potencijalne kupce, olakšavajući pristup i poboljšajući korisničko iskustvo.
- **Savetodavne usluge za investitore:** Obezbeđivanje pristupa tenderskim dosijeima i pružanje potrebnih informacija za učešće u postupku privatizacije;
- **Zvanična veb stranica KAP-a:** Redovno ažuriranje iste važnim saopštenjima i dokumentima, objavljivanje 17 obaveštenja, 1.289 dokumenata/fotografija/video zapisa i ažuriranje sadržaja objava u 58 slučajeva.

Ove aktivnosti su doprinele poboljšanju transparentnosti, pristupa informacijama i iskustva investitora u procesima KAP-a.

8.7 UNUTRAŠNJA REVIZIJA

Divizija unutrašnje revizije (DUR) sprovela je plan rada za 2025. godinu, sastavljanjem 9 revizorskih izveštaja, uključujući reviziju o sprovođenju prethodnih preporuka.

Revizije su se fokusirale na:

- Procenu i jačanje sistema unutrašnje kontrole;
- Unapređenje procesa upravljanja i povećanje operativne efikasnosti;
- Sprečavanje grešaka i nepravilnosti.

Utvrđivanje slabosti i preporuke DUR-a pružile su razumnu sigurnost Odboru i upravi, podržavajući efikasno i održivo funkcionisanje operativnih aktivnosti i opštih funkcija KAP-a.

REVIZIJE SPROVEDENE TOKOM 2025. GODINE		
Br.	**Revidirane oblasti**	**Period**
1	Proces sprovođenja politika i procedura vezanih za upravljanje ljudskim resursima	TM1/2025
2	Proces upravljanja zakupom imovine društvenih preduzeća (DP)	TM1/2025
3	Upravljanje Divizijom za protokol i sudske spise	TM2/2025
4	Upravljanje Divizijom za opšte usluge	TM2/2025
5	Proces upravljanja i održavanja IT mreže u KAP-u	TM3/2025
6	Proces upravljanja zakupom imovine DP Automoto Savez Kosova	TM3/2025
7	Procedure prodaje imovine putem direktnih pregovora	TM4/2025
8	Upravljanje postupkom likvidacije DP-a i sprovođenje ugovora sa PPU-om	TM4/2025
9	Praćenje sprovođenja preporuka revizije	

Ostale aktivnosti Divizije:

- Učešće na 6 sastanaka Komisije za reviziju, gde su razmotreni izveštaji o reviziji i nivo sprovođenja preporuka;
- Priprema Godišnjeg plana rada za 2026. godinu, koji je odobren od Komisije za reviziju i dostavljen Centralnom odeljenju za harmonizaciju (COH) Ministarstva finansija, rada i transfera (MFRT);
- Priprema i podnošenje periodičnih polugodišnjih i godišnjih izveštaja o aktivnostima Divizije unutrašnje revizije, koji su dostavljeni COH-u.

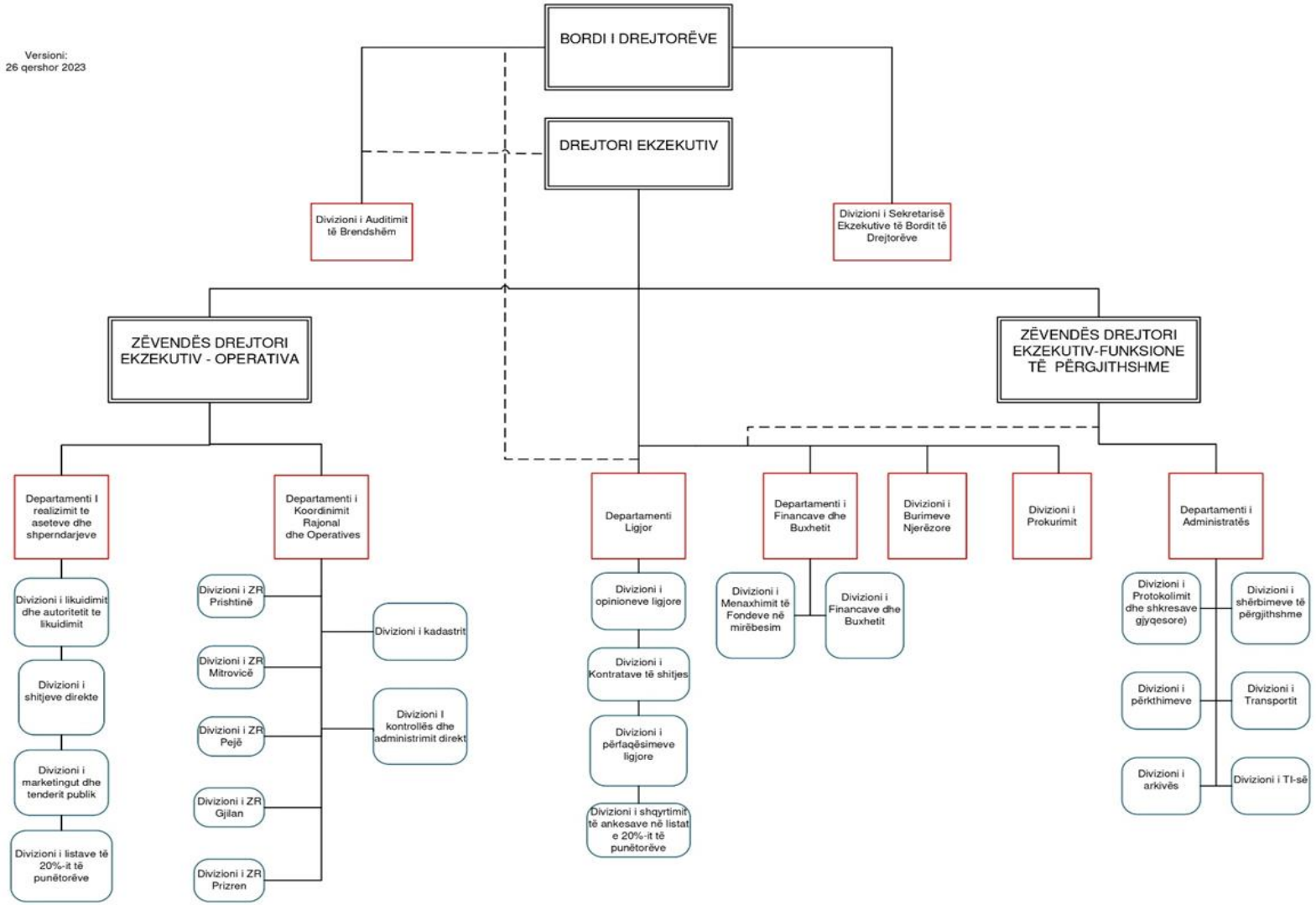
PRILOZI

1. Organizaciona struktura Kosovske agencije za privatizaciju;
2. Spisak likvidiranih preduzeća;
3. Tekstualni deo finansijskog izveštaja prema formatu Komisije za budžet i finansije Skupštine Republike Kosovo;

3.1. Objašnjenja za robu 2025;

4. Tabelarni deo finansijskog izveštaja prema formatu Komisije za budžet i finansije Skupštine Republike Kosovo;
5. Finansijski pregledi godišnjeg budžeta Agencije;
6. Finansijski pregledi povereničkih fondova.

ORGANIZACIONA STRUKTURA KOSOVSKE AGENCIJE ZA PRIVATIZACIJU



SPISAK LIKVIDIRANIH DPa

Br.	KAP ID	Naziv preduzeća	Region	Datum podnošenja Upravnom odboru	Datum podnošenja PKVSK-a	Datum prijema odluke od strane PKVSK-a	Broj odluke PKVSK-a	PPU/KAP
1	GJI016	K.B "Kishna Pole"	Gnjilane	25-Jul-18	2-Aug-18	29-Mar-21	C-IV-18-0066	Jedinica KAP-a
2	GJI019	K.B "Perlepnica"	Gnjilane	29-Mar-19	15-Apr-19	27-May-19	C-IV-19-0004	Jedinica KAP-a
3	GJI054	N.P.SH.T."Metalografika"	Gnjilane	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0074	PPU
4	GJI074	Barnatorja Gjilan (pharmacy)	Gnjilane	25-Jul-18	6-Aug-18	1-Jul-22	C-IV-18-0076	PPU
5	GJI108	N.Sh.T "Fertrans"	Gnjilane	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0079	PPU
6	GJI128	Agrokultura/Ferizaj	Gnjilane	30-Mar-17	11-Apr-17	21-Jun-17	C-IV-17-0018	Jedinica KAP-a
7	GJI130	Bibaj	Gnjilane	17-May-16	18-Jul-16	24-Aug-16	C-IV-13-0333	Jedinica KAP-a
8	GJI134	Gacke	Gnjilane	23-Nov-16	25-Jan-17	21-Jan-17	C-IV-17-0004	Jedinica KAP-a
9	GJI136	KB Bujku Kosina	Gnjilane	25-Sep-20	20-Sep-20	17-Dec-20	C-IV-20-0060	Jedinica KAP-a
10	GJI143	Visoca	Gnjilane	21-Sep-16	23-Sep-16	14-Oct-16	C-IV-16-0381	Jedinica KAP-a
11	GJI144	Xhafa	Gnjilane	31-Aug-16	21-Sep-16	30-Sep-16	C-IV-16-0371	Jedinica KAP-a
12	GJI151	Vet Station - Ferizaj/Urosevac	Gnjilane	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0072	PPU
13	GJI154	Cinema Gjilan	Gnjilane	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0081	PPU
14	GJI156	Universiteti i Punetoreve/Cinema - Ferizaj	Gnjilane	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0082	PPU
15	GJI157	N.N. 16 Nentori	Gnjilane	27-Apr-17	2-Apr-17	21-Jun-17	C-IV-17-0034	Jedinica KAP-a
16	GJI169	Partizan, Babush	Gnjilane	22-Nov-18	4-Dec-18	30-Jan-19	C-IV-18-0094	Jedinica KAP-a
17	MIT004	KB Bujku	Mitrovica	23-Oct-21	2-Dec-21	24-Mar-22	C-IV-21-0225	PPU
18	MIT006	KB Likovci	Mitrovica	20-Jul-12	16-Aug-12	11-Jan-13	C-IV-12-0015	Jedinica KAP-a
19	MIT007	KB Liria	Mitrovica	20-Jul-12	16-Aug-12	31-Jan-13	C-IV-12-0016	Jedinica KAP-a
20	MIT017	Graniti	Mitrovica	20-Jul-12	16-Aug-12	10-Dec-12	C-IV-12-0017	Jedinica KAP-a
21	MIT032	Stacioni i Veterinës Skenderaj	Mitrovica	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0070	PPU
22	MIT046	N.P.SH.T DEN	Mitrovica	23-Sep-10	4-Sep-13	6-Nov-17	C-IV-13-1675	PPU
23	MIT075	SH.A.M. Ruzhdi Bytyqi	Mitrovica	31-Jan-14	4-Feb-14	13-Mar-14	C-IV-14-0109	Jedinica KAP-a
24	MIT098	Hidrotermika	Mitrovica	20-Jul-12	16-Aug-12	15-Oct-12	C-IV-12-0018	Jedinica KAP-a
25	MIT164	Ndermarrja Ndertimore Ndertimtari	Mitrovica	30-Jun-22	19-Jul-22	3-Aug-22	C-IV-22-0215	Jedinica KAP-a
26	MIT141	Konfekcioni Rashka	Mitrovica	23-Oct-21	2-Dec-21	11-Jan-24	C-IV-21-0224	PPU
27	PEJ010	Fabrika e ushqimit te kafshëve Klinapremix	Peć	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0083	PPU
28	PEJ011	Fabrika e Farës Dardania	Peć	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0071	PPU
29	PEJ012	Fabrika e Kërpudhave Shampinjoni i Kosovës	Peć	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0080	PPU
30	PEJ049	Koop. Bujqësore Ozdrim	Peć	19-Dec-13	26-Dec-13	27-Feb-14	C-IV-13-3950	Jedinica KAP-a
31	PEJ053	Koop. Bujqësore Vitomirica	Peć	26-May-16	18-Jul-16	1-Aug-16	C-IV-16-0332	Jedinica KAP-a
32	PEJ145	Dardania	Peć	22-Nov-21	10-Dec-21	15-Apr-22	C-IV-21-0234	PPU
33	PEJ184	NT Petrans Pejë/Pec	Peć	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0078	PPU

34	PRN013	KB ORLLAN	Priština	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0075	PPU
35	PRN059	KOSOVA CONTROL	Priština	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0077	PPU
36	PRN086	19 NENTORI	Priština	25-Jul-18	6-Aug-18	23-May-25	C-IV-18-0069	PPU
37	PRZ030	Ndertimi	Prizren	25-May-17	6-Jun-17	31-Jul-17	C-IV-17-0114	Jedinica KAP-a
38	PRZ051	N.SH.Auto Moto	Prizren	17-May-16	18-Jul-16	2-Aug-16	C-IV-16-0331	Jedinica KAP-a
39	PRZ056	SHAM Semafor	Prizren	27-Jun-13	28-Jun-13	17-Jan-14	C-IV-13-1068	Jedinica KAP-a
40	PRZ072	KB Mushtishti-Mushtisht (Suhareka)	Prizren	25-Jul-18	6-Aug-18	30-Jan-19	C-IV-18-0073	PPU
41	PRZ076	OLT -Osijek NJP Rahovec	Prizren	28-Jul-22	22-Aug-22	4-Jan-23	C-IV-22-0295	PPU
42	PRZ085	KB Lubizhda Malishevë	Prizren	28-Jul-22	5-Aug-22	11-Dec-23	C-IV-22-0283	Jedinica KAP-a
43	PRZ089	KB Vlashki Drenovc Malishevë	Prizren	25-Jul-18	2-Aug-18	29-Mar-21	C-IV-18-0067	Jedinica KAP-a
44	PRZ087	KB Zocishta Zoqishtë Rahovec	Prizren	29-Oct-21	15-Nov-21	19-Nov-21	C-IV-21-0214	Jedinica KAP-a
45	PRZ090	KB Hoqa e Qytetit	Prizren	31-May-22	9-Jun-22	11-Dec-23	C-IV-22-0163	Jedinica KAP-a
46	PRZ091	KB Opterusha	Prizren	29-Oct-21	15-Nov-21	19-Nov-21	C-IV-21-0215	Jedinica KAP-a
47	PEJ017	Ag Coop "Prapaçani" Prapaçan	Peć	30-Nov-22	8-Dec-22	18-Apr-23	C-IV-22-0411	Jedinica KAP-a
48	PEJ048	Ag coop Kuqishte	Peć	30-Nov-22	7-Dec-22	19-Dec-23	C-IV-22-0410	PPU
49	PEJ078	"Fabrika e Pompave me Piston"	Peć	29-Mar-23	30-May-23	17-Jan-24	C-IV-23-0115	PPU
50	GJI082	G.T. Grafikos	Gnjilane	29-May-23	13-Jul-23	17-Jan-24	C-IV-23-0124	PPU
51	PEJ186	DES Bratstvo	Peć	29-Jun-23	13-Jul-23	21-Mar-24	C-IV-23-0125	PPU
52	GJI152	Stacioni i Veterinarisë	Prizren	30-Oct-23	4-Dec-23	3-Jan-24	C-IV-23-0687	PPU
53	PRZ061	Ambulanca Veterinare	Prizren	30-Oct-23	4-Dec-23	4-Jun-24	C-IV-23-0688	PPU
54	PEJ054	KB Zahaq	Peć	21-Dec-23	28-Dec-23	9-Feb-24	C-IV-23-0712	Jedinica KAP-a
55	PEJ207	Auto Moto Rival	Peć	21-Dec-23	28-Dec-23	7-Feb-24	C-IV-23-0713	Jedinica KAP-a
56	MIT148	Muharrem Bekteshi	Mitrovica	27-Jun-24	3-Jul-24	10-Jul-24	C-IV-24-0106	Jedinica KAP-a
57	PEJ069	Erozioni	Peć	27-Jun-24	16-Jul-24	16-Sep-25	C-IV-24-0109	PPU
58	GJI150	Stacioni i Veterines - Kaçanik	Gnjilane	27-Jun-24	15-Jul-24	2-Aug-24	C-IV-24-0110	PPU
59	MIT034	Trepça Konfeksioni	Mitrovica	27-Jun-24	15-Jul-24	27-Aug-24	C-IV-24-0108	PPU
60	MIT152	Bagat Beograd	Mitrovica	27-Jun-24	15-Jul-24	27-Aug-24	C-IV-24-0111	PPU
61	PRZ093	KB Mamusha	Prizren	19-Aug-24	5-Sep-24	21-Oct-24	C-IV-24-0155	Jedinica KAP-a
62	GJI142	GJI142 KB "Novobërda", Novobërdë	Gnjilane	30-Jun-25	3-Jul-25	6-Oct-25	C-IV-25-0040	Jedinica KAP-a
63	GJI015	KB "Cërrnica", Cërrnicë	Gnjilane	30-Jun-25	3-Jul-25	28-Jul-25	C-IV-25-0039	Jedinica KAP-a
64	PRZ082	KB "Banja", Banjë - Malishevë	Prizren	24-Jul-25	7-Aug-25	15-Sep-25	C-IV-25-0044	Jedinica KAP-a

AGJENCIA KOSOVARE E PRIVATIZIMIT
KOSOVSKA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU
PRIVATISATION AGENCY OF KOSOVO

Prijemni pečat Jedinice za predloge i podneske

KOSOVSKA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU
- Finansijski izveštaj za 2025. godinu

Šifra budžetske organizacije: 239

Kontakt informacije:

Glavni administrativni službenik : Burim Leci, v.d. Izvršnog direktora
Ul. Dritan Hoxha br. 55, 10000 Priština, Tel, 038 500 400 E-mail: Burim.Leci@pak-ks.org

Glavni finansijski direktor: Adem Selishta, direktor finansija i budžeta,
Ul. Dritan Hoxha br. 55, 10000 Priština, Tel, 038 500 400 E-mail: adem.selishta@pak-ks.org
Datum: 02.02.2026.

1) Uvod:

U nedostatku sredstava iz tarife namenjenih prihoda, budžet KAP-a za 2025. godinu finansiran je iz Vladinog granta (VG).
Početni budžet KAP-a za fiskalnu 2025. godinu, odobren od strane Skupštine Kosova, iznosi 5.111.731,00 evra, dok konačni budžet, nakon ušteda i izmena budžeta, iznosi 4.543.302,64 evra.
Konačno izvršenje budžeta je ukupno 94,90%.
Višak nepotrošenog budžeta iznosi 231.489,23 evra i uglavnom pripada ekonomskoj kategoriji kapitalnih troškova i kategoriji robe i usluga.

2) Rezime prihoda i specifičnih kategorija rashoda:

a) Prihodi:

Nakon završetka šestomesečnog perioda, utvrdili smo budžetske uštede, ali pošto ove godine nije bilo uputstva (procesa) za polugodišnji pregled od strane Ministarstva finansija, rada i transfera (MFRT), utvrđene uštede smo predstavili tokom zaključenja fiskalne godine u četvrtom kvartalu.
Po zahtevu KAP-a, MFRT je vladinim odlukama br. 03/261, 01/276, 01/281 i 04/282
odobrila uštede i smanjila budžet Agencije.

b) Plate i dnevnice:

Ukupan broj zaposlenih i članova Upravnog odbora odobren Zakonom o budžetu za 2025. godinu je 242. Rashodi za plate i dnevnice obuhvataju bruto plate i doprinose za zaposlene u KAP-u, kao i naknade za 8 članova upravnog odbora KAP-a.
U kategoriji plata i dnevnica, početni budžet je bio 3.661.731,00 evra , dok je konačni budžet 3.308.019,42 evra. Razliku od 353.711,58 evra smanjilo je MFRT iz budžeta Agencije Vladinom odlukom br. 01/281.
Ukupna budžetska potrošnja u kategoriji plata iznosi 3.307.537,35 evra.
Izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je 99,99%.
Plate i dnevnice službenika KAP-a prema platnom spisku obrađuju se preko Divizije za plate u okviru Odeljenja trezora Ministarstva finansija, rada i transfera. KAP šalje spiskove zaposlenih (svog osoblja) za odgovarajuće periode ovom odeljenju, a odatle se isplate obrađuju na odgovarajuće račune zaposlenih KAP-a. Uplate doprinosa poslodavca i poreza na izvoru vrše se direktno Poreskoj upravi Kosova.
Rashodi za bruto plate i doprinose zaposlenih u KAP-u za 2025. godinu iznose ukupno 3.168.273,87 evra.
Naknade i doprinosi za isplate Odboru izvršene su iz ekonomskog koda za zaposlene po ugovoru koji nisu na platnom spisku (11400). Budžet potrošen na naknade za članove Upravnog odbora za 2025. godinu iznosi 139.263,48 evra.

c) Roba i usluge:

Početni odobreni budžet u kategoriji robe i usluga je 1.105.000,00 evra, dok je konačni 895.283,22 evra. Razlika od 209.716,78 evra je rezultat budžetskih ušteda koje je KAP predstavila MFRT-u, a koje su posledično, odlukama Vlade br. 01/276 i 04/282, smanjene iz budžeta Agencije.

Sredstva odobrena u ekonomskoj kategoriji robe i usluga bila su namenjena za:

- Pokrivanje operativnih i administrativnih troškova;
- Pokrivanje troškova postupka privatizacije i likvidacije;
- Podržavanje postupka privatizacije i likvidacije u pravnom aspektu;

Ukupan ostatak nepotrošenog budžeta (nakon uštede) za 2025. godinu iznosi 54.598,45 evra.
Konačno izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je ukupno 93,90%.

g) Komunalni troškovi:

Za izveštajni period, početni i konačni odobreni budžet za komunalne usluge iznosi 110.000 evra. Neutrošeni budžet je 176,55 evra.

Konačno izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je ukupno 99,84%.

e) Kapitalna ulaganja:

Za izveštajni period, početni i konačni odobreni budžet za kapitalne troškove iznosi 230.000,00 evra.
Sredstva su bila namenjena za dva kapitalna projekta:

1. Nabavka IT opreme za poboljšanje kvaliteta usluga (šifra projekta 18941), vrednost 30.000,00 evra. Projekat je realizovan, a višak nepotrošenog iznosa je 2.429,66 evra.
2. Baza podataka arhive KAP (šifra projekta 19256), vrednost 200.000,00 evra.

Ugovor za projekat je potpisan u iznosu od 74.850 evra. MFRT-u smo dostavili iznos od 125.150 evra kao budžetsku uštedu i zatražili smo da se taj iznos smanji iz budžeta za 2025. godinu, ali MFRT nije smanjio sredstva iz budžeta KAP. Prema uslovima ugovora, realizacija projekta će trajati 12 meseci, dok će se isplate vršiti periodično u skladu sa izvedenim radovima shodno ugovoru. Sprovođenje projekta je počelo 29. oktobra 2025. godine, a okončanje i konačni prijem prema Ugovoru biće izvršen 28. oktobra 2026. godine.

Projekat se sprovodi i radi osiguravanja redovnog finansijskog izvršenja u skladu sa ugovornim obavezama u 2026. godini, 12. novembra 2025. godine smo zatražili od MFRT-a prenos budžeta u 2026. godinu za preostali deo iznosa ugovora od 48.652,50 evra.

U 2025. godini izvršene su isplate za projekat u iznosu od 26.197,50 evra, dok će preostali deo biti izvršen u 2026. godini.

Konačno izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je ukupno 23,38%.

f) Subvencije i transferi :

Za izveštajni period, početni budžet za subvencije i transfere je 5.000,00 evra, dok je konačni nula.
Budžet je bio planiran da podrži funkciju upravljanja društvenim preduzećima koja su pod direktnom upravom KAP-a sa ciljem očuvanja i povećanja vrednosti ovih preduzeća pre privatizacije.
U poslednjem kvartalu, sredstva su prikazana kao uštede i kao takve, prema Odluci Vlade br. 01/276, oduzete su iz budžeta KAP-a. Razlog za uštede je bila činjenica da su preduzeća imala sopstvena finansijska sredstva i nije bilo potrebe za subvencionisanjem .

3) Rezime:

Početni budžet KAP za fiskalnu 2025. godinu, odobren od strane Skupštine Kosova, iznosi 5.111.731,00 evra, dok konačni budžet, nakon ušteda, iznosi 4.543.302,64 evra.
Konačno izvršenje budžeta je ukupno 94,90%.
Iznos nepotrošenog budžeta je 231.489,23 evra.

Sledeća lista prikazuje kategorije, iznose i neke od najrelevantnijih stavki u kojima je potrošnja bila niža od planirane:

- **Plate i dnevnice**, iznos nepotrošenog budžeta 482,07 evra
- **Roba i usluge**, iznos nepotrošenog budžeta 54.598,45 evra
- **Kapitalni troškovi**, iznos nepotrošenog budžeta 176.232,16 evra
- **Komunalni troškovi**, iznos nepotrošenog budžeta 152,92 evra

Budžetske linije:

1. *Derivati i gorivo.*
2. *Održavanje zgrada, nameštaja i opreme.*
3. *Ostala kupovina - kancelarijski materijal, hrana i piće, sredstva za čišćenje i odeća.*
4. *Softverske licence i njihovo održavanje, usluge štampanja.*

- **Komunalne usluge**, iznos nepotrošenog budžeta 176,55 evra.
- **Kapitalni troškovi**, iznos nepotrošenog budžeta 176.232,16 evra.

Razlog za višak nepotrošenog budžeta je činjenica da je ponuda za kapitalni projekat „Baza podataka arhive KAP-a “ bila niža od planiranog početnog budžeta. Planirani budžet za projekat bio je 200.000 evra, dok je ugovor potpisan u iznosu od 74.850,00 evra.

Burim.Leci - v.d. Izvršnog direktora

Kosovska agencija za privatizaciju

Roba i usluge

4.c) DETALJI O RASHODIMA PREMA EKONOMSKIM KODOVIMA

		BUDZET 2024			BUDZET 2025		
13000	**Roba i usluge Naziv ekonomske kategorije**	**Planiranje Januar - decembar 2024**	**Troškovi Januar - decembar 2024**	**% troškova**	**Planiranje Januar - decembar 2025**	**Troškovi Januar - decembar 2025**	**% e troškova**
	Ukupno	**1,049,872**	**924,047**	**88%**	**895,284**	**840,685**	**94%**
1310	**PUTNI TROŠKOVI (MEĐUZBIR)**	**3,900**	**1,963**	**50%**	**-**		**0%**
13130	Troškovi službenih putovanja unutar zemlji	-	-		-	-	
13131	Dnevni dodatak za službena putovanja unutar zemlji	-	-		-	-	
13132	Smeštaj tokom službenog putovanja unutar zemlji	-	-		-	-	
13133	Ostali troškovi za službena putovanja unutar zemlji		-		-	-	
13140	Troškovi službenog putovanja u inostranstvo	1,000	575		-	-	
13141	Dnevni troškovi za službena putovanja u inostranstvo	200	184		-	-	
13142	Smeštaj tokom službenog putovanja u inostranstvo	700	475		-	-	
13143	Ostali troškovi službenog putovanja u inostranstvo	2,000	729		-	-	
1330	**TELEKOMUNIKACIONE USLUGE (MEĐUZBIR)**	**26,821**	**25,636**	**96%**	**25,342**	**24,854**	**98%**
13310	Troškovi interneta	4,321	4,320	100%	4,166	4,166	100%
13320	Troškovi mobilnog telefona	20,500	19,510	95%	18,699	18,594	99%
13330	Poštanski troškovi	2,000	1,806	90%	2,476	2,093	85%
13340	Troškovi korišćenja optičkog kabla	-	-		-	-	
1340	**TROŠKOVI USLUGA (MEĐUZBIR)**	**348,100**	**330,904**	**95%**	**352,692**	**351,192**	**100%**
13410	Usluge obrazovanja i obuke	9,000	8,594	95%	7,992	7,992	100%
13420	Shërbimet e përfaqësimit dhe avokaturës		-	0%			0%
13430	Razne zdravstvene usluge		-	0%			0%
13440	azne intelektualne i savetodavne usluge (nije bilo plaćanja iz ovog ekonomskog koda)	-	-	0%			0%
13450	Štamparske usluge - ne marketing	3,000	2,974	99%	5,700	5,195	0%
13460	Ostale ugovorne usluge U novom računovodstvenom planu za 2024. godinu, postoji novi ekonomski kod 13475 (fizičko obezbeđenje javnih objekata) (bezbeđenje od strane Kosovske policije, koje možete pronaći ispod pod novim	59,000	52,092	88%	72,000	71,976	100%
13470	Tehničke usluge	10,000	170	2%	1,000	380	38%
13475	Fizičko obezbeđenje javnih objekata	267,100	267,074	100%	266,000	265,650	100%
13480	Troškovi članarine	-	-	0%			0%
1350	**KUPOVINA NAMEŠTAJA I OPREME (MANJE OD 1000 EVRA) (MEĐUZBIR)**	**40,500**	**33,897**	**84%**	**33,957**	**31,786**	**94%**
13501	Nameštaj (manje od 1000 evra)	6,000	-	0%	6,000	4,666	78%
13502	Telefoni (manje od 1000 evra)	-	-	0%			0%
13503	Kompjuteri (manje od 1000 evra)	28,000	27,928	100%	10,000	9,474	95%
13504	Informaciono-tehnološki hardver (manje od 1000 evra)	5,000	4,582	92%	10,000	9,690	97%
13505	Fotokopir aparat (manje od 1000 evra)	-	-		-	-	
13506	Specijalna medicinska oprema (manje od 1000 evra)	-	-		-	-	
13507	Oprema policijske službe (manje od 1000 evra)	-	-		-	-	

Kosovska agencija za privatizaciju

Roba i usluge

4.c) DETALJI O RASHODIMA PREMA EKONOMSKIM KODOVIMA

		BUDZET 2024			BUDZET 2025		
13000	**Roba i usluge Naziv ekonomske kategorije**	**Planiranje Januar - decembar 2024**	**Troškovi Januar - decembar 2024**	**% troškova**	**Planiranje Januar - decembar 2025**	**Troškovi Januar - decembar 2025**	**% e troškova**
13508	Saobraćajna oprema (manje od 1000 evra)	-	-		-	-	
13509	Ostala oprema (manje od 1000 evra)	1,500	1,388	93%	7,957	7,957	100%
1360	**OSTALE KUPOVINE - ROBA I USLUGE (MEĐUZBIR)**	**23,000**	**21,862**	**95%**	**22,178**	**22,059**	**99%**
13610	Kancelarijski materijal, Snabdevanje administrativnim materijalom i papirom za fotokopir	8,000	7,767	97%	5,000	4,882	98%
13620	Snabdevanje hranom i pićem (osim službenih ručkova)	8,000	7,229	90%	6,417	6,417	100%
13630	Furnizime mjekësore		-		-	-	
13640	Sredstva za čišćenje	7,000	6,867	98%	10,760	10,760	100%
13650	Snabdevanje odećom	-	-		-	-	
13660	Smeštaj	-	-		-	-	
13670	Municija i vatreno oružje	-	-		-	-	
13680	Osiguravajuće karte (baneri)	-	-		-	-	
13681	Blombe	-	-		-	-	
1370	**DERIVATI I GORIVA (MEĐUZBIR)**	**40,000**	**31,820**	**80%**	**55,000**	**38,554**	**70%**
13710	Ulje	-	-		-	-	
13720	Gorivo za centralno grejanje	5,000	4,450	89%	17,000	16,734	98%
13730	Ulje za loženje		-		-	-	
13740	Mazut		-		-	-	
13750	Ugalj		-		-	-	
13760	Drvo		-		-	-	
13770	Derivati za generator	5,000	-		-	-	
13780	Derivati za vozila, agregate i mašine	30,000	27,371	91%	38,000	21,820	57%

Kosovska agencija za privatizaciju

Roba i usluge

4.c) DETALJI O RASHODIMA PREMA EKONOMSKIM KODOVIMA

		BUDZET 2024			BUDZET 2025		
13000	**Roba i usluge Naziv ekonomske kategorije**	**Planiranje Januar - decembar 2024**	**Troškovi Januar - decembar 2024**	**% troškova**	**Planiranje Januar - decembar 2025**	**Troškovi Januar - decembar 2025**	**% e troškova**
1380	**AVANSNI RAČUNI (MEĐUZBIR)**	**1,000**	**500**	50%	**500**	**480**	**96%**
13810	Sitni avans gotovine (p.cash)	1,000	500	50%	500	480	96%
13820	Avans za službena putovanja	-	-		-	-	
13821	Avans	-	-		-	-	
13830	Avans za robe i usluge	-	-		-	-	
13850	Avans - za ambasade	-	-		-	-	
1390	**FINANSIJSKE USLUGE (MEĐUZBIR)**	**-**	**-**		**-**	**-**	
13911	Bankarske provizije - Centralna banka	-	-		-	-	
13912	Bankarske provizije-Raiffeisen Bank	-	-		-	-	
13913	Bankarske provizije-Procredit Banke	-	-		-	-	
13915	Bankarske provizije-Banka Private e Biznesit	-	-		-	-	
13916	Bankarske provizije-Banka Ekonomike	-	-		-	-	
13917	Bankarske provizije-NLB Banka Prishtina	-	-		-	-	
13918		-	-		-	-	
13940	KPA-Bankarske provizije	-	-		-	-	
1395	**USLUGE REGISTRACIJE I OSIGURANJA ((MEĐUZBIR)**	**10,850**	**9,704**	**89%**	**9,250**	**8,874**	**96%**
13950	Registracija vozila	3,000	1,925	64%	2,000	1,810	91%
13951	Osiguranje vozila	7,600	7,529	99%	7,000	6,824	97%
13952	Opštinska taksa za registraciju vozila	250	250	100%	250	240	96%
13953	Osiguranje zgrada i ostalo		-			-	
1400	**ODRŽAVANJE (MEĐUZBIR)**	**96,427**	**76,962**	**80%**	**129,700**	**123,155**	**95%**
14010	Održavanje i popravka vozila	25,000	18,688	75%	21,000	20,659	98%
14020	Održavanje zgrada	1,300	1,225	94%			
14021	Održavanje stambenih zgrada		-				
14022	Održavanje poslovnih administrativnih zgrada	1,000	985	99%	2,000	1,650	83%
14023	Održavanje škole		-			-	
14024	Održavanje zdravstvenih ustanova		-			-	
14030	Održavanje autoputa		-			-	
14031	Održavanje regionalnih autoputeva		-			-	
14032	Održavanje lokalnih puteva		-			-	
14040	Održavanje informacionih tehnologija	9,137	531	6%	700	649	93%
14050	Održavanje nameštaja i opreme	37,990	34,068	90%	67,000	62,114	93%
13471	Softver - licence i održavanje	22,000	21,465	98%	39,000	38,083	98%

Kosovska agencija za privatizaciju

Roba i usluge

4.c) DETALJI O RASHODIMA PREMA EKONOMSKIM KODOVIMA

		BUDZET 2024			BUDZET 2025		
13000	**Roba i usluge Naziv ekonomske kategorije**	**Planiranje Januar - decembar 2024**	**Troškovi Januar - decembar 2024**	**% troškova**	**Planiranje Januar - decembar 2025**	**Troškovi Januar - decembar 2025**	**% e troškova**
1410	**ZAKUP (MEĐUZBIR)**	**330,074**	**294,188**	**89%**	**196,666**	**195,690**	**100%**
14110	Zakup zgrada	117,000	92,224	79%	88,000	87,339	99%
14120	Zakup zemljišta		-				
14130	Zakup opreme	2,000	1,422	71%	500	400	80%
14160	Zakup vozila	22,500	22,188	99%	5,166	5,166	100%
14150	Zakup za ostale prostorne namene	188,574	178,354	95%	103,000	102,785	100%
1420	**TROŠKOVI MARKETINGA (MEĐUZBIR)**	**94,000**	**63,387**	**67%**	**62,000**	**37,336**	**60%**
14210	Reklame i konkursi	-	-		-	-	
14220	Izdanja publikacija	10,000	118	1%	5,000	4,379	88%
14230	Troškovi javnog informisanja	84,000	63,269	75%	57,000	32,958	58%
1430	**TROŠKOVI REPREZENTACIJE (MEĐUZBIR)**	**10,000**	**8,053**	**86%**	**8,000**	**6,704**	**86%**
14310	Troškovi reprezentacije unutar zemlji (zvanični ručkovi)	10,000	8,053	81%	8,000	6,704	84%
1440	**SUDSKI TROŠKOVI - ODLUKE (MEĐUZBIR)**	**25,200**	**25,172**	**0%**	**-**	**-**	**0%**
14410	Troškovi - sudske odluke (izvršna odluka)	25,200	25,172	100%			
1700	**OTPLATA DUGA (MEĐUZBIR)**	**-**	**-**		**-**	**-**	
17000	Otplata vladnog duga	-	-		-	-	

Kosovska agencija za privatizaciju

TABELARNI DEO FINANSIJSKOG IZVEŠTAJA PREMA FORMATU KOMISIJE ZA BUDŽET I FINANSIJE

4) TABELE

a) Prihodi:

Ekonomski kod	Naziv ekonomske kategorije	Planiranje Januar - decembar 2025.	Rashodi Januar - decembar 2025.	Rashodi Januar - decembar 2024.
1	2	3	4	5
11000	Plate i dnevnice	3,308,019	3,307,537	3,466,481
13000	Roba i usluge	895,283	840,685	924,047
13200	Javne usluge	110,000	109,823	106,178
21000	Transferi i subvencije	-	-	-
30000	Kapitalni troškovi	230,000	53,768	56,188
	UKUPNO	**4,543,303**	**4,311,813**	**4,552,894**

Gore predstavljeni budžet je budžetsko izdvajanje za potrošnju za 2025. godinu i finansiran je iz Vladinog granta.

AGJENCIA KOSOVARE E PRIVATIZIMIT
KOSOVSKA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU
PRIVATISATION AGENCY OF KOSOVO

Kosovska agencija za privatizaciju

239

GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

KOSOVSKA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU

Za godinu završenu 31. decembra 2025.

SADRŽAJ

Član 13: PREGLED PRIJEMA I ISPLATA....4
Član 14: IZVEŠTAJ O IZVRŠENJU BUDŽETA....6
1.1. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE....8
1.2. INFORMACIJE O BUDŽETSKOJ ORGANIZACIJI....8
1.3. PLAĆANJA OD TREĆIH STRANA....9
1.4. IZVEŠTAJNI IZNOSI....9
1.5. IZVEŠTAJNA VALUTA....9
1.6. DATUM OVERAVANJA FINANSIJSKIH PREGLEDA....10
Član 14.6: PREDSTAVLJANJE POČETNIH I KONAČNIH BUDŽETSKIH IZDVAJANJA....10
BELEŠKA 2 PLATE I DODACI....16
2.1 PLATE OSOBLJA KAP-a i Dodatni budžet u kategoriji plata za fiskalnu 2025. godinu....17
2.2 PRIKAZ ISPLATA ZA ČLANOVE ODBORA KAP-a Kod: “Funkcioneri sa skraćenim radnim vremenom” (11441)....20
BELEŠKA 3 ROBA I USLUGE....21
3.1 RAZJAŠNJENJE O UČINKU BUDŽETA U KATEGORIJI ROBE I USLUGA....23
BELEŠKA 4 KOMUNALNI TROŠKOVI....24
BELEŠKA 5 SUBVENCIJE I TRANSFERI....25
BELEŠKA 6 KAPITALNI TROŠKOVI....26
BELEŠKA 7 OSTALO....27
BELEŠKA 8 PORESKI PRIHODI....28
BELEŠKA 9 NE-PORESKI PRIHODI....28
BELEŠKA 10 NAMENSKI PRIHODI....29
10.1. NAMENSKI PRIHODI ZA POKRIVANJE OPERATIVNIH I ADMINISTRATIVNIH TROŠKOVA KAP-a....29
BELEŠKA 11 ODREĐENI GRANTOVI DONATORA....30
OSTALE BELEŠKE 12....31
BELEŠKA 13 UPLATE OD TREĆIH STRANA....31
Član 16 NAPLATIVI RAČUNI....31
Član 17 IZVEŠTAJ O NEPLAĆENIM (FAKTURAMA) OBAVEZAMA....32
Član 18 POTENCIJALNE OBAVEZE....33
Član 19 IZVEŠTAJ O NEFINANSIJSKOJ IMOVINI....36

19.3.1 KAPITALNA IMOVINA (U VREDNOSTI OD PREKO 1000 EVRA) 36
19.3.2 NE-KAPITALNA IMOVINA (U VREDNOSTI ISPOD 1000 EVRA) 37
19.3.3 ZALIHE 37
Član 20 IZVEŠTAJ O NEOPRAVDANIM AVANSIMA 38
Član 21 IZVEŠTAJ O NEPOTROŠENIM SOPSTVENIM PRIHODIMA 39
Član 22 IZVEŠTAJ O NEPOTROŠENIM BILANSIMA RAZVOJNOG POVERENIČKOG FONDA 39
Član 23 IZVEŠTAJ O NAMENSKIM PRIHODIMA 40
Član 24 IZVEŠTAJ O NEPOTROŠENIM FONDOVIMA DONATORA 40
Član 25 IZVEŠTAJ O BROJU RADNIKA PREMA PLATNOM SPISKU 41
Član 26 IZVEŠTAJ O BROJU ZAPOSLENIH VAN PLATNOG SPISKA 42
Član 27 IZVEŠTAJ O BROJU ZAPOSLENIH PO UGOVORU O POSEBNIM USLUGAMA 43
Član 28 IZVEŠTAJ O STANJU/SPROVOĐENJU PREPORUKA NACIONALNE KANCELARIJE ZA REVIZIJU (NKR) 43

Član 13: PREGLED PRIJEMA I ISPLATA

Pregled Prijema i Isplata u gotovini za Kosovsku agenciju za privatizaciju

Za godinu završenu 31. decembra 2025.

	Beleške	2025 Jedinstveni račun Trezora KBK '000	2024 Jedinstveni račun Trezora KBK '000	2023 Jedinstveni račun Trezora KBK '000
IZVORI SREDSTAVA - Prijemi				
Grant vlade		4,312	4,553	4,594
Sopstveni prihodi		-	-	-
Namenski prihodi		-	-	-
Prihodi od KAP-a		-	-	-
Određeni donatorski grantovi		-	-	-
Klauzula za investicije		-	-	-
Razvojni poverenički fond		-	-	-
	UKUPNO	**4,312**	**4,553**	**4,594**
KORIŠĆENJE FONDOVA - Isplate				
Operacije				
Plate i dodaci	2	3,307	3,467	3,620
Roba i usluge	3	841	924	879
Komunalni troškovi	4	110	106	82
	UKUPNO	**4,258**	**4,497**	**4,581**
Transferi				
Transferi i subvencije	5	-	-	-
Kapitalni troškovi				
Imovina, zgrade i oprema	6	54	56	13
Ostale isplate	7	-	-	-
	UKUPNO	**4,312**	**4,553**	**4,594**

Član 14: IZVEŠTAJ O IZVRŠENJU BUDŽETA

Pregled poređenja budžetskih i trenutnih iznosa za Kosovsku agenciju za privatizaciju

Za godinu završenu 31. decembra 2025.

		Januar – Decembar 2025				2024	2023
	Beleške	Izvršenje	Konačni budžet	Početni budžet	Razlika	Izvršenje	Izvršenje
		A ‘000	B ‘000	C ‘000	D=B-A ‘000	E ‘000	F ‘000
Priliv gotovine na račun Trezora							
Poreski prihodi	8	-	-	-	-	-	-
Neporeski prihodi	9	-	-	-	-	-	-
*Namenski prihodi	10	-	-	-	-	-	-
Određeni donatorski grantovi	11	-	-	-	-	-	-
Ostalo	12	-	-	-	-	-	-
Ukupno		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Odliv gotovine sa računa Trezora							
Plate i dodaci	2	3,307	3,308	3,662	1	3,467	3,620
Roba i usluge	3	841	895	1,105	54	924	879
Komunalni troškovi	4	110	110	110	-	106	82
Transferi i subvencije	5	-	-	5	-	-	-
Kapitalni troškovi	6	54	230	230	176	56	13
Ostalo	7	-	-	-	-	-	-
Ukupno		**4,312**	**4,543**	**5,112**	**231**	**4,553**	**4,594**

* KAP ne planira prihode. KAP samo deponuje sredstva (Namenjene prihode) u Opšti budžet Kosova za pokrivanje budžeta odobrenog Zakonom o budžetu. KAP ne planira prihode kao što je slučaj sa opštinama, ali radi izveštavanja, od Odeljenja trezora, Ministarstva finansija, rada i transfera zahtevano je da se izveštava na ovaj način. Detalji su predstavljeni u belešci br. 10 i br.23.

1.1. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Finansijski Pregledi za godinu završenu 31 decembra 2025. godine su pripremljen u skladu sa Međunarodnim Standardima Računovodstva za Javni Sektor i uredbom Ministarstva finansija br. 01/2017 "O finansijskom izveštavanju za budžetske organizacije", Uredba ispunjava sve obaveze izveštavanja predviđene Zakonom 03/L-048 o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti, izmenjen i dopunjen Zakonom br. 03/L-221, Zakonom br. 04/L-116, Zakonom br. 04/L-194, Zakonom br. 05/L-063, Zakonom br. 05/L-007 i Zakonom br. 08/L-186 o podršci javnim radovima.

1.2. INFORMACIJE O BUDŽETSKOJ ORGANIZACIJI

Kosovska Agencija za Privatizaciju je pripremila Finansijske Preglede u skladu sa zahtevima Zakona br. 03/L-048 o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti, izmenjen i dopunjen Zakonom br. 03/L-221, Zakonom br. 04/L-116, Zakonom br. 04/L-194, Zakonom br. 05/L-063 i Zakonom br. 05/L-007.

Na osnovu ZUJFO, sve transakcije sa fondovima unutar Konsolidovanog Fonda Republike Kosove se vrše preko Jedinstvenog Računa Trezora, MFRT.

Kosovska Agencija za Privatizaciju je nezavisan javni organ koji vrši funkcije i odgovornosti potpuno samostalno na osnovu Zakona Br. 04/L-034, izmenjen i dopunjen zakonom br. 05-/L-080, zakonom br. 04/L-115 o okončanju međunarodnog nadgledanja nezavisnosti Kosova, izmenjen i dopunjen zakonom br. 06/L-023.

Odbor direktora je najviši organ Agencije i ima punu nadležnost nad Agencijom. Odbor direktora se sastaje na redovnoj mesečnoj osnovi radi obavljanja svojih funkcija i odgovornosti shodno Zakonu. Skupština Republike Kosovo imenuje Odbor direktora. Odbor Direktora čine osam (8) domaćih članova shodno članu 8 zakona br. 06/L-023.

Kosovska agencija za privatizaciju na godišnjoj osnovi izveštaja Skupštinu Republike Kosovo prema formatu izveštavanja za nezavisne agencije. Godišnji izveštaj navodi sve detalje o aktivnostima te finansijske i nefinansijske informacije za fiskalnu 2025. godinu.

Glavna aktivnost KAP-a je privatizacija i likvidacija društvenih preduzeća (DP). Druga aktivnost KAP je upravljanje, restrukturiranje i reorganizacija društvenih preduzeća tu gde postoji potreba do zaključenja postupka likvidacije. Kosovska agencija za privatizaciju upravlja društvenim preduzećima na Kosovu i drži ova preduzeća u poverenju. Kao administrator u poverenju, KAP je zadužena za "očuvanje i povećanje" vrednosti DP-a.

U skladu sa članom 16 Zakona br. 04/L-034 o agenciji, upravu KAP-a čine:
- Izvršni direktor, imenovan g. Burim Leci, u svojstvu vršioca dužnosti (v.d.);
- Zamenik izvršnog direktora za Operativu, imenovan g. Petrit Ibraj, u svojstvu v.d. pošto je g. Burim Leci imenovan za v.d. izvršnog direktora; i
- Zamenik izvršnog direktora za Opšte funkcije, imenovan g. Ibrahim Gjylderen.

Dana 30. septembra 2024. godine, Odbor direktora KAP-a primio je ostavku g. Arben Limani, Izvršni direktor, koja je stupila na snagu 21. novembra 2024 godine. Od 22. novembra 2024. godine do 6. jula 2025, na poziciju Izvršnog direktora bio je imenovan g. Ibrahim Gjylderen, u svojstvu v.d..

Od 7. jula 2025, odlukom Odbora direktora g. Burim Leci imenovan je za v.d. Izvršnog direktora.

Finansijski pregledi predstavljaju izveštajni subjekat onako kako je navedeno u Zakonu o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti.

Period izveštavanja Kosovske agencije za privatizaciju u ovim finansijskim pregledima je od **1. januara do 31. decembra 2025. godine**. Budžet KAP-a je tokom izveštajnog perioda finansiran iz **granta Vlade (GV).**

Namenski Prihodi (NP) - U skladu sa članom 15 zakona br. 06/L -023 o izmeni i dopuni zakona br. 04/L-034 o Kosovskoj agenciji za privatizaciju **su**: *Svi prihodi Agencije biće namenski prihodi Agencije shodno članu 64 ZUJFO. Pored toga, 5% od svih primljenih prihoda kao rezultat bilo kakve prodaje u prošlosti ili budućnosti, transfera, privatizacije, likvidacije ili drugih metoda raspolaganja bilo kojim preduzećem ili imovine, bez obzira da li je to izvršeno od strane Agencije ili njenog prethodnika, biće administrativna taksa za pokrivanje svojih opštih, administrativnih i operativnih troškova; i ta tarifa će biti deo namenskih prihoda Agencije. Svake godine Agencije prenosi i deponuje sve te prihode iz tarife u Konsolidovani Fond Kosova u skladu sa pravilima na snazi ZUJFO-a. Trezor i Ministarstvo finansija osiguravaju da se ti fondovi stavljaju i drže na namenjenom računu prihoda Agencije*.

Grant Vlade (GV) je fond koji finansira sve aktivnosti budžetskih organizacija. U slučaju Agencije, Grantom Vlade su finansirane sve administrativne i operativne aktivnosti za fiskalnu 2025. godinu.

1.3. PLAĆANJA OD TREĆIH STRANA

Za sprovođenje SNKSP plaćanja od trećih strana predstavljene su u belešci 13.

1.4. IZVEŠTAJNI IZNOSI

Izveštajni iznosi iz formata finansijskih pregleda od člana 2 do člana 15 su u `000 (hiljadama) evra (€) i od člana 16 do člana 24 iznosi su puni u Evrima (€).

1.5. IZVEŠTAJNA VALUTA

Iznosi su izveštavani u valuti Evro (€).

1.6. DATUM OVERAVANJA FINANSIJSKIH PREGLEDA

Finansijski pregledi overavaju se na dan potpisivanja izjave o finansijskim pregledima od strane g. Burim Leci, v.d. Izvršnog direktora (Glavni administrativni službenik) i g. Adem Selishta - direktor finansija i budžeta (Glavni finansijski službenik).

Član 14.6: PREDSTAVLJANJE POČETNIH I KONAČNIH BUDŽETSKIH IZDVAJANJA

		Promene ovlašćene ZUJFO-m						
Kategorija izdvajanja	**Početni budžet (Zakon br. 08/L-332)** **€ '000**	**Budžetska promena shodno odluci Vlade br. 03/261** **€ '000**	**Budžetska promena shodno odluci Vlade br. 01/276** **€ '000**	**Budžetska promena shodno odluci Vlade br. 01/281** **€ '000**	**Budžetska promena shodno odluci Vlade br. 04/282** **€ '000**	**Sopstveni prihodi** **€ '000**	**Ostali izvori finansiranja** **€ '000**	**Konačni budžet SIMFK** **€ '000**
Priliv								
Poreski prihodi	-	-	-	-	-	-	-	-
Ne poreski prihodi	-	-	-	-	-	-	-	-
Namenski prihodi	-	-	-	-	-	-	-	-
Određeni grantovi donatora	-	-	-	-	-	-	-	-
Pozajmice	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostalo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ukupno	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Odliv								
Plate i dodaci	3,662	77	-	(431)	-	-	-	3,308
Roba i usluge	1,105	-	(105)	-	(105)	-	-	895
Komunalne usluge	110	-	-	-	-	-	-	110
Transferi i subvencije	5	-	(5)	-	-	-	-	0

Kapitalni troškovi	230	-	-	-	-	-	-	230
Vraćanje pozajmica	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostalo	-	-	-	-	-	-	-	-
Ukupno	**5,112**	**77**	**(110)**	**(431)**	**(105)**	**-**	**-**	**4,543**

U nastavku predstavljamo informacije o budžetskim smanjenjima i dodatnim zahtevima od KAP-a i odluke vlade odnosno odluka br. **03/261/, 01/276, 01/281 i 04/282** o zahtevima podnetim od strane KAP-a.

Vrednost uštede koju je KAP utvrdila i prijavila dopisom koji je upućen MFRT-u je **EUR 139,769**.

Od ovog iznosa, kao ušteda uzeto je u obzir samo **EUR 109,769**, realizovano iz dve ekonomske kategorije, odnosno **EUR 5,000** iz ekonomske kategorije subvencija i **EUR 104,769** iz ekonomske kategorije robe i usluga.

KAP je od ukupne vrednosti zahtevala da iznos od **EUR 30,000**, iz ušteđenih sredstava unutar svojih budžetskih programa, bude prenet u budžetski program Centralne administracije, konkretno u kategoriju komunalnih usluga. Pošto ovaj zahtev nije odobren od MFRT-a, odgovarajuća sredstva nisu preneta pa su sledstveno tome fakture komunalnih usluga za oktobar, novembar i decembar prenete kao neisplaćene obaveze i odražene su budžetu 2026. godine.

Osim gorenavedenih ušteda, tokom izveštajnog perioda izvršene su i druge budžetske promene shodno odlukama Vlade i koje su prikazane i dalje razjašnjene u finansijskim pregledima.

Roba i usluge:

U kategoriji robe i usluga početni budžet bio je EUR 1,105,000. Na zahtev KAP-a i prema odlukama donetim od strane vlade, budžetske uštede u kategoriji robe i usluga imaju vrednost EUR 209,716. Uštede su izvršene od strane MFRT-a i konačni budžet u ovoj ekonomskoj kategoriji je EUR 895,283.

Plate i dodaci:

Prema Zakonu o budžetu za fiskalnu 2025. godinu, odobreni broj zaposlenih u KAP-u je 234 radnika, kao i 8 članova Odbora direktora, ukupno 242 osoba.

U ekonomskoj kategoriji Plata i dnevnica, početni budžet bio je **EUR 3,661,731**. Odlukom vlade br. 03/261 od 05. juna 2025, KAP je primila iznos od **EUR 76,732** kao budžetski dodatak za primenu člana 33, stav 2, Zakona br. 08/L-332 za drugo povećanje od 0.5 jedinica koeficijenta, međutim KAP je reagovala i pismeno obavestila Odeljenje za budžet MFRT-a pošto službenici KAP-a shodno Zakonu o platama dobijaju prelazni dodatak te povećanje količine koeficijenta od 0.5 (EUR 55.00) odnosi se samo na određene pozicije (pomoćno tehničko osoblje) i mi nismo koristili ova sredstva.

Dok na kraju decembra 2025. godine, odlukom vlade utvrđene su budžetske uštede u ovoj kategoriji od strane MFRT-a u iznosu od EUR 430,444.00, rezultirajući konačnim budžetom od EUR 3,308,019.00.

Na kraju godine, shodno odluci vlade br. 01/276 od 24. decembra 2025, MFRT je smanjilo budžet za plate iz budžeta agencije u iznosu od EUR 430,444.00.

U ovoj kategoriji uključene su bruto plate i doprinosi za zaposlene KAP-a kao i nadoknada za **8 članova Odbora direktora KAP-a**.

Ukupna potrošnja u kategoriji plata i dnevnica za 2025, godinu je **EUR 3,307,537**, što predstavlja nivo izvršenja od **99.99%** konačnog budžeta. Odgovarajući detalji predstavljeni su u **Belešci 2.1 – Plate osoblja KAP-a** i **Belešci 2.2** finansijskih pregleda.

Plate i dnevnice službenika KAP-a prema platnom spisku obrađuju se preko Divizije za plate u okviru Odeljenja trezora MFRT-a. KAP dostavlja spiskove osoblja za odgovarajuće periode ovoj diviziji, sa koje se vrše isplate na odgovarajuće račune zaposlenih. Uplate doprinosa poslodavca i poreza na izvoru vrše se direktno u Poreskoj upravi Kosova.

<u>Kapitalni troškovi:</u>

Prema Zakonu o budžetu za fiskalnu 2025. godinu, odobreni budžet za kapitalne troškove bio je **EUR 230,000**, dok je izvršenje budžeta u ovoj kategoriji **23.38%**.

Sredstva su bila namenjena za dva kapitalna projekta, kao što sledi:

1. **Kupovina IT opreme za poboljšanje kvaliteta usluga**
   (Kod projekta: **18941**), sa odobrenom vrednošću od EUR 30,000.00. Projekat je u celosti sproveden i višak nepotrošenih sredstava je EUR 2,429.66.
2. **Baza podataka arhive KAP-a**
   (Kod projekta: **19256**), sa odobrenom vrednošću od EUR 200,000.00.

Ugovor za projekat "Baza podataka arhive KAP-a" potpisan je u iznosu od EUR 74,850.00. Razlika od EUR 125,150.00 predstavljena je MFRT-u kao budžetska ušteda, uz zahtev za smanjenje iz budžeta 2025. godine.

Prema ugovornim uslovima, sprovođenje projekta trajaće 12 meseci, a isplate će se izvršiti periodično, u skladu sa odvijanjem poslova predviđenih ugovorom. Sprovođenje projekta počelo je 29. oktobra 2025, a završetak i konačni prijem očekuje se 28. oktobra 2026. godine.

Dana 12. novembra 2025, KAP je obavestila MFRT o periodu sprovođenja ugovora i zahtevala je prenos budžeta za ovaj projekat u 2026. godinu, radi osiguravanja redovnog finansijskog izvršenja u skladu sa ugovornim obavezama.

Tokom 2025. godine, isplate izvršene za ovaj projekat bile su u iznosu od EUR 26,197.50, a preostali deo od EUR 48,652.50 biće isplaćen tokom 2026. godine.

Vrednost uštede shodno odlukama vlade za KAP za fiskalnu 2025 godinu prema ekonomskim kategorijama predstavljena je u tabelarnom obliku kao što sledi

- **Budžetska promena I - shodno odluci Vlade br. 03/261 od 05/06/2025**

		1	2	3	4	5	6	7=∑(1:6)
Br.	**Opis**	**Centralna administracija**	**Revizija**	**Pravno odeljenje**	**Reorganizacija i upravljanje DP-ima**	**Privatizacija**	**Likvidacija**	**Ukupno**
1	Plate i dodaci	77	-	-	-	-	-	77
2	Roba i usluge	-	-	-	-	-	-	-
3	Komunalni troškovi	-	-	-	-	-	-	-
5	Transferi i subvencije	-	-	-	-	-	-	-
6	Kapitalni troškovi	-	-	-	-	-	-	-
	Ukupno	**77**	**-**	**-**	**-**	-	**-**	**77**

- **Budžetska promena II - shodno odluci Vlade br. 01/276 od 24/11/2025**

		1	2	3	4	5	6	7=∑(1:6)

Br.	Opis	Centralna administracija	Revizija	Pravno odeljenje	Reorganizacija i upravljanje DP-ima	Privatizacija	Likvidacija	Ukupno
1	Plate i dodaci	-	-	-	-	-	-	-
2	Roba i usluge	-	(5)	(4.5)	(2.5)	(19.4)	(73.3)	**(104.7)**
3	Komunalni troškovi	-	-	-	-	-	-	-
5	Transferi i subvencije	-	-	-	(5)	-	-	**(5)**
6	Kapitalni troškovi	-	-	-	-	-	-	**-**
	Ukupno	**-**	**5**	**4.5**	**7.5**	**19.4**	**73.3**	**109.7**

- **Budžetska promena III - shodno odluci Vlade br.**

	1	2	3	4	5	6	7=∑(1:6)

Br.	Opis	Centralna administracija	Revizija	Pravno odeljenje	Reorganizacija i upravljanje DP-ima	Privatizacija	Likvidacija	Ukupno
1	Plate i dodaci	(431)	-	-	-	-	-	**(431)**
2	Roba i usluge	-	-	-	-	-	-	**-**
3	Komunalni troškovi	-	-	-	-	-	-	-
5	Transferi i subvencije	-	-	-	-	-	-	**-**
6	Kapitalni troškovi	-	-	-	-	-	-	**-**
	Ukupno	**431**	**-**	**-**	**-**	-	-	**431**

- **Budžetska promena IV - shodno odluci Vlade br. 04/282 od 26/12/2025**

	1	2	3	4	5	6	7=∑(1:6)

Br.	Opis	Centralna administracija	Revizija	Pravno odeljenje	Reorganizacija i upravljanje DP-ima	Privatizacija	Likvidacija	Ukupno
1	Plate i dodaci	-	-	-	-	-	-	-
2	Roba i usluge	(49)	-	-	-	(53)	(3)	**(105)**
3	Komunalni troškovi	-	-	-	-	-	-	-
5	Transferi i subvencije	-	-	-	-	-	-	**-**
6	Kapitalni troškovi	-	-	-	-	-	-	**-**
	Ukupno	**49**	**-**	**-**	**-**	53	3	**105**

BELEŠKA 2 PLATE I DODACI

	2025					2024	2023
Opis	**Ukupno isplate € '000**	**GV € '000**	**NP € '000**	**Konačni budžet € '000**	**Razlika Budžet - Isplate € '000**	**€ '000**	**€ '000**
Neto plate preko platnog spiska	1,558	1,558	-	1,558	-	1,420	2,832
Tranzitni dodatak	978	978	-	978	-	1,190	-
Radno iskustvo osoblja KAP-a	109	109	-	109	-	94	-
Funkcioneri sa skraćenim radnim vremenom	139	139	-	140	1	219	214
Zadržani porez na lični dohodak	215	215	-	215	-	231	249
Penzijski doprinos-radnik	151	151	-	151	-	155	162
*Sudska odluka	5	5		5			
Penzijski doprinos-poslodavac	151	151	-	151	-	155	162
Dodatak za uslove tržišta rada	1	1	-	1	-	3	-
PLATE I DODACI -	**3,307**	**3,307**	**-**	**3,308**	1	**3,467**	**3,620**

***U oktobru 2024. godine Službenik N.I.** dostavio je žalbu Nezavisnom nadzornom odboru Civilne službe Kosova (NNOCSK) za neprimenjivanje dodatka za uslove tržišta rada, na platu. Zahtev je u iznosu od 250 evra mesečno - od aprila 2023. godine do konačne isplate. Prema odluci NNOCSK-a, navedenom službeniku je žalba odobrena za isplatu od EUR 250.00 mesečno od aprila do 2023 do maja 2025. Događaj je predviđen i prikazan kao potencijalna obaveza u FP 2024. godine.

2.1 PLATE OSOBLJA KAP-a i Dodatni budžet u kategoriji plata za fiskalnu 2025. godinu

Broj radnika i članova Odbora direktora koji je odobren prema Zakon o budžetu za 2025. godinu je 242 (234 zaposlena i 8 članova Odbora direktora). Detalji su prikazani u belešci za razjašnjenje br. 25.

U ukupan broj zaposlenih uključeno je i 8 članova Odbora direktora. Detalji su prikazani u belešci za razjašnjenje br. 2.2.

Plate i dnevnice obrađuju se preko Divizije za Plate unutar Odeljenja Trezora Ministarstva finansija, rada i transfera. KAP šalje spisak radnika (svog osoblja) za dotične periode i ova Divizija prebacuje plate na račune radnika KAP-a. Uplata doprinosa poslodavca i poreza na izvoru se direktno izvršava u Poreskoj Upravi Kosova.

Troškovi za plate i dodatke uključuju bruto plate i doprinose za zaposlene KAP-a kao i nadoknadu za 8 članova Odbora KAP-a

U kategoriji plata i dodataka početni budžet bio je **EUR 3,661,731** a konačni je **EUR 3,308,019**. Razlika u iznosu od **EUR 353,711**, MFRT u kategoriji plata i dodataka došla ke kao rezultat dve odluke Vlade Kosova:

Odluka vlade br. 03/261 od 05. juna 2025, KAP je primila iznos od EUR 76,732 kao budžetski dodatak za sprovođenje člana 33, stav 2, Zakona br. 08/L-332 za drugo povećanje od 0.5 jedinica koeficijenta, međutim KAP je reagovala i pismeno obavestila Odeljenje za budžet MFRT-a pošto službenici KAP-a shodno Zakonu o platama dobijaju prelazni dodatak te povećanje količine koeficijenta od 0.5 (EUR 55.00) odnosi se samo na određene pozicije (pomoćno tehničko osoblje) i mi nismo koristili ova sredstva.

Na kraju godine, shodno odluci vlade br. 01/276 od 24. decembra 2025, MFRT je smanjilo budžet za plate iz budžeta agencije u iznosu od EUR 430,444.00.

Troškovi za Bruto plate i doprinose za zaposlene KAP-a za 2025. godinu su ukupno **EUR 3,168,274**. Potrošeni budžet za nadoknadu za članove Odbora direktora, Komisiju za reviziju i Komisiju za procenu učinka Uprave za 2025. godine je u vrednosti od **EUR 138,476**. Dok **EUR 787.00** su troškovi spoljnih stručnjaka koji su angažovanih kao članovi komisije shodno Zakonu o zaposlenju za visoke pozicije. Isplata nadoknade i doprinosa za Odbor i komisije izvršena je iz ekonomskog koda “Funkcioneri sa skraćenim radnim vremenom” (11441).

Ukupna potrošnja budžeta u kategoriji plata je **EUR 3,307,537**. Izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je 99.99%.

KRETANJE OSOBLJA:

- **ZAPOSLENJE:** Tokom ovog perioda, DLjR vodilo je jedanaest (11) procedura regrutovanja, od kojih je deset (10) u dolenavedenom procesu:
  - Dva (2) procesa su u toku i trenutno se nalaze u fazi prethodne istrage.
  - Jedan (1) proces je uspešno završen.

Osam (8) procesa je poništeno, kao što sledi:

- Dva (2) procesa su poništena odlukom NNOCS;
- Jedan (1) proces nije uspeo jer se kandidat nije pojavio na intervjuu;
- Dva (2) procesa su poništena zbog tehničkih grešaka;
- Dva (2) procesa su poništena zbog problema u sistemu;
- Jedan (1) proces je poništen zbog isteka mandata Odbora direktora.

Lista e procesa:

- **Izvršni direktor** – poništeno odlukom NNOCS zbog žalbe jednog kandidata
- **Katastarski službenik, RK Prizren (Ponovni oglas III – RN00016519)** – nije uspeo pošto je samo jedan (1) kandidat položio je pismeni test i nije se pojavio na intervjuu
- **Viši službenik za direktnu prodaju – Katastar** – uspešno završeno
- **Viši službenik za direktnu prodaju** – poništeno odlukom NNOCS zbog žalbe jednog kandidata
- **Izvršni direktor (Ponovni oglas – RN00018306)** – poništeno zbog isteka mandata Odbora direktora
- **Viši službenik za direktnu prodaju (Ponovni oglas – RN00018930)** – poništeno zbog tehničkog propusta
- **Službenik Regionalne kancelarije, RK Priština (RN00018931)** – poništeno zbog tehničkog propusta
- **Viši službenik za direktnu prodaju (Ponovni oglas – RN00018940)** – poništeno zbog radova na softverskim mrežama sistema SID
- **Službenik Regionalne kancelarije, RK Priština (Ponovni oglas – RN00018939)** – poništeno zbog radova na softverskim mrežama sistema SID
- **Viši službenik za direktnu prodaju (Ponovni oglas – RN00019105)** – u toku
- **Službenik Regionalne kancelarije, RK Priština (Ponovni oglas – RN00019106)** – u toku

- **OSTAVKE:** Iz ličnih razloga tri (3) zaposlena su podnela ostavku.
- **TRAJNI TRANSFERI:** Tri (3) zaposlena su trajno transferisana.
- **PRIVREMENI TRANSFERI:** Dvadeset (20) zaposlenih je privremeno transferisano, od kojih (pet) 5 je postavljeno 2024. godine sa rokom do 2025. godine.
- **SPORAZUMNO MIROVANJE:** Šestorici (6) zaposlenih je dozvoljeno sporazumno mirovanje radnog odnosa shodno Zakonu na snazi.

- **PORODILJSKO ODSUSTVO**: Četiri (4) službenika su iskoristila porodiljsko odsustvo, od kojih tri (3) službenika su otišla na porodiljsko odsustvo 2024. godine.
- **PENZIONISANJE**: Sedam (7) zaposlenih je penzionisano.
- **PREVREMENO PENZIONISANJE**: Tri (3) zaposlena su iskoristila prevremeno penzionisanje;
- **ZAMENE:** Osam (8) pozicija je zamenjeno određenim službenicima u različitim periodima, od kojih je pet (5) postavljeno 2024. godine sa rokom do 2025. godine.

Kao rezultat procesa restrukturiranja organizacione strukture KAP-a koja je stupila na snagu od 1. oktobra 2023. godine, ugašeno je 5 odeljenja i 7 jedinica (divizija). Broj službenika kojima je ugašena pozicija je (sedam) 7. Od njih, četiri (4) su postavljena na ekvivalentne pozicije unutar KAP-a, dok su zbog nedostatka slobodnih pozicija (tri) 3 službenika i dalje na listi čekanja.

Nezavisni nadzorni odbor za civilne službenike (NNOCK) je odlukom br. A 1406/2023 utvrdio da je proces restrukturiranja u KAP-u pokrenut shodno članu 54 Zakona br.06/L-114 o JS, po kojem je KAP obavezna da transferiše civilne službenike na drugu poziciju civilne službe iste kategorije. Međutim, nema pozicija iste kategorije.

NNOCK je takođe odlukom br. A.br.556/2023, utvrdio da "civilni službenici se postavljaju na novo otvorena, restrukturirana ili mesta koja su ostala kao posledica restrukturiranja ili gašenja institucije, u istoj kategoriji.
U vezi sa ovim pitanjem, Agencija je pokušala da reši ovo pitanje preko Odeljenja za upravljanje javnim službenicima (OUJS) Ministarstva unutrašnjih poslova zahtevajući od OUJS da prebaci 3 službenika na listi čekanja u druge državne institucije.

OUJS je odbilo zahtev sa obrazloženjem da nije odgovorno za prebacivanje službenika nezavisnih institucija kao što je KAP. Kako god, u vezi sa prebacivanjem civilnih službenika, član 67 stav 2 Zakona br. 08/L-197 o javnim službenicima, predviđa da:
"Ministarstvo odgovorno za javnu upravu brine se o prebacivanju civilnih službenika na čekanju u istu kategoriju civilne službe, kao i o obuci za odgovarajuću poziciju gde se postavlja".

2.2 PRIKAZ ISPLATA ZA ČLANOVE ODBORA KAP-a Kod: "Funkcioneri sa skraćenim radnim vremenom" (11441)

Odbor direktora je najviši organ Agencije i ima punu nadležnost nad Agencijom. Odbor Direktora se sastoji od osam (8) domaćih članova koje imenuje Skupštine Republike Kosovo sa mandatom od 4 godine i nadoknađuje se na osnovu Uredbe o nadoknadi za direktore Odbora direktora KAP-a.

Za izveštajni period Odbor direktora se sastojao od samo 7 članova. Isplate u iznosu od EUR 106,904.40 izvršene iz koda "Funkcioneri sa skraćenim radnim vremenom" za članova Odbora KAP-a. Za članove komisija iznos od EUR 7,301.25 i ostali slučajevi u iznosu od EUR 641.25 za spoljne stručnjake angažovane u komisijama za zaposlenje kandidata, takođe iznos od EUR 12,760.82 su uplate izvršene Poreskoj upravi a iznos od EUR 11,655.76 su uplate izvršene Penzijskom fondu koje su dole prikazane:

		1	2	3	4=1+2+3
Br.	**Opis**	**Neto isplate**	**Porez**	**Penzijski doprinos (5+5%)**	**Ukupno**
1	Za sastanke Odbora	106,905	11,878	10,806	129,589
2	Za komisije Odbora	7,301	811	775	8,887
3.	Za spoljne stručnjake	641	71	75	787
	Ukupno	**114,847**	**12,760**	**11,656**	**139,263**

Isplate izvršene tokom izveštajnog perioda direktno se vežu sa aktivnostima Odbora direktora KAP-a tokom 2025. godine i prikazane su dole:

Odbor direktora KAP-a, u drugoj polovini 2025. godine, radio je sa ograničenim kapacitetom zbog isteka mandata većine članova Odbora. Konkretno, tokom ove godine Odbor je imao samo 7 aktivnih članova. Od 5. avgusta 2025. godine, Odbor je ostao bez funkcionalnog kvoruma, kao rezultat isteka mandata pet (5) članova. Tokom ovog perioda, samo dva (2) člana sa važećim mandatom, g. Mentor Hyseni i g. Gent Nushi, ostali su na Odboru. Međutim, zbog nedostatka zakonskog kvoruma, od tog datuma nije bilo moguće održati sednice Odbora, jer je za njihovo održavanje potrebno prisustvo najmanje pet (5) od ukupno osam članova.

Od 13. avgusta 2025. godine, g. Mentor Hyseni je podneo ostavku sa pozicije predsedavajućeg Odbora direktora, čime je g. Gent Nushi ostao jedini član sa aktivnim mandatom u Odboru direktora do kraja 2025. godine.

Tokom perioda dok je Odbor bio funkcionalan, održano je ukupno 15 (petnaest) sednica Odbora:

- Komisija za reviziju bila je funkcionalna tokom cele fiskalne 2025. godine. U okviru svojih odgovornosti, ova komisija održala je ukupno 6 (šest) sastanaka, kao i redovno angažovanje tokom izveštajnog perioda, za koje su izvršena odgovarajuća plaćanja.
- Komisija za procenu učinka uprave održala je ukupno 6 (šest) sastanaka tokom 2025. godine. Međutim, od juna 2025. godine, ova komisija je prestala da funkcioniše i, sledstveno tome, članovima ovog odbora nisu izvršena plaćanja od tog perioda.

Budžet potrošen za nadoknadu članova Odbora direktora, Komisije za reviziju i Komisije za procenu učinka Uprave i spoljnih komisija za zaposlenje za 2025. godinu iznosi **EUR 139,263**.

BELEŠKA 3 ROBA I USLUGE

Iznosi predstavljeni u tabeli Roba i usluge finansirani su iz Granta Vlade (GV). Dole su detaljno predstavljeni podaci o prirodi troškova.

	2025					2024	2023
Opis	Ukupno Isplate € '000	GV € '000	NP € '000	Konačni budžet € '000	Razlika Budžet - Isplate € '000	€ '000	€ '000
Troškovi službenog putovanja unutar zemlje	-	-	-	-	-	-	-
Dnevnica za službena putovanja unutar zemlje	-	-	-	-	-	-	-
Smeštaj za službena putovanja unutar zemlje	-		-	-	-	-	-
Ostali troškovi službenog putanja unutar zemlje	-	-	-	-	-	-	-
Troškovi službenog putovanja van zemlje	-	-	-	-	-	1	-
Troškovi za internet	4	4	-	4	-	4	6
Troškovi mobilne telefonije	19	19	-	20	1	20	17
Troškovi pošte	2	2	-	2	-	2	1
Usluge obrazovanja i obuke	8	8	-	9	1	9	6
Fizičko obezbeđenje javnih objekata	266	266	-	267	1	267	-
Razne intelektualne i savetodavne usluge	-	-	-	-	-	-	2
Usluge štampanja- ne marketing	5	5	-	6	1	3	-
Ostale ugovorene usluge	72	72	-	72	-	52	319
Tehničke usluge	-	-	-	-	-	-	-
Nameštaj (manje od 1000 evra)	5	5	-	6	1	1	5

Kompjuteri (manje od 1000 evra)	9	9	-	9	-	28	-
Hardver za informacionu tehnologiju (manje od 1000 evra)	10	10	-	10	-	5	6
Ostala oprema (manje od 1000 evra)	8	8	-	8	-	1	14
Kancelarijski materijal	5	5	-	5	-	8	33
Snabdevanje hranom i pićem (ne službeni ručkovi)	6	6	-	6	-	8	9
Higijenski materijal	11	11	-	11	-	7	11
Snabdevanje odećom i obućom	-	-	-	-	-	-	-
Nafta za centralno grejanje	17	17	-	17	-	4	14
Gorivo za vozila, generator i mašineriju	22	22	-	38	16	28	23
Ulje	-	-	-	-	-	-	-
*Avans	-	-	-	-	-	-	1
Registracija vozila	2	2	-	2	-	2	2
Osiguranje vozila	7	7	-	7	-	8	8
Opštinska taksa za registraciju vozila	-	-	-	-	-	-	-
Održavanje i popravka vozila	21	21	-	21	-	19	26
Održavanje zgrada	-	-	-	-	-	1	1
Održavanje administrativnih poslovnih zgrada	2	2	-	2	-	1	22
Održavanje nameštaja i opreme	62	62	-	67	5	34	16
Zakupnina za zgrade	87	87	-	88	1	92	104
Zakupnina za opremu	1	1	-	2	1	1	-
Zakupnina za drugo prostorno korišćenje	103	103	-	104	1	178	188
Softveri licence i njihovo održavanje	38	38	-	39	1	22	-
Zakupnina za vozila	5	5	-	5	-	22	-
Objavljivanje obaveštenja	4	4	-	4	-	-	-
Troškovi za informisanje javnosti	33	33	-	56	23	63	39
Službeni ručkovi	7	7	-	8	1	8	6
Troškovi-sudske odluke	-	-	-	-	-	25	-
ROBA I USLUGE	**841**	**841**	**-**	**895**	**54**	**924**	**879**

- *Budžetski avans za sitan novac koji je držan u kasi. Sve isplate izvršene u vrednosti do **EUR 500.00,** tokom fiskalne 2025. godine, kategorizovane su prema računovodstvenom planu, stanje na kraju meseca, kako se procedurama zahteva je zaključeno i iznosi nula*.

3.1 RAZJAŠNJENJE O UČINKU BUDŽETA U KATEGORIJI ROBE I USLUGA

Početni odobreni budžet iz Vladinog granta (VG) u kategoriji roba i usluge je **EUR 1,105,000** a konačni je **EUR 895,283**.

Razlika od EUR 209,716.78 je rezultat budžetske uštede koje je KAP predstavila MFRT-u odluke vlade br. 01/276 i 04/282 . Konačno izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je ukupno 93.90%.

Ukupan ostatak nepotrošenog budžeta (nakon ušteda) za 2025. godinu je EUR 54,598.45.

Sredstva odobrena u ekonomskoj kategoriji roba i usluge bila su namenjena za:

- Pokrivanje operativnih i administrativnih troškova;
- Pokrivanje troškova privatizacionog i likvidacionog postupka;
- Podržavanje privatizacionog i likvidacionog postupka u pravnom aspektu;

U zadnjem tromesečju 2025. godine, u kategoriji roba i usluge utvrdili smo budžetske uštede u iznosu od EUR 209,716.78 koje smo tokom zaključenja fiskalne godine predstavili MFRT-u i ujedno smo tražili da se ušteđena sredstva umanje iz budžeta Agencije.

U nastavku su predstavljene neke od najrelevantnijih linija u kojim je bilo manje troškova od početnog planiranja:

- Derivati i gorivo (nafta za centralno grejanje, gorivo za generator, gorivo i ulje za vozila;
- Ostala kupovina, kancelarijski materijal, snabdevanje hranom i pićem i snabdevanje odećom
- Održavanje zgrada, nameštaja i opreme;
- Troškovi javnog informisanja,
- Licence, softveri i njihovo održavanje.

Iznosi nepotrošenog budžeta prikazani su u finansijskim pregledima odgovarajućih budžetskih programa.

BELEŠKA 4 KOMUNALNI TROŠKOVI

	2025					2024	2023
Opis	Ukupno Isplate € '000	GV € '000	NP € '000	Konačni budžet € '000	Razlika Budžet - Isplate € '000	Isplate € '000	Isplate € '000
Struja	55	55	-	55	-	53	45
Voda	2	2	-	2	-	1	1
Smeće	4	4	-	4	-	4	3
Centralno grejanje	46	46	-	46	-	44	29
Troškovi telefonije	4	4	-	4	-	4	4
Plaćanja-sudske odluke	-	-	-	-	-	-	-
KOMUNALNI TROŠKOVI	**110**	**110**	**0**	**110**	**-**	**106**	**82**

Za izveštajni period, početni odobreni budžet za komunalne usluge bio je **EUR 110,000** i konačni budžet je **EUR 110,000** finansiran iz Granta vlade (GV). Konačno izvršenje budžeta u ovoj kategoriji je ukupno 99.84%. Nepotrošen budžet je 176.55.

KAP je u budžetskom zahtevu za 2025. godinu planirala budžet od EUR 110,000 za ovu ekonomsku kategoriju, međutim trenutne procene su pokazale da ovaj iznos nije bio dovoljan za pokrivanje svih troškova do zaključenja fiskalne godine.

Glavni razlog nedostatka sredstava je povećanje cene električne energije od 16%, što je direktno uticalo na povećanje mesečnih troškova komunalnih usluga. Takođe, na osnovu faktura za mesece januar-februar 2025. godine za centralne grejanje, koje je izdao Termokos, proizilazi da su sredstva za centralno grejanje bila nedovoljna.

Zahtev za dodatni budžet u kategoriji komunalnih usluga iznosio je 30.000 evra. Zatraženo je da se ovaj iznos obezbedi putem transfera iz budžetskih ušteda koje je KAP utvrdio i prijavio tokom poslednjeg kvartala. U tu svrhu, KAP je uputio nekoliko zvaničnih dopisa te je redovno bila u pisanom kontaktu sa Ministarstvom finansija, rada i transfera (MFRT), sa ciljem odobrenja zahteva za dodatni budžet u ovoj ekonomskoj kategoriji. Međutim, uprkos uloženim naporima i dostavljenoj dokumentaciji, MFRT nije odobrio zahtev za dodatni budžet u kategoriji komunalnih usluga. Kao rezultat neodobravanja

ovog zahteva, nismo bili u mogućnosti da u potpunosti pokrijemo sve finansijske obaveze nastale tokom ove fiskalne godine u ovoj ekonomskoj kategoriji. Sledstveno tome, iznos neplaćenih faktura za ovu godinu u kategoriji komunalnih usluga je značajan, stvarajući obaveze prenete na fiskalnu 2026. godinu.

Većina faktura prikazanih kao obaveze u tabeli obaveza, član 17, primljena je tokom januara 2025. godine, ali postoje i neke fakture za komunalne usluge koje su usled nedostatka sredstava takođe primljene tokom novembra, ali su iz poznatih razloga prenete kao obaveze.

Ukupan iznos ovih obaveza EUR 26,304.38.

BELEŠKA 5 SUBVENCIJE I TRANSFERI

	2025					2024	2023
Opis	Ukupno Isplate € '000	GV € '000	NP € '000	Konačni budžet € '000	Razlika Budžet - Isplate € '000	Isplate € '000	Isplate € '000
Subvencije za javne subjekte	-	-	-	-	-	-	-
Subvencije za javne subjekte (tea.bib)	-	-	-	-	-	-	-
Subvencije za ne javne subjekte	-	-	-	-	-	-	-
Upravljanje izvorima navodnjavanja za poljoprivredu	-	-	-	-	-	-	-
Diversifikacija farmi	-	-	-	-	-	-	-
SUBVENCIJE I TRANSFERI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Za period izveštavanja, početni budžet za subvencije i transfere je **EUR 5,000,** a konačni budžet je **EUR 0.00**, finansiran iz Granta Vlade (GV).

Budžet je bio planiran za podržavanje funkcije upravljanja društvenim preduzećima koja su pod Direktnom administracijom KAP-a radi očuvanja i povećanja vrednosti ovih preduzeća pre privatizacije.

Sredstva iz subvencija predviđena su da budu korišćena za plaćanje uprave i direktora upravnih odbora preduzeća pod Direktnom administracijom koja nemaju mogućnosti plaćanja iz sredstava koja ostvaruju preduzeća.

Da ne bi koristila budžet Kosova za pitanja DP-a KAP je i ove fiskalne godine koristila sredstva nagomilana na računima ovih DP-a ili za ona DP koja nemaju prihode privremeno su korišćena sredstva iz računa Administrativne takse.

Stoga odobreni budžet nije mogao biti potrošen i kao takav utvrđen je kao budžetska ušteda gde pri zaključenju fiskalne godine u tražili smo od MFRT-a da se oduzme iz budžeta Agencije, stoga konačni budžet ove ekonomske kategorije je 0.00.

BELEŠKA 6 KAPITALNI TROŠKOVI

	2025					2024	2023
	Ukupno isplate			Konačni budžet			
		GV	NP		Razlika Budžet - Isplate	Isplate	Isplate
Opis	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**
Oprema informacione tehnologije i komunikacije	28	28		30	2	4	13
Softver	27	27		200	173	6	
Neopipljiva imovina	-	-		-	-	9	
Ostala oprema	-	-		-	-	37	
Kapitalni troškovi	**54**	**54**	**0**	**230**	**176**	**56**	**13**

Za izveštajni period, odobreni početni budžet za kapitalne troškove bio je **EUR 230,000**, i finansiran je iz Granta Vlade (GV).

Sredstva su bila namenjena za dva kapitalna projekta:

1. Kupovina IT opreme za poboljšanje kvaliteta usluga (Kod projekta 18941), vrednost EUR 30,000.00. Projekat je sproveden u vrednosti od EUR 27,570.34 i višak nepotrošenih sredstava je EUR 2,429.66.
2. Baza podataka arhive KAP-a (Kod projekta 19256), vrednost EUR 200,000.00 i ostvarenje ovog projekta je prikazano dole:

Prema uslovima ugovora, trajanje realizacije ovog projekta je 12 (dvanaest) meseci, dok će se plaćanja vršiti periodično, u skladu sa dinamikom odvijanja poslova i obavezama predviđenim ugovorom. Realizacija projekta je počela 29. oktobra 2025. godine, dok je potpuno okončanje i konačni prijem projekta, prema uslovima ugovora, predviđeno da se izvrši 28. oktobra 2026. godine. Radi obezbeđivanja redovnog finansijskog izvršenja i ispunjavanja ugovornih obaveza tokom 2026. godine, KAP je 12. novembra 2025. godine podnela zvaničan zahtev MFRT-u za prenos budžeta u 2026. godini, za preostali deo

vrednosti ugovora u iznosu od 48.652,50 evra. Tokom 2025. godine izvršena su plaćanja za ovaj projekat u ukupnom iznosu od 26.197,50 evra, dok će preostala plaćanja biti izvršena tokom 2026. godine, u skladu sa napretkom projekta i ugovornim rokovima. Kao rezultat realizacije izvršene do kraja 2025. godine, konačno izvršenje budžeta u ovoj ekonomskoj kategoriji je 23,38%.

BELEŠKA 7 OSTALO

KAP prima depozite ponuđača za učešće na tenderu kao depozit za sigurnost. Ova sredstva se vraćaju u slučaju kada ovi ponuđači ne pobede. U slučajevima kada su ponuđači privremeni pobednici ali ne uspeju da ispune ostale kriterijume kao npr. uplata kupovnog iznosa unutar vremenskog roka, njihovi depoziti se konfiskuju i priznaju se kao prihodi. Takvi slučajevi se predstavljaju kao prihodi u *belešci za razjašnjenje br. 10.*

Detalji u vezi sa ovim prihodima predstavljeni su u finansijskim pregledima povereničkih sredstava.

	2025	2024	2023
Vrsta uplate	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**
Depoziti igara na sreću	0	0	0
Depoziti Regulatorne Komisije	0	0	0
Depoziti Ministarstva Pravde	0	0	0
Ostali depoziti	0	0	0
Ukupno	**0**	**0**	**0**

BELEŠKA 8 PORESKI PRIHODI

Nisu deo finansijskih pregleda Agencije.

Opis	Beleške	2025 € '000	2024 € '000	2023 € '000	% ukupnog iznosa od 2021	% razlike od 2022
Poreski prihodi 1						
Poreski prihodi 2						
Poreski prihodi 3						
Poreski prihodi 4						
UKUPNO						

BELEŠKA 9 NE-PORESKI PRIHODI

Opis	Beleške	2025 € '000	2024 € '000	2023 € '000	% ukupnog iznosa od 2023	% razlike od 2022
Prihodi od prodaje otpada				1		
Prihodi od kazni						
Prihodi od licenci						
Prihodi od prodaje imovine i usluga						
Prihodi od inspekcije						
Prihodi od bankarske kamate						
Prihodi od promene pozicije kursa						
Prihodi od imovine						
UKUPNO				**1**		

BELEŠKA 10 NAMENSKI PRIHODI

Na osnovu člana 15 Zakona br. 06/L -023 o izmeni i dopuni zakona br. 04/L-034 o KAP-u, izmenjen i dopunjen zakonom br. 04/L-115 i zakonom br. 05/L-080:

Svi prihodi Agencije biće namenski prihodi Agencije shodno članu 64 ZUJFO-a. Pored toga, pet procenata (5%) svih finansijskih sredstava dobijenih kao rezultat bilo kakve prošle ili buduće prodaje, prenosa, privatizacije, likvidacije ili drugog vida raspolaganja bilo kojim preduzećem ili aktivom, bez obzira da li se sprovodi od strane Agencije ili njenog prethodnika, predstavljaće administrativnu taksu Agencije za pokrivanje svojih opštih administrativnih i operativnih troškova; i data taksa će takođe biti deo namenskih prihoda Agencije. Agencija na godišnjoj osnovi prenosi i deponuje sve te prihode od takse u Konsolidovani fond Kosova u skladu sa važećim pravilima ZUJFO-a. Trezor i Ministarstvo finansija osiguravaju da ta finansijska sredstva budu uplaćena i držana na računu namenskih prihoda Agencije.

10.1. NAMENSKI PRIHODI ZA POKRIVANJE OPERATIVNIH I ADMINISTRATIVNIH TROŠKOVA KAP-a

Tabela dole detaljno prikazuje iznose prebačene iz budžeta Kosovske agencije za privatizaciju (KAP) za period 2011–2019. Ovi iznosi su prema vrednostima izdvojenim i odobrenim od strane Skupštine Republike Kosovo za svaku fiskalnu godinu. Do sada, ukupna sredstva prebačena za ove svrhe iznose 45.777.947 evra, što predstavlja značajan doprinos obezbeđivanju nastavka i efikasnosti rada KAP-a tokom ovog perioda.

BR.	OPIS I DATUM TRANSFERA	ZA BUDŽET GODINE	UKUPNO
1	Transfer tokom 2011. godine	2011	1,800,000
2	Transfer 28. maja 2012. godine	2012	8,200,000
3	Transfer 28. decembra 2012. godine	2013	8,048,000
4	Dodatan transfer 18. novembra 2012. god.	2014	2,300,000
5	Dodatan transfer 15. januara 2015. godine	2015	5,500,000
6	Dodatan transfer 15. januara 2016. godine	2016	6,300,000
7	Dodatan transfer 20. januara 2017. godine	2017	6,100,000
8	Dodatan transfer tokom 2018. godine	2018	6,493,706
9	Dodatan transfer tokom 2019. godine	2019	1,036,241
10	Dodatan transfer tokom 2020-2025. godine	2020-2025	0.00
		UKUPNO ISPLATE	**45,777,947**

Što se tiče prenosa viška i prenosa dodatnih sredstava za budžet namenskih prihoda, pogledajte belešku za razjašnjenje br. 23.

Za 2025. godinu, budžet KAP-a je u potpunosti finansiran iz Granta Vlade. Sledstveno tome, kao što je predstavljeno u tabeli gore, nismo preneli sredstva ili nemamo finansiranje iz namenskih prihoda.

Sredstva koja su gore navedena, od tačke četiri do devet, preneta su samo za one dodatne iznose koji su potrebni za pokrivanje budžeta fiskalnog perioda, pošto smo imali nepotrošena sredstva i ova sredstva prema Zakonu o budžetu i KAP-u

KAP ne planira prihode kao što je slučaj sa opštinama, ali radi izveštavanja, od Trezora Ministarstva finansija traženo je da se predstavi kao prihod samo bankarski transfer u Izveštaju o izvršenju budžeta.

Prihodi od Povereničkih sredstava su detaljno predstavljeni u Finansijskim pregledima Povereničkih sredstava.

BELEŠKA 11 ODREĐENI GRANTOVI DONATORA

Tokom izveštajnog perioda, Kosovska agencija za privatizaciju nije dobila grantove od donatora.

Opis			2025 € '000	2024 € '000	2023 € '000
Ime donatora	Broj projekta	Naziv projekta	0.00	0.00	0.00
Ime donatora	Broj projekta	Naziv projekta	0.00	0.00	0.00
Ime donatora	Broj projekta	Naziv projekta	0.00	0.00	0.00
Ime donatora	Broj projekta	Naziv projekta	0.00	0.00	0.00
Ukupno			**0.00**	**0.00**	**0.00**

OSTALE BELEŠKE 12

Agencija nije uključena u prijem depozita druge prirode.

	2025	2024	2023
Vrsta prijema	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**
Depoziti igara na sreću	0	0	0
Depoziti Regulatorne komisije	0	0	0
Depoziti Ministarstva pravde	0	0	0
Ostali depoziti	0	0	0
Ukupno	**0**	**0**	**0**

BELEŠKA 13 UPLATE OD TREĆIH STRANA

Agencija nije uključena u prijem depozita druge prirode.

	2025	2024	2023
Vrsta prijema	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**
Plate i dnevnice	0	0	0
Roba i usluge	0	0	0
Komunalni troškovi	0	0	0
Subvencije i transferi	0	0	0
Ukupno uplate od trećih strana	**0**	**0**	**0**

Član 16 NAPLATIVI RAČUNI

		2025	2024	2023
Ekonomski kod	**Opis**	**€**	**€**	**€**
0000	Troškovi fiksne i mobilne telefonije	0.00	0.00	0.00
	UKUPNO	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Član 17 IZVEŠTAJ O NEPLAĆENIM (FAKTURAMA) OBAVEZAMA

Ekonomski kod	Ekonomska kategorija	2025		2024		2023	
		< 30 dana	> 30 dana	< 30 dana	> 30 dana	< 30 dana	> 30 dana
11	Plate i dodaci	658.03	-	250	-	-	-
13	Roba i usluge	32,063.51	1,913.20	41,841.42	994.00	44,349.63	3,084.35
14	Komunalni troškovi	26,304.38		13,188.82	-	12,100.12	-
20	Transferi i subvencije	-	-	-	-	-	-
30	Kapitalni troškovi	-	-	-	-	-	-
	Ukupno	**59,025.92**	**1,913.20**	**55,280.24**	**994.40**	**56,449.75**	**3,084.35**

U iznosima neplaćenih obaveza predstavljeni su prema datumima prijema faktura, o kojim je izveštavan Trezor Ministarstva finansija, rada i transfera kao i za troškove 2025. godine i ukupan iznos obaveza je **EUR 60,939.12.** Detaljni podaci su predstavljeni u prilogu finansijskih pregleda tabela br. 3.

Većina faktura prikazanih kao obaveze u tabeli primljena je tokom januara 2026. godine, osim nekih faktura za komunalne usluge, koji su zbog nedostatka sredstava takođe primljene tokom decembra, ali su iz poznatih razloga prebačene kao obaveze. Nedostatak sredstava u ovoj ekonomskoj kategoriji nastao je kao rezultat povećanja cene električne energije od 16%, što je direktno uticalo na povećanje mesečnih troškova komunalnih usluga. Takođe, na osnovu faktura za mesece januar-februar 2025. godine za centralne grejanje, koje je izdao Termokos, proizilazi da su planirana sredstva za centralno grejanje bila nedovoljna.

Deo faktura primljen je nakon isteka roka za plaćanje (24. decembar 2025. godine), koji je rok određen od Odeljenja za trezor pri Ministarstvu finansija, rada i transfera.

Tokom januara 2026. godine, KAP-u je dodeljeno samo 2/12 budžetskih sredstava, u skladu sa Zakonom o budžetskim izdvajanjima za 2025. godinu. Kao rezultat toga, do trenutka podnošenja finansijskih pregleda, stanje obaveza se promenilo rezultirajući njihovim smanjenjem. Iznos plaćen do 27. januara 2026. godine je 35.382,19 evra i može se promeniti do datuma podnošenja finansijskih pregleda.

Fakture koje su premašile rok plaćanja više od 30 dana su ukupno 11 faktura, koje pripadaju godinama 2020 - 2025. Za ove slučajeve, privredni subjekti nisu odgovorili na naše zahteve za dopunu potrebne dokumentacije (registracija dobavljača i dostavljanje faktura), što je onemogućilo obradu isplata. Iz tog razloga, tokom 2026. godine menadžeri ovih ugovora angažovaće se da ponovo kontaktiraju relevantne dobavljače, radi osiguravanja potrebne dokumentacije i pronalaženja konačnog rešenja. Ovo će biti urađeno uzimajući u obzir da je iznos ovih faktura mali i da ove obaveze ne budu prenete u sledeće godine.

Član 18 POTENCIJALNE OBAVEZE

Potencijalne obaveze KAP-a koje se odnose na: Ekonomsku kategoriju plata i dodataka.

		2025	2024	2023
	Ekonomske kategorije	**€ '000**	**€ '000**	**€ '000**
11	Plate i dodaci	4,015,692	2,826,830	1,649,438
13	Roba i usluge	0	0	0
14	Komunalne usluge	0	0	0
20	Subvencije i transferi	0	0	0
30	Kapitalni troškovi	0	0	0
	Ukupno	**4,015,692**	**2,826,830**	**1,649,438**

Tok promena tokom 2025. godine je prema tabeli dole:

OPIS		Vrednost
Stanje potencijalnih obaveza dana 31. decembra 2024. godine		**2,826,830**
1. U septembru 2019, Upravni direktor je izdao odluku o 4 vozača za povećanje nivoa sa 6-11 na 6-9. Odeljenje ljudskih resursa je zahtevalo od bivše Uprave da pregleda ovu odluku, pošto ova odluka nije sprovedena od strane Ministarstva javne uprave**. Ukupna vrednost EUR 14,946 dok ažurirana vrednost za 2025 EUR 1,342**	**+**	**1,342**
2. Predmet P.br.2245-2020, tužba zaposlenih za promenu nivoa sa 5-8 na 5-4. Osnovni sud je odbio tužbu stranke, pa je stranka podnela žalbu u drugom stepenu. I drugostepeni sud je 30. januara 2025. godine odbio žalbu/	**-**	**(12,480)**
Što se tiče žalbe radnika na smanjenje plata shodno odluci Odbora direktora od perioda 1. januara 2023. – 31. decembar 2025. godine. Opis čitavog događaja je u belešci za razjašnjenje b**r. 18.2. Ukupna vrednost EUR 2,400,000 a ažurirana vrednost za 2025. godinu EUR 1,200,000**	**+**	**1,200,000**
Stanje potencijalnih obaveza 31. decembra 2025. godine	**=**	**4,015,692**

* Detaljan spisak obaveza prikazan je u prilogu finansijskih pregleda 2025 – tabela član 18 – Detalji.

.

Spisak potencijalnih obaveza koje su predstavljene samo kao beleška

Opis	2025	2024

Slučaj radnog spora, Rešenje Osnovnog suda u Prištini, predmet C.br.3822/2019, žalba za vraćanje na posao i nadoknadu plata od 1. januara 2011. godine do dana povratka.	beleška	beleška
U ime neisplaćenih plata za period dok je bio u preventivnom mirovanju, Izvršni direktor je odlukom DM 174/2023 od 04. maja 2023. godine odbio zahtev A.A. za nadoknadu neisplaćenih plata. Stranka je obavestila da je podnela žalbu sudu.	beleška	beleška
Tužba kolega R.F i G.A, u vezi sa zakonskom kamatom 8% od dana suspendovanja pa do dana vraćanja u KAP. Dva radnicima izvršena je isplata od 50% odbitka dok su bili suspendovani shodno pravosnažnoj odluci Osnovnog suda Priština 15. novembra 2021. godine sa br. 15. novembra 2021. godine sa br. 130/16. Stranke su se žalile i za isplatu 8% zakonske kamate. Prvostepeni sud je to odbacio. Pitanje je u drugom stepenu.	beleška	beleška
U oktobru 2024. godine službenik N.I. podneo je žalbu Nezavisnom nadzornom odboru za civilnu službu Kosova (NNOCSK) za neprimenjivanje dodatka za uslove tržišta, na platu. Zahtev je u iznosu od 250 evra mesečno - od aprila 2023. godine do konačnog plaćanja. NNOCSK je razmotrio žalbu i izdao odluku u korist stranke i plaćen je iznos od EUR 250.00 mesečno od 1. aprila 2023 – 31. maja 2025. godine.	Izbrisano 2025	beleška
Predmet A br. 3062 - 2021, Osnovni sud PR. Službenik N. K. podneo je tužbu zahtevajući ukidanje odluke NNOCSK-a i zahteva da se obaveže Agencija za nadoknadu plata za period 31.10.2019. do 01.07.2021. godine	beleška	beleška

18.1 Informacije o neizvesnosti događaja u budućnosti u zavisnosti od odluke suda

Administrativni spor pokrenut od strane osoblja KAP-a u odnosu na odluku Osnovnog suda u Prištini - Administrativno odeljenje, prema tužbi A.br.2993/2022, u odnosu na odluku Odbora direktora KAP-a o smanjenju plata službenika Agencije.

18.1.1. Istorijat događaja u vezi sa administrativnim sporom

Odbor direktora KAP-a je odlukom br. BD-153/9 od 29.10.2021 doneo odluku o izmeni i dopuni Uredbe o platama osoblja KAP-a. Svrha izmene/dopune Uredbe o platama bila je smanjenje plata za čitavo osoblje. Nakon ove odluke, značajan broj radnika KAP-a dostavili su žalbu Nezavisnom nadzornom odboru. Takođe je deo osoblja podneo tužbu i Posebnoj komori Vrhovnog suda Kosova - u daljem tekstu PKVSK. Posebna komora je 1. februara 2022. godine izdala svoju presudu sa br. C-IV-21-0231 kojom je odbila žalbu radnika Agencije i time je ostavila na snazi odluku Odbora direktora o smanjenju plata. Na ovu odluku radnici su 15. februara 2022. godine podneli žalbu Žalbenom veću Posebne komore. Uzimajući u obzir situaciju da je pitanje plata bilo u toku tretiranja od strane Posebne komore Vrhovnog suda Kosova, NNOCSK je 7. februara 2022. godine izdala odluku kojom je obustavilo pitanje tretiranja 150 žalbi zaposlenih Agencije dok Posebna komora konačno ne tretira ovo pitanje.

U skladu sa ovim u smislu zakonske odredbe člana 130 Zakona o opštem upravnom postupku, na sastanku od 30. marta 2022. godine Odbor direktora KAP-a izdao je tačku delovanja kojom je obustavio sprovođenje uredbe o platama sa smanjenjem dok pitanje ne bude konačno tretirano od strane odlučujućih organa u vezi sa žalbom zaposlenih Agencije.

U hronologiji ovoga, Žalbeno veće Posebne komore Vrhovnog suda Kosova kao konačni stepen, dana 10. avgusta 2022. godine izdalo je rešenje br. AC-1-22-0067-A0001 čime se odbacuje kao neprihvatljiva i sebe proglašava nenadležnim za tretiranje ovog predmeta u ovom sudu. Sledstveno tome, KAP je 11. avgusta 2022. godine obavestila NNOCSK da pitanje žalbi zaposlenih Agencije u Posebnoj komori je konačno tretirano od strane ovog suda gde se isti proglasio nenadležnim, te da su se ispunili svi zakonski zahtevi da NNOCSK nastavi sa tretiranjem žalbi zaposlenih Agencije.

Dana 07. oktobra 2022. godine NNOCSK je imejlom zahtevala od KAP-a da istu obavesti da li postoji neka druga žalba koja je u toku razmatranja od bilo koje druge institucije Republike Kosovo. 10. oktobra 2022. godine KAP je obavestila NNOCSK da po njenom saznanju nema neke druge žalbe koja je u toku tretiranja u nekom drugom organu Republike Kosovo.

Dana 18. oktobra 2022. godine KAP je primila imejl od NNOCSK kojim se utvrđuje da će predmete aktivirati i iste će razmotriti u predviđenim zakonskim rokovima te stranke u postupku će biti obaveštene prema zakonskoj regulativi.

Krajem decembra 2022. godine KAP je primila od NNOCSK određeni broj odluka u vezi sa žalbama na odluku Odbora direktora o smanjenju plata, odnosno ovim odlukama Saveta se odbija žalba zaposlenih i ostaje na snazi odluka Odbora BD-153-9 od 29.10.2021. godine o odobrenju nove Uredbe o platama u KAP-u.

Stoga, sledstveno svemu ovome, promena/ponovna kategorizacija plata za pozicije osoblja KAP-a izvršena je počevši sa platama meseca januara 2023. godine.
S obzirom da je početna odluka Osnovnog suda bila u korist javnih službenika osoblja KAP-a. Stoga NNOCSK je podnelo žalbu Apelacionom sudu i od februara 2024. godine čekamo končanu odluku Apelacionog suda. KAP je i u budžetskim zahtevima za fiskalnu 2024. i 2025. godinu zahtevala dodatan budžet i predstavila je potencijalne obaveze.

Predmet je na ponovnom razmatranju od strane NNOCSK, na osnovu presude Osnovnog suda u Prištini P.br. 70/2023 od 08/04/2024, potvrđen presudom Apelacionog suda P.br. 557/2024 od 11/12/2025. godine.

Član 19 IZVEŠTAJ O NEFINANSIJSKOJ IMOVINI

19.3.1 KAPITALNA IMOVINA (U VREDNOSTI OD PREKO 1000 EVRA)

	2025	2024	2023
Klasifikacija imovine	**€**	**€**	**€**
Softveri	5,143	6,000	-
Oprema - Hardver	19,342	16,031	36,214
Ostala oprema	36,026	44,007	11,00
Neopipljiva imovina	19,384	22,522	15,662
Ukupno	**79,895**	**88,560**	**62,876**

* predstavljene su neto vrednosti nakon obezvređenja izvršenog do 31. decembra 2025. godine

OPIS		**Vrednost**
Početno stanje neto vrednosti kapitala		88,560
*Kupovine tokom 2025. godine	+	16,583
Obezvređenje tokom 2025. godine	-	(25,248)
Neto vrednost kapitala 31. decembra 2025.	**=**	**79,895**

Dana 20. oktobra 2025 v.d. Izvršnog direktora izdao je odluku DE 1146-2025 o formiranju Komisija za redovnu registraciju imovine KAP-a za 2025. godinu koje su sastavile konačne izveštaje o imovini.

Obezvređenje imovine:

KAP izveštava o istorijskim troškovima, obezvređenju i o neto vrednosti imovine do 31. decembra 2025. Podaci su predstavljeni u aneksu finansijskih pregleda, tabela br. 4.

KAP odnosno Odeljenje finansija i budžeta upravlja imovinom KAP-a na osnovu baze podataka koju održava samo odeljenje, u nemogućnosti da pristupi i da se oslanja na sistem „E-imovina“, kojim bi sve institucije registrovale, nadgledale i kontrolisale svoju imovinu ali isti godinama ne funkcioniše. Tokom septembra 2023. godine počeli smo sa ručnim prenosom svih podataka u sistem ali smo nailazili na velike poteškoće tokom ovog procesa međutim uporni smo da ovaj proces završimo onoliko koliko je moguće zbog tehničkih mogućnosti koje nam se pružaju.

Detaljan spisak kapitalne imovine postavljen je na FTP server i poslat je MFRT-u preko USB-a, dostavljanjem Finansijskih pregleda.

19.3.2 NE-KAPITALNA IMOVINA (U VREDNOSTI ISPOD 1000 EVRA)

KAP vrši obračun obezvređenja prema (Uredbi 2/2013 od 18. novembra 2013. godine MF-a o upravljanju imovinom) koji su predstavljeni u nastavku:

	2025	2024	2023
Klasifikacija imovine	**€**	**€**	**€**
Oprema i nameštaj	82,261	94,392	101,959
Ukupno	**82,861**	**94,392**	**101,959**

OPIS		**Vrednost**
Početno stanje neto vrednosti inventara		94,392
* Kupovine tokom 2025. godine	+	25,470
Obezvređenje tokom 2025. godine	-	(37,001)
Neto vrednost inventara 31. decembra 2025	**=**	**82,861**

Detaljni podaci su u prilogu finansijskih pregleda tabela br. 3. Detaljan spisak inventara postavljen je na FTP server i poslat je MFRT-u preko USB-a, dostavljanjem Finansijskih pregleda.

19.3.3 ZALIHE

	2025	2024	2023
Klasifikacija imovine	**€**	**€**	**€**
Zalihe	21,285	13,857	20,420
Ukupno	**21,285**	**13,857**	**20,420**

			Viti2025		
OPIS	**2024**	***Ispravka 2024**	**Priliv**	**Odliv**	**Stanje**
Administrativni materijal	7,011	7,697	4,000	(8,073)	10,635
Higijenski materijal	6,846	(4,738)	10,760	(8,519)	4,350

Snabdevanje vodom	-	334	2,633	(2,643)	324
Frižider i produžni kabal	-	-	1,832	(9)	1,824
Stolice/ormari/vešalice	-	-	4,665	(513)	4,152
Vrednost zaliha 31. decembra 2025.	**13,857**	**3,293**	**23,890**	**(19,757)**	**21,285**

***Računovodstvene ispravke za 2024. godinu:** Kao rezultat stalnih problema sa funkcionisanjem sistema E-Imovina i korišćenja alternativnih/ručnih procesa za evidentiranje ulaza i izlaza, tokom godina se pojavilo neslaganje između stvarnog stanja zaliha u skladištu i prethodnih izveštaja; nakon ručnog brojanja, analize podataka i poređenja sa postojećim registrima, utvrđena je pozitivna razlika od **3.293 evra**. Neslaganje se uglavnom odnosi na nemogućnost generisanja pouzdanih izveštaja iz sistema, nedostatak usklađivanja artikala, greške prilikom unosa podataka, operativne izazove tokom premeštanja u nove prostorije, kao i promene u osoblju/neodrživost u tehnološkoj adaptaciji. Od avgusta 2024. godine angažovan je novi službenik za depo, koji je značajno poboljšao kontrolu, dokumentovanje i praćenje zaliha kroz redovne procedure i dvostruku proveru, omogućavajući utvrđivanje i opravdanje razlika; krajem 2025. godine zatražena je i posebna komisija za proveravanje vrednosti prema originalnim fakturama i konačno usklađivanje sa istorijskim podacima, dok nakon inventarizacije rezultira da je stanje administrativnog i higijenskog materijala u depou u skladu sa stanjem prijavljenim 31. decembra 2025. godine.

Zaključak

Nakon završetka inventarizacije i uporedne analize rezultira da je **stanje administrativnog i higijenskog materijala u skladu sa stanjem prijavljenim 31. decembra 2025. godine.**

Član 20 IZVEŠTAJ O NEOPRAVDANIM AVANSIMA

Agencija nema neopravdanih avansa.

			2025
Datum izdavanja	**Br. CPO**	**Svrha**	**€**
			0.00
			0.00
			0.00
			0.00
Ukupno			**0.00**

Član 21 IZVEŠTAJ O NEPOTROŠENIM SOPSTVENIM PRIHODIMA

Što se tiče ostvarivanja prihoda i finansiranja aktivnosti KAP-a, to su namenski prihodi i predstavljeni su u belešci za razjašnjenje br. 23.

	2025	2024	2023
Opis	**€**	**€**	**€**
Sopstveni prihodi preneti iz prošle godine	0.00	0.00	0.00
Sopstveni prihodi primljeni ove godine	0.00	0.00	0.00
Ukupno na raspolaganju za izdvajanje u tekućoj godini	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Iznos potrošen u tekućoj godini	0.00	0.00	0.00
Preostali iznos za prenos	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Član 22 IZVEŠTAJ O NEPOTROŠENIM BILANSIMA RAZVOJNOG POVERENIČKOG FONDA

Agencija nema nepotrošenih bilansa i/ili da može da koristi Razvojni poverenički fond.

	2025	2024	2023
Opis	**€**	**€**	**€**
Prihodi od Razvojnog povereničkog fonda preneti iz prošle godine	0.00	0.00	0.00
Prihodi od Razvojnog povereničkog fonda primljeni ove godine	0.00	0.00	0.00
Ukupno na raspolaganju za izdvajanje u tekućoj godini	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Iznos potrošen u tekućoj godini	0.00	0.00	0.00
Preostali iznos za prenos	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Član 23 IZVEŠTAJ O NAMENSKIM PRIHODIMA

Izveštaj o namenskim prihodima za 2025. godinu predstavljen je u nastavku:

	2025	2024	2023
Opis	**€**	**€**	**€**
Namenjeni prihodi preneti iz prošle godine	**0.00**	0.00	0.00
Namenjeni prihodi primljeni ove godine	0.00	0.00	0.00
Ukupno na raspolaganju za izdvajanje u tekućoj godini	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Iznos potrošen u tekućoj godini	0.00	0.00	0.00
Neizdvojeni iznos od Trezora	0.00	0.00	0.00
Preostali iznos za prenos	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Član 24 IZVEŠTAJ O NEPOTROŠENIM FONDOVIMA DONATORA

Agencija nije primila fondove od donatora i nema nepotrošenih fondova donatora:

	2025	2024	2023
Opis	**€**	**€**	**€**
Prihodi od donatora preneti iz prošle godine	0.00	0.00	0.00
Prihodi od donatora primljeni ove godine	0.00	0.00	0.00
Ukupno na raspolaganju za izdvajanje u tekućoj godini	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Iznos potrošen u tekućoj godini	0.00	0.00	0.00
Preostali iznos za prenos	**0.00**	**0.00**	**0.00**

Član 25 IZVEŠTAJ O BROJU RADNIKA PREMA PLATNOM SPISKU

KAP je u tabeli gore predstavila broj radnika na osnovu budžetskog programa u MF. Za razjašnjenje, ovaj broj radnika nije samo u ovom odeljenju, već u odeljenjima, jedinicama i 5 regionalnih kancelarija KAP-a.

Odeljenje	**Br. radnika u Zakona o budžetu**	**Trenutan br. radnika na kraju perioda 2025.**		**Trenutan br. radnika na kraju perioda 2024.**		**Trenutan br. radnika na kraju perioda 2023.**	
	Odobren	Puno radno vreme	Skraćeno radno vreme	Puno radno vreme	Skraćeno radno vreme	Puno radno vreme	Skraćeno radno vreme
Odeljenje administracije	234	201	-	209	-	214	-
Ukupno	**234**	**201**	**-**	**209**	**-**	**214**	-

U tabeli dole je predstavljen tok promena tokom 2025. godine kao i događaji osoblja KAP-a 2024. godine:

OPIS	**MUŠKARCI**	**ŽENE**	**UKUPNO**	**Redosled**
Broj radnika na početku godine	**111**	**98**	**209**	1
Novi radnici	1	1	2	2
Ostavke	2	1	3	3
Penzionisanje	5	2	7	4
Ukupno	**105**	**96**	**201**	**5=1+2-3-4**
Unutar platnog spiska su:	*MUŠKARCI*	*ŽENE*	*UKUPNO*	
Prevremeno penzionisanje	*3*	*0*	*3*	
Neplaćeno odsustvo	*2*	*2*	*4*	
Lista čekanja	*3*	*0*	*3*	

Član 26 IZVEŠTAJ O BROJU ZAPOSLENIH VAN PLATNOG SPISKA

Za izveštajnu godinu i dve prethodne godine, Agencija nije plaćala angažovane radnike van platnog spiska. Isplate za nadoknadu članova Odbora KAP-a, porez i doprinos ovih obrađuju se iz ekonomskog koda "Funkcioneri sa skraćenim radnim vremenom" (11441). Nadoknada za 8 članova odbora KAP-a je fiksna mesečna isplata za njihove usluge i angažovanje u skladu sa uredbom o nadoknadi za Odbor direktora. Skupština Republike Kosovo je 6. avgusta 2021. godine imenovala Odbor direktora KAP-a od osam (8) članova.
Dana 2. avgusta 2024. godine jedan član odbora direktora podneo je ostavku i do 6. avgusta 2025. godine Odbor je funkcionisao sa 7 (sedam) članova. Nakon 6. avgusta 2025. godine istekao je mandat pet (5) članova koji su bili imenovani 6. avgusta 2021. godine i prema Zakonu br. 06/L-023, Odbor više nije imao kvorum za održavanje sednica.

Dana 13. avgusta 2025. godine predsedavajući Odbora direktora podneo je ostavku i trenutno je ostao samo jedan (1) član sa aktivnim mandatom.

Odeljenje	**Trenutan br. radnika na kraju perioda 2025.**		**Trenutan br. radnika na kraju decembra 2024.**		**Trenutan br. radnika na kraju decembra 2023.**	
	Puno radno vreme	Skraćeno radno vreme	**Puno radno vreme**	Skraćeno radno vreme	**Puno radno vreme**	Skraćeno radno vreme
Odeljenje administracije	-	1	-	7	-	8
Odeljenje prodaje	-	-	-	-	-	-
Pravno odeljenje	-	-	-	-	-	-
Ukupno	**-**	**1**	**-**	**7**	**-**	**8**

Član 27 IZVEŠTAJ O BROJU ZAPOSLENIH PO UGOVORU O POSEBNIM USLUGAMA

Odeljenje	**Trenutan br. radnika na kraju perioda 2025.**		**Trenutan br. radnika na kraju decembra 2024.**		**Trenutan br. radnika na kraju decembra 2023.**	
	Puno radno vreme	Skraćeno radno vreme	**Puno radno vreme**	Skraćeno radno vreme	**Puno radno vreme**	Skraćeno radno vreme
Odeljenje 1	-	-	-	-	-	-
Odeljenje 2	-	-	-	-	-	-
Odeljenje 3	-	-	-	-	-	-
Ukupno	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Član 28 IZVEŠTAJ O STANJU/SPROVOĐENJU PREPORUKA NACIONALNE KANCELARIJE ZA REVIZIJU (NKR)

Izveštaj je za 2025. godinu u vezi sa izveštajem revizije o godišnjim finansijskim pregledima za 2024. godinu o budžetu KAP-a.

Br.	**Komponenta revizije (poglavlje)**	**Nalaz**	**Preporuka**	**Preduzete radnje i konkretni rezultati u vezi sa sprovođenjem preporuke**	**Odgovorni službenik-ci**	**Planirani datum sprovođenja preporuke**
1	Plate i dnevnice	Imenovanje komisije za procenu i izveštavanje o radu Uprave od strane Odbora direktora u suprotnosti sa zakonskim zahtevima	Odbor direktora treba da osigura da je procena učinka uprave u potpunosti u skladu sa zakonskim zahtevima i ne dodeljuje se nijednoj drugoj osobi/komisiji. Štaviše, treba osigurati da ne vrši nikakvu dodatnu nadoknadu za dužnosti koje su deo redovnih odgovornosti.	Iako je ocenjeno da je plaćanje komisije za procenu i izveštavanje o radu Uprave bila opravdano, izjavili smo da, ukoliko to revizori smatraju nepravilnim, mi ćemo ga prekinuti. Kao rezultat toga, potvrđujemo da će praksa plaćanja komisije biti potpuno prekinuta od jula 2025. godine. Procena rada uprave će se	Sekretarijat Odbora	1. juli 2025.

Br.	Komponenta a revizije (poglavlje)	Nalaz	Preporuka	Preduzete radnje i konkretni rezultati u vezi sa sprovođenjem preporuke	Odgovorni službenik-ci	Planirani datum sprovođenja preporuke
				sprovoditi samo u potpunosti u skladu sa zakonskim zahtevima.		
2	Kapitalna i nekapitalna imovina	Nefunkcionisanje sistema "e-imovina"	Odbor direktora treba da preduzme potrebne i kontinuirane radnje za stavljanje u funkciju sistema e-imovina	Ponovo ističemo da funkcionalizacija sistema e-imovina je isključiva odgovornost Ministarstva unutrašnjih poslova. Međutim mi ćemo uporno od njih zahtevati da stave sistem u funkciju kako bismo ga mogli pravilno koristiti i u skladu sa zakonskim zahtevima.	Odeljenje administracije	1. juli – 31. decembar 2025.

AGJENCIA KOSOVARE E PRIVATIZIMIT
KOSOVSKA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU
PRIVATISATION AGENCY OF KOSOVO

FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

O POVERENIČKIM SREDSTVIMA

ZA PERIOD KOJI SE ZAVRŠIO 31 DECEMBRA 2025

SADRŽAJ

I. IZVEŠTAJ O UPLATI I ISPLATI POVERENIČKIH SREDSTAVA 7

II. BILANS BANKOVNOG RAČUNA POVERENIČKIH SREDSTAVA 12

III. RAZJAŠNJENJE 16

IV. UPLATE I ISPLATE NA BANKOVNOG RAČUNA 18

2. PRIHODI OD PRODAJE 18

3. PRIHODI OD ZAKUPA 21

4. ZARAĐENA KAMATA 25

5. PRIHODI OSTVARENI OD TAKSI ZA PODNOŠENJE PONUDA I KONFISKOVANIH DEPOZITA PONUDA 26

6. DEPOZITI PONUDA ZA UČESNIKA NA TENDERU 26

7. OSTALI PRIHODI 27

8. OSNIVAČKI KAPITAL KOSOVSKE AGENCIJE ZA PRIVATIZACIJU 30

V. TROŠKOVI/RASPODELA 31

9. 20% ZA RADNIKE PRENEŠENO U NSK 31

10. PROFESIONALNI PRUŽALAC USLUGA (PPU) ZA LIKVIDACIJU DPa 32

11. ROBA I USLUGE 34

12. OPŠTINSKI TROŠKOVI 40

13. POREZI 41

14. ODLUKE SUDOVA/IZVRŠILACA 42

15. PRENOS 5% SREDSTAVA ZA POKRIVANJE AKTIVNOSTI KAP-a 43

16. OSTALI TROŠKOVI 45

17. ISPLATE POVERIOCIMA DP-a U LIKVIDACIJI 46

18. SREDSTVA PRENETA U BUDŽET KOSOVA 48

VI. NAPLATIVI RAČUNI 49

19. KAZNE PREMA DP-ima SA POSEBNIM SPIN OFF-om 50

20. NAPLATIVI RAČUNI OD PRODAJE IMOVINE 51

21. NAPLATIVI RAČUNI IZ EKSPROPRIJACIJE IMOVINE 53

22. NAPLATIVI RAČUNI ZA ZAKUP 54

VII. ISPLATIVI RAČUNI I POTENCIJALNE OBAVEZE 58

23. ISPLATIVI RAČUNI 58

24. POTENCIJALNE OBAVEZE 61

VIII. ISPLATE IZVRŠENE IZ ADMINISTRATIVNE TAKSE 65

IX. TRANSFERI U OKVIRU BANKOVNIH RAČUNA POVERENIČKIH SREDSTAVA U CBK I BILANS STANJA U KOMERCIJALNIM BANKAMA 66

TRANSFERI UNUTAR BANKOVNIH RAČUNA POVERENIČKIH SREDSTAVA 66

OSTALI BANKOVNI RAČUNI U KOMERCIJALNIM BANKAMA 66

X. STANJE LIKVIDACIONIH SREDSTAVA DP-a 66

XI. VRSTE BANKOVNIH RAČUNA 70

XII. PLAN DELOVANJA ZA TRETIRANJE PREPORUKA GENERALNOG REVIZORA 72

FINANSIJSKI IZVEŠTAJI 2025

- IZVEŠTAJ O POVERENIČKIM SREDSTVIMA UPLATE I ISPLATE
- BILANS POVERENIČKIH SREDSTAVA NA BANKOVNOM RAČUNU

I. IZVEŠTAJ O UPLATI I ISPLATI POVERENIČKIH SREDSTAVA

Opis	Objašnjenje	Početni bilans 1 januar 2025	2025 Uplate/isplate	Konačni bilans 31 decembar 2025
UPLATE NA BANKOVNI RAČUN				
Prihodi od prodaje imovine	*2*	806,504,191	19,760,716	826,264,907
Prihodi od zakupa	*3*	68,301,928	6,101,809	74,403,737
Prikupljena kamata	*4*	35,674,275	555,712	36,229,987
Prihodi od taksi za podnošenje ponuda i konfiskacija depozita ponuda u prodaji putem tendera	*5*	9,188,165	99,002	9,287,167
Depozit ponude za učešće na tenderu	*6*	330,000	(330,000)	-
Ostali prihodi	*7*	7,728,755	214,652	7,943,407
Osnivački kapital Kosovske agencije za privatizaciju	*8*	1,013,200	-	1,013,200
Ukupno uplata		**928,740,514**	**26,401,891**	**955,142,405**
ISPLATE/RASPODELE SA BANKOVNOG RAČUNA				
20% za radnike preneto na NSK	*9*	166,902,483	5,822,538	172,725,021
Profesionalni pružalac usluga (likvidacioni organi)	*10*	18,405,857	541,650	18,947,507
Roba i usluge	*11*	27,613,269	1,568,755	29,182,024
Komunalije	*12*	3,546,080	144,712	3,690,792
Takse	*13*	13,492,192	961,218	14,453,410
Sudske odluke /privatni izvršitelji (depoziti i takse)	*14*	8,626,864	21,329	8,648,193
Prenos 5% za pokrivanje aktivnosti KAPa	*15*	45,777,947	-	45,777,947
Ostalo	*16*	891,272	3,234	894,506
Plaćanja poveriocima društvenih preduzeća	*17*	66,356,733	3,576,357	69,933,090
Sredstva preneta u budžet Kosova	*18*	397,984,947	(1,198,530)	396,786,417
Ukupno isplata/raspodela		**749,597,644**	**11,441,263**	**761,038,907**
BILANS UPLATA I ISPLATA		**179,142,870**	**14,960,628**	**194,103,498**

IZVEŠTAJ O UPLATAMA I ISPLATAMA POVERENIČKIH SREDSTAVA ZA POSLEDNJE TRI GODINE

Opis	Bele-ška	2025	2024	2023	2025 Vs 2024	2025 Vs 2023
UPLATE NA BANKOVNE RAČUNE						
					procenata %	
Prihodi od prodaje imovine	*2*	19,760,716	17,370,921	5,408,810	13.76%	265.34%
Prihodi od zakupa	*3*	6,101,809	5,519,944	5,310,881	10.54%	14.89%
Prikupljena kamata	*4*	555,712	517,127	312,448	7.46%	77.86%
T Prihodi od taksi za podnošenje ponuda i konfiskacija depozita ponuda u prodaji putem tendera	*5*	99,002	159,500	36,200	(37.93)%	173.49%
Depoziti ponuda za učešće na tenderu	*6*	(330,000)	208,500	(89,500)	(258.27)%	268.72%
Ostali prihodi	*7*	214,652	181,427	(235,440)	18.31%	191.17%
Osnivački kapital Kosovske agencije za privatizaciju	*8*	-	-	-	0.00%	0.00%
Ukupno uplata		**26,401,891**	**23,957,419**	**10,743,399**	**10.20%**	**145.75%**
UPLATE/ISPLATE SA BANKOVNIH RAČUNA						
20% za radnike preneto na NSK	*9*	5,822,538	3,445,372	3,229,677	69.00%	80.28%
Profesionalni pružalac usluga (Likvidacioni organi)	*10*	541,650	499,800	499,800	8.37%	8.37%
Roba i usluge	*11*	1,568,755	1,792,552	1,660,991	(12.48)%	(5.55)%
Komunalije	*12*	144,712	105,587	178,674	37.05%	(19.01)%
Porezi	*13*	961,218	750,624	764,646	28.06%	25.71%
Odluke suda/privatni izvršitelji (depoziti i porezi)	*14*	21,329	89,028	47,226	(76.04)%	(54.84)%
Transfer od 5% za pokrivanje aktivnosti KAPa	*15*	-	-	-	0.00%	0.00%
Ostalo	*16*	3,234	7,098	12,393	(54.44)%	(73.90)%
Plaćanja poveriocima DPa	*17*	3,576,357	4,746,620	3,830,728	(24.65)%	(6.64)%
Sredstva preneta u budžet Kosova	*18*	(1,198,530)	(248,794)	-	381.74%	100.00%
Ukupno uplata/isplata		**11,441,263**	**11,187,887**	**10,224,135**	**2.26%**	**11.90%**
BILANS UPLATA I ISPLATA		**14,960,628**	**12,769,532**	**519,264**	**17.16%**	**2,781.12%**

II. BILANS BANKOVNOG RAČUNA POVERENIČKIH SREDSTAVA

Dole navedeni bankovni računi su otvoreni u Centralnoj banci Kosova kojom upravlja Kosovska agencija za privatizaciju.

Vrsta bankovnih računa	2003 do 31 DECEMBRA 2025	2003 do 31 DECEMBRA 2024	2003 deri 31 DECEMBRA 2023	1 Januar 31 Decembar 2025	1 Januar 31 Decembar 2024	1 Januar 31 Decembar 2023
Privatizacija	916,294	913,511	910,729	2,783	2,782	1,728
Likvidacija	181,247,951	165,793,937	154,549,670	15,454,014	11,244,267	2,577,409
Poverenička sredstva DPa	2,092,875	2,119,404	1,017,059	(26,529)	1,102,345	(742,216)
Komercijalizacija	-	-	-	-	-	-
Račun povereničkih sredstava zaposlenih	4,284,951	3,856,293	3,522,588	428,658	333,705	222,791
Depozit za tender privatizacione prodaje	-	-	-	-	-	-
Taksa za podnošenje privatizacione ponude	-	-	-	-	-	-
Depoziti od tendera za prodaju u likvidaciji	2,875	332,270	123,661	(329,395)	208,609	(89,529)
Depozit za tender likvidacione prodaje	6,187	10,911	42,839	(4,724)	(31,928)	36,211
Komisija za razmatranje likvidacionih depozita	25	25	25	-	-	-
Osnivački kapital KAPa	901,962	899,223	896,485	2,739	2,738	1,702
Rezervna sredstva KAPa	13,787	16,282	19,770	(2,495)	(3,488)	1,728
Donacije	8,531	8,505	8,479	26	26	16
Administrativna taksa KAPa	1,683,856	1,068,593	1,406,393	615,263	(337,800)	(1,343,439)
Oročena sredstva	-	-	-	-	-	-
Prihodi od eksproprijacije	2,944,204	4,123,916	3,875,640	(1,179,712)	248,276	(147,137)
UKUPNO	**194,103,498**	**179,142,870**	**166,373,338**	**14,960,628**	**12,769,532**	**519,264**

RAZJAŠNJENJE FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA ZA 2025 GODINU

ZA POVERENIČKA SREDSTVA

III. RAZJAŠNJENJE

OSNOVE ZA PRIPREMU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Finansijski izveštaji Kosovske agencije za privatizaciju su pripremljeni u skladu sa međunarodnim standardima javnog računovodstvenog sektora (MSJRS). Predstavljanje finansijskih izveštaja je izvršeno u skladu sa MSJRS računovodstvenim principima zasnovanim na gotovini.

Pored ovoga, ovi finansijski izveštaji zadovoljavaju obaveze koje proizilaze iz "Uredbe o okvirima izveštavanja o finansijskim izveštajima o povereničkim sredstvima" odobrenim od strane Upravnog odbora dana 23 februara 2011.

Naplativi računi, isplativi računi, i potencijalne obaveze su ovde predstavljeni samo u informativne svrhe.

Sve finansijske informacije u vezi sa uplatama i isplatama predstavljenim ovde, predstavljaju sve bankovne račune DPa koji su otvoreni u Centralnoj banci Kosova i kojima upravlja i kojima administrira agencija.

ENTITET KOJI IZVEŠTAVA

Kosovska agencija za privatizaciju je osnovana u skladu sa zakonom br. 03/L-067 o Kosovskoj agenciji za privatizaciju , koji je stupio na snagu 01 jula 2008, izmenjen zakonom br. 04/L-034 koji je stupio na snagu 21 septembra 2011 i u skladu sa izmenama/dopunama zakona br. 04/L-115 od 7 septembra 2012, zakona br. 05/L-080 od 24 decembra 2015 i zakona br. 06/L-023 od 3 maja 2018.

Prema zakonu o osnivanju KAP-a, aktivnost KAP-a je da privatizuje društvena preduzeća (DP-a) putem metode spin offa, zakupa, administriranjem, restruktuiranjem i likvidacijom društvenih preduzeća.

Kosovska agencija za privatizaciju upravlja društvenim preduzećima na Kosovu i drži ova preduzeća u poverenju. KAP je zadužena za „očuvanje i uvećanje" vrednosti društvenih preduzeća i njihove imovine unutar i van Kosova.

IZVEŠTAJ O TRANSAKCIJAMA PREKO RAČUNU KAPa

KAP upravlja i kontroliše troškove i prihode preko povereničkih sredstava na računima otvorenim u Centralnoj banci Kosova. KAP vrši transfere plaćanja čim se napravi nalog za ovlašćenje vršenja bankovnog transfera u saglasnosti sa bankovnim procedurama KAP odobrenim od strane upravnog odbora.

Izveštajni period za finansijske izveštaje je od 1. januara do 31. decembra 2024. U ovim finansijskim izveštajima su prikazani i izveštaji koji predstavljaju finansijske podatke od 1. jula 2003. do 31. decembra 2025.

Za fiskalnu godinu 2025. ukupno je evidentirano 28.244 bankarskih transakcija, od kojih je 27.422 transakcije sa spoljnim stranama, **dok su 822 međubankarske transakcije**. **Sve ove transakcije su klasifikovane kao prijemi/isplate u skladu sa računovodstvenim registrom.**

Kosovska agencija za privatizaciju izveštava Skupštinu Republike Kosova na godišnjem nivou u skladu sa standardima izveštavanja nezavisnih agencija. Godišnji izveštaj predstavlja sve detalje o aktivnostima i finansijske i ne finansijske informacije za fiskalnu 2025 godinu. Finansijski izveštaji sadrže kraći pregled aktivnosti.

VALUTA KORIŠĆENA U IZVEŠTAJU

Valuta u izveštaju je Evro (€). Sve vrednosti predstavljene u finansijskim izveštajima su predstavljene u važećoj vrednosti ali ne u hiljadama ('000), osim ukoliko nije drugačije naznačeno u relevantnim izveštajima.

UPRAVA KAP-a

Upravni odbor je najviši organ Agencije i ima potpunu nadležnost nad Agencijom. Upravni odbor održava redovne mesečne sastanke kako bi obavljao svoje funkcije i odgovornosti u skladu sa Zakonom..

Upravni odbor je imenovan od strane Skupštine Republike Kosova. Upravni odbor se sastoji od osam (8) lokalnih članova u skladu sa članom 8 Zakona br. 06/L-023. U skladu sa članom 9 Zakona br. 06/L-023, Upravni odbor ima mandat od četiri (4) godine, koji počinje od dana imenovanja

Skupština Republike Kosovo je 6. avgusta 2021. godine imenovala Upravni odbor KAP-a od osam (8) članova.

Dana 2. avgusta 2024. godine jedan član Upravnog odbora podneo je ostavku i od tog perioda pa do 6. avgusta 2025. godine Odbor je funkcionisao sa 7 (sedam) članova. Nakon 6. avgusta 2025. godine, petorici (5) članova imenovanih 6. avgusta 2021. istekao je mandat i, u skladu sa Zakonom br. 06/L-023, Odbor više nije imao kvorum za održavanje sastanaka.

Dana 13. avgusta 2025. godine predsedavajući Upravnog odbora podneo je ostavku i trenutno je sa aktivnim mandatom ostao samo jedan (1) član, do 12. jula 2027. godine.

UPRAVA KAP-a

U skladu sa članom 16 Zakona br. 04/L-034 o Agenciji, Uprava KAP-a se sastoji od:

- Izvršni direktor, imenovani g. Burim Leci, u svojstvu vršioca dužnosti (v.d.);
- Zamenik izvršnog direktora za operativu, imenovani g. Petrit Ibraj, u svojstvu v.d., budući da je g. Burim Leci imenovan za v.d. na poziciji izvršnog direktora; i
- Zamenik izvršnog direktora za opšte funkcije, imenovani g. Ibrahim Gjylderen

Dana 30. septembra 2024. godine, Upravni odbor AKP-a prihvatio je ostavku g. Arbena Limanija, izvršnog direktora, sa učinkom od 21. novembra 2024.Od 22. novembra 2024. do 6. jula 2025. godine, na poziciji izvršnog direktora imenovan je g. Ibrahim Gjylderen, u svojstvu vršioca dužnosti (v.d.)

Od 7. jula 2025. godine, odlukom Upravnog odbora, g. Burim Leci je imenovan u svojstvu vršioca dužnosti (v.d.) izvršnog direktora.

DATUM AUTORIZACIJE FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Finansijski izveštaji o povereničkim sredstvima su dobili dozvolu za izdavanje koju su potpisali: Burim Leci, v.d. Upravnog direktora i Adem Selishta Direktor za finansije i budžet Kosovske agencije za privatizaciju.

IV. UPLATE I ISPLATE NA BANKOVNOG RAČUNA

2. PRIHODI OD PRODAJE

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023	2025 vs 2024	2025 vs 2023
Prodaja imovine sa tenderom	16,123,308	7,982,505	1,769,938	102%	811%
Prihodi od eksproprijacija	1,023,750	9,245,840	3,152,811	(89)%	(68)%
Direktna prodaja imovine	2,608,267	130,950	445,658	1892%	485%
Prodaja stanova	5,391	11,626	40,403	(54)%	(87)%
UKUPNO	**19,760,716**	**17,370,921**	**5,408,810**	**14%**	**265%**

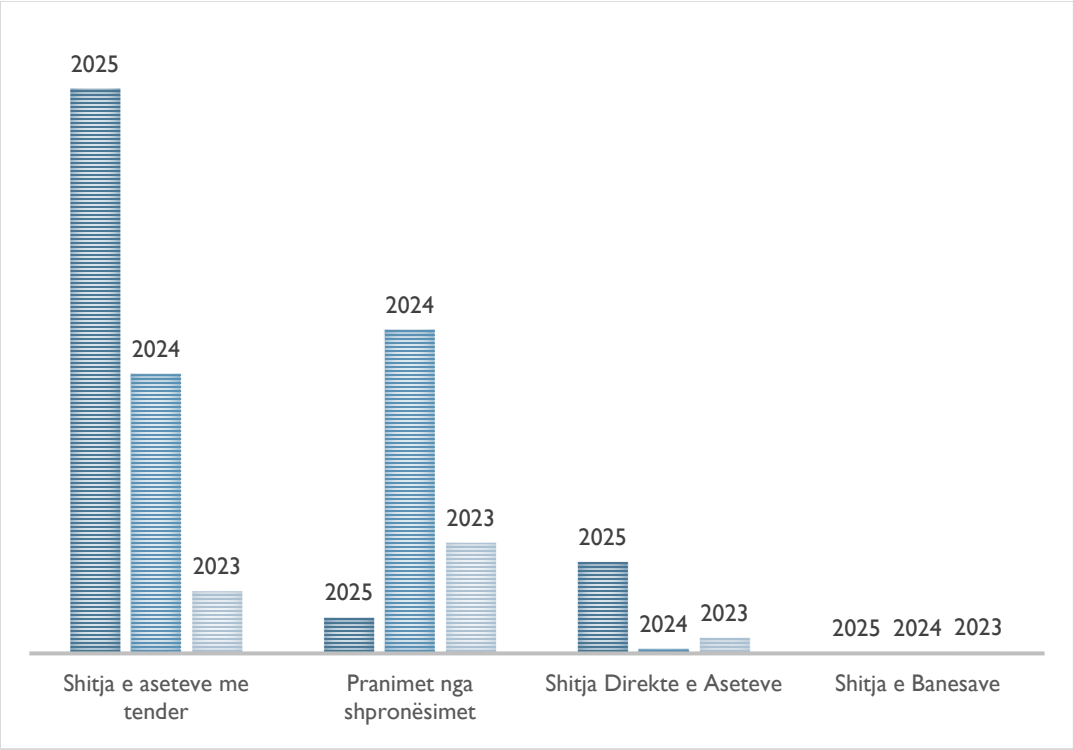
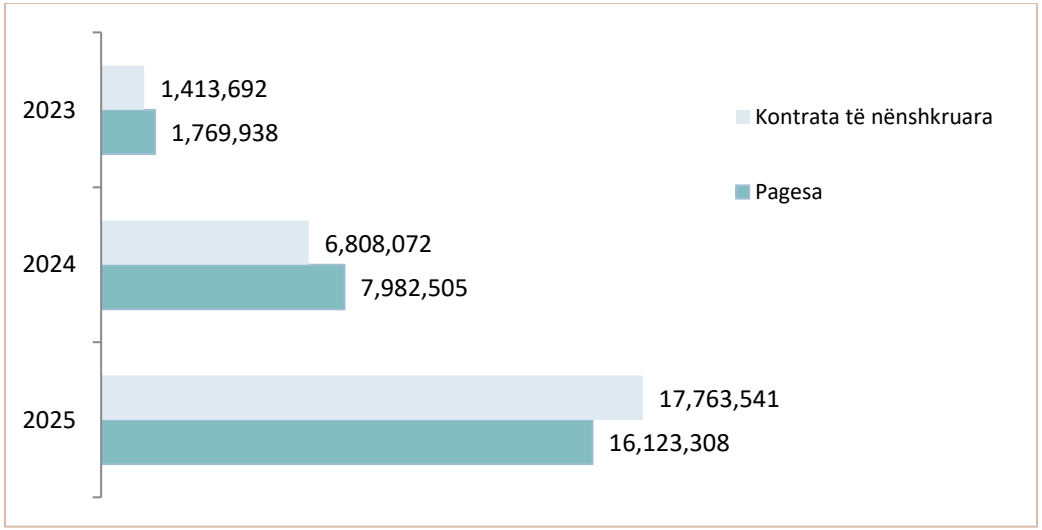


Tabela sa levo strane **prikazuje bilans ulaznih i izlaznih transakcija na i sa bankovnih računa odgovarajućih DPa** za period od 1 januara do 31 decembra 2025 godine.

1. **Prodaja imovine –** prihodi zarađeni od privatizacije u toku krugova privatizacije.
2. **Plaćanja za eksproprijacije –** su plaćanja ostvarena od eksproprijacije imovine i tekuće eksproprijacije imovine od strane Vlade Kosova.
3. **Prodaja imovine putem direktnih pregovora –** u skladu sa stavom 1.4 člana 18 aneksa osnovnog zakona br. 04/L-034 i uredba o "Pregledu imovina sa specifičnim karakterom i prodaja imovine putem direktnih pregovora", KAP je pokrenula proces prodaje putem ove metode. Ova pravila definišu prava i obaveze koje se odnose na kategorizaciju imovine kao "imovine sa specifičnim karakterom" i procedure za primenu od strane onih pojedinaca koji imaju pravo na kupovinu imovine sa specifičnim karakterom
4. **Prihodi od prenosa stanarskih prava** su sredstva ostvarena od prenosa stanarskih prava u vlasništvu društvenih preduzeća. Ova sredstva su generisana u skladu sa zakonom br. 04/L-061 o prodaji stanova i zakona br. 04/L-247 o izmenama i dopunama zakona br. 04/L-061.

2.1. PRODAJA IMOVINE PUTEM KRUGOVA PRIVATIZACIJE

Grafikon uplata vs potpisanih ugovora



Dinamika odnosa primljenih uplata i realizacije/potpisivanja ugovora

	POTPISANI UGOVORI		
Uplate	**2025**	**2024**	**2023**
Primljeno u toku 2020	-	-	-
Primljeno u toku 2021	-	-	-
Primljeno u toku 2022	-	-	109,555
Primljeno u toku 2023	-	462,300	1,304,137
Primljeno u toku 2024	1,620,233	6,345,772	-
Primljeno u toku 2025	16,143,308	-	-
UKUPNO	**17,763,541**	**6,808,072**	**1,413,692**

Na grafikonu sa leve strane prikazani su podaci i upoređenja za poslednje tri godine u vezi sa primljenim uplatama i vrednostima ugovora koji su potpisani u toj godini za prodaju imovine putem privatizacionih krugova i prodaje nepokretne imovine.

Kao što se primećuje, za 2025. godinu, za prodaju imovine putem privatizacionog talasa, bilans prijema/uplata iznosi ukupno 16.123.308 EUR, od čega:

- Primili smo ukupna plaćanja u iznosu od 16.143.308 EUR za prodaju imovine iz krugova 67, 69 do 74, koja je bila ponuđena u periodu mart 2025 – jul 2025.
- Imamo povraćaj depozita u iznosu od (20.000 EUR) kao rezultat otkazivanja jedne prodaje.

Dodajući uplate iz 2024. godine u iznosu od 1.620.233 EUR i primljena plaćanja u iznosu od 16.143.308 EUR (vidi gore), ukupna vrednost potpisanih ugovora – realizovane prodaje iznosi **17.763.541 EUR.**
Realizovani ugovori odnose se na krugove 67, 68 do 74 privatizacionih talasa.

U tabeli sa leve strane prikazane su godine prijema uplata u odnosu na vrednost potpisanih/završenih ugovora za prodaju imovine.

2.2. UPLATE REALIZOVANE IZ SREDSTAVA VLADE OD EKSPROPRIJACIJE IMOVINE

Društvena preduzeća	Iznos	Komentari
PRZ014 – IGK Ballkan	1,023,750	Ukupna vrednost eksproprijacije iznosi 14.235.512 EUR (vrednost eksproprijacije 2.110.040 EUR i vrednost investicije 12.125.472 EUR). Od eksproprisane vrednosti, ukupni zahtevi za plaćanje iznose 6.942.102,40 EUR za 20% poverilaca i troškova likvidacije. Isplaćeni iznos od 1.023.750 EUR predstavlja 25% rate poverilaca u iznosu od 4.095.000 EUR.
UKUPNO	**1,023,750**	

2.3. PRODAJA IMOVINE PUTEM DIREKTNIH PREGOVORA

	A	B	C	D	D	E=∑(A:D)
	Potpisani ugovori				Plaćanja u toku	Ukupno primljenih uplata
Opis	2025	2024	2023	2019-2022		
Uplate u toku 2018	-	-	-	412,945	-	412,945
Uplate u toku 2019	-	-	-	2,907,814	-	2,907,814
Uplate u toku 2020	-	-	71,157	5,960,362	-	6,031,519
Uplate u toku 2021	1,400	-	1,728	1,277,734	27,500	1,308,372
Uplate u toku 2022	-	-	19,240	11,180	-	30,420
Uplate u toku 2023	15,500	13,814	416,045	-	300	445,659
Uplate u toku 2024	17,800	109,247	-	-	3,902	130,949
Uplate u toku 2025	2,206,667	-	-	-	401,600	2,608,267
UKUPNO	**2,241,367**	**123,061**	**508,170**	**10,570,035**	**433,302**	**13,875,945**

Gornja tabela prikazuje dinamiku primljenih uplata i potpisanih ugovora i predmeta koji su još u postupku.
Tokom 2025. godine potpisano je 56 kupoprodajnih ugovora u ukupnoj vrednosti od EUR 2,241,367 uključujući i proces započet prethodnih godina do sada.

3. PRIHODI OD ZAKUPA

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023	2025 vs 2024	2025 vs 2023	2003 do 31 decembra 2025
Zakupi u DPima sa računima u tranziciji	361,905	414,818	418,933	(12.76)%	(13.61)%	**17,740,773**
Zakupi u DPima sa računima u likvidaciji	5,739,904	5,105,126	4,891,948	12.43%	17.33%	**51,641,646**
Komercijalni zakupi	-	-	-	0.00%	0.00%	**5,021,318**
UKUPNO	**6,101,809**	**5,519,944**	**5,310,881**	**10.54%**	**14.89%**	**74,403,737**

Generalno gledano, ova društvena preduzeća su zakupila sledeću imovinu: poslovni prostor, poljoprivredno zemljište, benzinske stanice, magacine I drugo.

- **Zakupi DPa u tranziciji** pripadaju period pre nego što je DPe ušlo u likvidaciju;
- **Plaćanje zakupa na račune DPa koja su u likvidaciji** pripada period u kojem su DPa u procesu likvidacije; i
- **Zakupi komercijalizovanih DPa** – Na ovoj poziciji su prikazani bilansi prijemnica iz ugovora za period kada je DPe komercijalizovano, potpisanih od strane UNMIK-a 2000 godine. Ukupan iznos naplate od 2003 do datuma izveštavanja je 5,021,319 evra. Od 16 juna 2012, KAP nije ubirao nikakve zakupe putem metode komercijalizacije, pošto je ova imovina DP-a ili prodata ili je u procesu likvidacije.

U poređenju sa 2024, beleži se rast prihoda od zakupa za 10.54% . Pored toga, u odnosu na 2023 ovo povećanje je za 14.89%. %. Jedan od razloga za povećanje naplate zakupa tokom 2024 je što su tokom ove godine potpisani novi ugovori o zakupu davanjem imovine u zakup putem javnog tendera, kao i revalorizacija tekućih cena zakupa što je rezultiralo većom naplatom.

Takođe, s obzirom da nisu deo gore navedenih tabelarnih prikaza, za razotkrivanje prikazujemo i naplatu sredstava u komercijalnim bankama koje direktno upravlja menadžment odgovarajućih preduzeća, a to su:

- **Naplata od zakupnine za DP Jatex iznosi 281,578.73; i**
- **Naplata od zakupnine za DP Brezovica iznos75,601.58**

U međuvremenu, u nastavku su odvojeno prikazane tabele prihoda od zakupa za DP-a u tranziciji i ona u likvidaciji za koja postoje tabelarni unosi za sve bankovne račune u Centralnoj banci Kosova. U tabeli je navedeno nekoliko društvenih preduzeća sa velikim prihodima.

3.1. ZAKUPI PRIKUPLJENI ZA DRUŠTVENA PREDUZEĆA U TRANZICIJI

OPIS	2025	2024	2023	2025 Vs % 2024	2025 Vs % 2023	KOMENTARI NA NEKA DPa SA VISOKIM AKTIVNOSTIMA ZAKUPA
DP Metaliku	173,260	196,106	143,593	-11.65%	20.66%	Revaloracija zakupnine i retroaktivna plaćanja u 2024. godini
Metaliku Fab e Eneve	164,568	210,131	242,676	-21.68%	-32.19%	Reprogramiranje i otplata dugova u 2024. godini
DP Liria	4,620	4,681	8,400	-1.30%	-45.00%	Redovna naplata zakupnine
DP Trepça	8,523	7,423	7,423	14.82%	14.82%	Redovna naplata zakupnine
DP Trepça Standard	8,750	8,976	-	-2.52%	100.00%	Redovna naplata zakupnine
DP Jedinsvko	-	(14,683)	14,657	-100.00%	-100.00%	Prenos sredstava (uključujući kamatu) na račun za likvidaciju državnog preduzeća
Ostala DPa u tranziciji	2,184	2,184	2,184	0.00%	0.00%	Redovna naplata zakupnine
UKUPNO	**361,905**	**414,818**	**418,933**	**(12.76)%**	**(13.61)%**	

U poređenju sa 2024. godinom, smanjenje od 12,76% je posledica činjenice da su tokom 2024. godine izvršeni veliki odbici zbog revalorizacije zakupnina sa retroaktivnim dejstvom i otplata dugova. Sve za dugove i revalorizacije pre 2024. godine. Takođe postoji i naplata duga tokom 2023-2024. godine preko privatnog izvršitelja za DP Jedinsvko.

3.2. ZAKUPI PRIKUPLJENI OD DRUŠTVENIH PREDUZEĆA U LIKVIDACIJI

OPIS	2025	2024	2023	2025 Vs % 2024	2025 Vs % 2023	KOMENTARI NA NEKA DPa SA VISOKIM AKTIVNOSTIMA ZAKUPA
Tregu	1,025,494	957,432	790,505	7.11%	29.73%	Naplata starih dugova, povećanje ugovora o zakupu
INA-TRGOVINA	883,947	752,127	881,328	17.53%	0.30%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Jugopetrol	735,080	722,117	707,904	1.80%	3.84%	Redovna naplata zakupnine
NP Grand Hotel	655,201	645,803	766,624	1.46%	-14.53%	Redovna naplata zakupnine, dok u 2023. godini imamo retroaktivna plaćanja revalorizacije zakupnine
Perparimi	184,091	107,218	93,121	71.70%	97.69%	Novi zakupni ugovori

Bankkos	122,694	125,572	66,261	-2.29%	85.17%	Novi zakupni ugovori početkom 2024.
Rilindja Treg. Librare	97,363	96,183	89,988	1.23%	8.20%	Redovna naplata zakupnine
Ereniku.Prodh.Prim.	95,628	63,960	31,387	49.51%	204.67%	Novi zakupni ugovori i revalorizacija prethodnih zakupnih ugovora
Auto Prishtina	88,988	114,824	103,729	-22.50%	-14.21%	Naplata dugova tokom 2024. godine
Lux	86,812	83,782	112,322	3.62%	-22.71%	Raskid ugovora o zakupu zbog prodaje imovine
RTP	82,846	95,266	68,144	-13.04%	21.57%	Naplata dugova tokom 2024. godine
Ereniku - Virgjinia	72,781	56,174	41,092	29.56%	77.12%	Nove zakupnine i naplate dugova iz prethodnih perioda
BANKA E VOJVODINES	70,045	59,269	54,057	18.18%	29.58%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
K.B. Kosova	63,864	10,070	8,839	534.20%	622.53%	Novi zakupni ugovori
Bauxite Mine Volljak	62,140	33,145	20,701	87.48%	200.18%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Lavërtari Blegtori	56,306	37,710	33,629	49.31%	67.43%	Novi zakupni ugovori
Germia	55,355	41,785	42,085	32.48%	31.53%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Jugobanka	53,041	48,964	27,820	8.33%	90.66%	Novi zakupni ugovori iz oslobađanja imovine na severu, novi zakup administrativne zgrade.
Urata	50,163	46,794	62,726	7.20%	-20.03%	Naplata dugova iz prethodnih perioda i da tokom 2023. godine imamo prodaju imovine
Përparimi - Podujevë	49,103	44,504	28,894	10.33%	69.94%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Magjistrala	46,162	37,689	43,982	22.48%	4.96%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Izolimi	44,971	33,423	51,749	34.55%	-13.10%	Novi zakupni ugovori
Simpo	43,121	43,343	33,556	-0.51%	28.50%	Revaloracija zakupnine na početku 2024. godine
K.B. Bujqesia	42,539	32,730	25,626	29.97%	66.00%	Novi zakupni ugovori
Amortizatorët	40,726	-	-	100.00%	100.00%	Novi zakupni ugovori
Auto-Moto e KS	36,999	42,373	-	-12.68%	100.00%	Raskid ugovora o zakupu nakon prodaje imovine
Ratar - Laplje Selo	36,408	50,570	54,129	-28.00%	-32.74%	Raskid ugovora o zakupu nakon prodaje imovine
Farmakos	34,166	16,535	25,052	106.63%	36.38%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
K.B Agroprodukti	33,643	6,355	-	429.39%	100.00%	Novi zakupni ugovori (1 ugovor krajem 2024. godine) i dva tokom 2025. godine
Elan	32,965	6,829	12,261	382.72%	168.86%	Nove zakupnine i naplata dugova iz prethodnih perioda
K.B. Drenica	32,311	23,075	22,909	40.03%	41.04%	Nove zakupnine i naplata dugova iz prethodnih perioda
Shpezëtaria	30,000	-	4,000	100.00%	650.00%	Naplata dugova (uključujući obaveze prenete iz prethodnih godina))
Sharrprodhimi	28,737	28,854	39,073	-0.41%	-26.45%	Redovna naplata zakupnine, dok je naplata dugova u 2023. godini
AGROBISERNICA	26,160	26,160	26,160	0.00%	0.00%	Redovna naplata zakupnine
Barnatoret Prishtinë	25,093	15,534	35,979	61.54%	-30.26%	Retroaktivna naplata dugova (2023), redovna mesečna naplata zakupnine
Duhani	24,807	24,802	24,807	0.02%	0.00%	Redovna naplata zakupnine
DUNAV	24,266	23,340	36,985	3.97%	-34.39%	Retroaktivna naplata duga (2023), redovna mesečna naplata zakupnine
Branka Dinic (Aset)	23,172	23,154	-	0.08%	100.00%	Novi zakupni ugovori od 2024. i redovna naplata zakupnine
Ereniku - Industrija	22,375	22,700	19,645	-1.43%	13.90%	Redovna naplata zakupnine
Tregjet	21,711	19,218	15,340	12.97%	41.53%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Ramiz Sadiku	16,944	13,088	11,511	29.46%	47.20%	Naplata dugova iz prethodnih perioda

Univerzal	16,455	12,141	11,196	35.53%	46.97%	Novi zakupi
F.R.S.K Jugoterm	16,380	16,199	16,035	1.12%	2.15%	Redovna naplata zakupnine
Unimont	16,299	12,500	-	30.39%	100.00%	Novi zakupni ugovori
Viktoria	15,058	13,673	19,094	10.13%	-21.14%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
D.T.P. Mladost	14,653	14,443	14,388	1.45%	1.84%	Redovna naplata zakupnine
Emin Duraku	14,392	9,403	6,432	53.06%	123.76%	Novi zakupni ugovori
Liria	12,701	23,663	29,600	-46.33%	-57.09%	Raskid zakupa zbog eksproprijacije
Agrodukagjini	12,325	10,316	9,825	19.47%	25.45%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
FAM	12,012	8,008	-	50.00%	100.00%	Zakup potpisan u maju 2024.
KB Rogova	11,960	1,672	-	615.31%	100.00%	Novi zakupni ugovori
IGK Ballkan	10,935	10,935	10,289	0.00%	6.28%	Redovna naplata zakupnine
Zadruga Shterpce	10,889	6,155	5,192	76.91%	109.73%	Novi zakupni ugovori
Deva	10,647	2,129	1,103	400.09%	865.28%	Novi zakupni ugovori
Agrokultura	10,409	18,042	5,079	-42.31%	104.94%	U prethodnim godinama, naplata dugova i prodaja imovine
Zhupa Reqane Prizren	10,350	9,370	8,907	10.46%	16.20%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Plantacioni i Pemeve	10,218	2,231	1,756	358.00%	481.89%	Novi zakupni ugovori i revalorizacija postojećih zakupnih ugovora
Kosovarja	10,168	1,495	1,440	580.13%	606.11%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Fabrika e Birrës	10,116	9,695	9,054	4.34%	11.73%	Naplata dugova iz prethodnih perioda
Ostala DP u likvidaciji	**255,719**	**290,585**	**228,638**	-12.00%	11.84%	
UKUPNO	**5,739,904**	**5,105,126**	**4,891,948**	**12.43%**	**17.33%**	

4. ZARAĐENA KAMATA

Godina	Prikupljena kamata sa važećih računa	Kamata prikupljena od oročenih sredstava (oročena sredstva)	UKUPNO
2003	35,790	-	35,790
2004	228,337	-	228,337
2005	631,651	-	631,651
2006	3,898,373	-	3,898,373
2007	9,175,729	-	9,175,729
2008	11,585,047	-	11,585,047
2009	1,295,862	-	1,295,862
2010	342,621	308,730	651,351
2011	290,869	4,394,852	4,685,721
2012	126,734	2,380,145	2,506,879
2013	-	-	-
2014	-	144,960	144,960
2015	-	5,000	5,000
2016-2022	-	-	-
2023	312,448	-	312,448
2024	517,127	-	517,127
2025	555,712	-	555,712
UKUPNO	**28,996,300**	**7,233,687**	**36,229,987**

Prihod od kamate je:

- Kamata dobijena sa tekućim računima u Centralnoj banci Kosova. Radi vaše informacije, od jula 2012. do 31. decembra 2022. godine, primenjena kamatna stopa od strane CBK bila je 0%. Počev od januara 2023. do 31. jula 2023. godine, CBK je počela da primenjuje godišnju kamatnu stopu od +0,15% na tekuće račune društvenih preduzeća i Agencije koji se vode u CBK. Od avgusta 2023. godine, godišnja kamatna stopa iznosi +0,30%.Prikazani iznos predstavlja prihode od kamata za sve bankarske račune koji imaju stanje na računu, ukupno 532 bankarska računa**;**

- Zarađene bankovne kamate sa oročenih depozita dela sredstava od bankovnih računa povereničkih fondova za rokove dospeća od 1 meseca do 12 meseci. Od jula 2015, nisu ostvareni prihodi od kamata, posto CBK nije ponudila nikakve kamatne stope za oročene depozite.

Ukupna ostvarena kamata od 2003. godine do datuma izveštavanja iznosi 36.229.987 EUR. Dok je za 2025. godinu naplaćena samo kamata na tekućim računima u iznosu od 555.712 EUR, za stanje na bankarskim računima za period decembar 2023 – novembar 2025. godine

.

U skladu sa članom 19B Zakona br. 06/L-023 o izmenama i dopunama Zakona br. 04/L-034 o Kosovskoj agenciji za privatizaciju, izmenjenog i dopunjenog Zakonom br. 04/L-115 i Zakonom br. 05/L-080, predviđeno je da se višak sredstava, preostala sredstva i privremena sredstva, kao i svi prihodi koje Agencija prikupi i drži u poverenju, mogu ulagati u sledeće instrumente:

- Tekući račun koji nosi kamatu ili oročeni depozit u Centralnoj banci Kosova; i
- Dužničke hartije od vrednosti koje izdaje bilo koji javni organ Republike Kosovo ili koje garantuje Vlada Republike Kosovo.

5. PRIHODI OSTVARENI OD TAKSI ZA PODNOŠENJE PONUDA I KONFISKOVANIH DEPOZITA PONUDA

OPIS	IZNOS
Stanje na dan 1 januar	**9,188,165**
Takse za učešće na tenderu	47,602
Povraćaj administrativne takse /otkazivanje tendera ili slični slučajevi	(2,400)
Konfiskacija depozita PONUDA ponuđača	53,800
Ukupni prihodi u toku godine na računu KAPa	**99,002**
Stanje na dan 31 decembar	**9,287,167**

Ovi prihodi predstavljaju iznos sredstava prikupljenih na ime Kosovske agencije za privatizaciju. **Ovi prihodi obuhvataju prihode prikupljene od taksi za podnošenje ponuda i oduzetih depozita ponuda podnetih od strane ponuđača koji nisu ispunili uslove plaćanja.** Ovi prihodi se čuvaju na bankovnim računima prethodno otvorenim od strane KAP-a za potrebe operativnih i proceduralnih aktivnosti. Sledeći bankovni računi su otvoreni za tu svrhu:

- Račun za takse za podnošenje privatizacionih ponuda;
- Račun za takse za podnošenje likvidacionih ponuda; i
- Račun rezervnog fonda KAP-a.

Ovi prihodi su prikupljeni na bankovne račune od taksi za podnošenje likvidacione ponude ali koji nisu u potpunosti raspoređeni na računu administrativne takse zbog zatvaranja fiskalne godine i potrebe za likvidnošću banke na ovim računima. Vidi i priloženu napomenu br. 15.

6. DEPOZITI PONUDA ZA UČESNIKA NA TENDERU

OPIS	IZNOS
Stanje na dan 1 januar	**330,000**
Depoziti ponuda ponuđača za tender	2,963,000
Povraćaj depozita ponuda neuspešnim ponuđačima	(2,738,700)
Prenos depozita ponuda na račune DPa (potpisivanje ugovora)	(554,300)
Ukupan bilans uplata u toku godine	**(330,000)**
Stanje na dan 31 decembar	**0.00**

Postoje prihodi od depozita za ponude ponuđača koji su učestvovali na tenderu (vrednost 200,00 evra) i za koje proces prodaje još nije završen. Po završetku procesa prodaje, stanje na bankovnom računu će biti nula, jer se nakon potpisivanja ugovora, ova sredstva kao depoziti za ponude, kao deo kupoprodajne cene, prenose na račune odgovarajućih državnih preduzeća, za koja je imovina prodata. Neuspešnim ponuđačima se vraćaju sredstva/depoziti. Ovi prihodi se ostvaruju na bankovnim računima koje je KAP prethodno otvorio u svrhu sprovođenja operativnih i proceduralnih aktivnosti. Računi su sledeći:

- Računi depozita privatizacionih ponuda;
- Računi depozita likvidacionih ponuda 7.

7. OSTALI PRIHODI

OPIS	2025	2024	2023	2025 vs % 2024	2025 vs % 2023
Stanje na dan 1 januar	7,728,755	7,547,328	7,782,768		
Dnevno prikupljanje gotovine od aktivnosti DPe Tregu	-	-	-	0.00%	0.00%
Dnevno prikupljanje gotovine za DPe ABC Genci	-	22,184	33,048	(100.00)%	(100.00)%
Dnevno prikupljanje gotovine za DP-e Grand Hotel	214,652	159,243	108,065	34.80%	98.63%
Prikupljanje na komercijalni račun nakon stavljanja DPa u likvidaciju	-	-	-	0.00%	0.00%
Priznanice od dužnika DPa	-	-	-	0.00%	0.00%
Ugovor o korišćenju rudnika Mim Goleš	-	-	-	0.00%	0.00%
Izvršenje predmeta, neizmireni dugovi za delatnost DPa	-	-	-	0.00%	0.00%
Prenos sredstava/prodaja akcija za KEK, Kosovatrans i Institut za šume	-	-	(249,318)	0.00%	(100.00)%
Transfer sredstava iz delatnosti Trepče i “Rad Beograd”	-	-	(127,385)	0.00%	(100.00)%
Ostalo	-	-	150	100.00%	0.00%
Ukupan iznos za period	**214,652**	**181,427**	**(235,440)**	**18.31%**	**(191.17)%**
Stanje na dan 31 decembar	**7,943,407**	**7,728,755**	**7,547,328**		

Gornja tabela prikazuje stanje naplata iz 2003, za tekuću godinu i stanje na dan 31 decembar 2025.

· Ostali prihodi uključuju

· **Dnevna prikupljanja** – prikupljanje gotovine u korist odgovarajućih računa DPa i predstavljaju sredstva prikupljena od dnevnih aktivnosti kao što su: kafe bar u okviru DPa, prodaja karata, uslužne i druge aktivnosti u DPima kao što su ABC Genci, DP Grand hotel i DP Tergu. Ova DPa su u likvidaciji i njihovim računim administrira i upravlja KAP;

Prikaz detalja u vezi sa dividendom i prodajom akcija

7.1 Prenos sredstava/prodaja akcija za KEK, Kosovatrans i Institut za šume

Dana 16 aprila 2010, KAP je primila sredstva u iznosu od EUR 923,650 dobijena iz procesa likvidacije pravnog lica "Kosovska kompanija za osiguranje". Sredstva u iznosu od EUR 923,650 uplaćena su na ime akcionara – društvenih preduzeća i javnih preduzeća. Likvidator je poslao spisak kompanija kao akcionara pravnog lica "Kosovska kompanija za osiguranje". Pored spiska, likvidator je takođe poslao izveštaj o prihodima i transfer sredstava na račun KAP-a otvoren posebno za prijem ove vrednosti. Sredstva u iznosu od EUR 923,650 raspoređena su prema broju akcija koje su prikazane na listi društvenih preduzeća i javnih preduzeća. Što se tiče društvenih preduzeća, sredstva su prebačena na odgovarajuće račune društvenih preduzeća. U međuvremenu, sredstva za javno preduzeće "KEK", agenciju za šumarstvo i Kosovatrans Đakovica, prebačena su na glavni račun Trezora.

Sredstva u iznosu od EUR 937,435.94 (uključuje kamatu ostvarenu na računu) su prebačena kao što sledi:

1. Na glavni bankovni račun **Trezora prebačeno je EUR 249,318.07**; dok
2. Sredstva koja su prebačena na račune državnih preduzeća (u okviru računa) su EUR 696,428.47; i

7.2 Transfer sredstava iz delatnosti Trepče i “Rad Beograd”

Dana 28 decembra 2006, bivša KPA je primila sredstva u iznosu od EUR 117,068.38 u okviru "UNI Projekta" bankovni račun u cilju obavljanja delatnosti međunarodne kompanije za usluge koje pruža Trepča. Dok je 12 decembra 2005 bivša KPA dobila EUR 1,450 kao rezultat korišćenja kranova preduzeća Rad Beograd u opštinama na severu Kosova.

Sredstva su prebačena na tekući bilans u banci uključujući generisanu bankarsku kamatu za "Uni Projekat" u ukupnom iznosu od EUR 125,877.56 i "Rad Beograd" u ukupnom iznosu od EUR 1,506.60.

8. OSNIVAČKI KAPITAL KOSOVSKE AGENCIJE ZA PRIVATIZACIJU

U saglasnosti sa članom 17 zakona br. 04/L-034, agencija je otvorila bankovni račun za osnivački kapital. Ukupna vrednost osnivačkog kapitala je 10 miliona evra, dok je iznos koji je prenela Vlada 1 milion evra. Preostalih 9 miliona evra može zahtevati Upravni odbor KAP-a na vreme i u iznosu koji je potreban za ispunjavanje obaveza agencije.

Dole su predstavljeni detalji o osnivačkom kapitalu i sve transakcije od 2003 godine do **dana izveštavanja:**

- **Prihodi od uplate na račun osnivačkog kapitala iznose EUR 1,139,351**
  - Prihodi od uplata na račun osnivačkog kapitala iznose EUR 1,013,200. Plaćanje je izvršila Vlada Kosova; Uplaćivanje iznosa osnivačkog kapitala je izvršeno 2 decembra 2003 godine;
  - Prihod od kamate u iznosu od EUR 126,151. *Sastavni su deo objašnjenja br. 4.*
- **Plaćanja realizovana sa kapitalnog računa iznose EUR 237,389**
  - Plaćanja sudskih odluka u iznosu od EUR 237,380. *Sastavni su deo objašnjenja br.*14
  - Bankarski troškovi u iznosu od EUR 9. *Sastavni su deo objašnjenja br*. 16
- **Bankovni bilans na kraju tih perioda iznosi 901,962**

V. TROŠKOVI/RASPODELA

9. 20% ZA RADNIKE PRENEŠENO U NSK

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023	2003 31 decembar 2025
Privatizacioni račun	-	-	-	76,621,084
Likvidacioni račun	5,821,444	3,101,446	1,005,929	44,004,520
Račun za poverenička sredstva za radnike DPa	1,094	343,926	2,223,748	52,099,417
UKUPNO	**5,822,538**	**3,445,372**	**3,229,677**	**172,725,021**

U toku perioda izveštavanja, iznos od EUR 5,822,538 je raspodeljen na 43 društvena preduzeća i ukupan broj od 7,566 radnika je imao koristi od ove distribucije.

Dok je u toku procesa raspodele u periodu od 2003-2025 ukupno 52,187 radnika imalo koristi.

Vrednosti predstavljene u tabeli iznad odnose se na sredstva preneta na raćun NSKa za 20% radnicima preko sledećih računa:

- Privatizacioni računi - 20% od prodaje putem privatizacije NPa koja se dogodila pre nekog vremena;
- Likvidacioni računi - 20% od prodaje preostale imovine putem likvidacije;
- Likvidacioni računi – sredstva primljena na osnovu ugovora o eksproprijaciji od strane Vlade i odgovarajućih institucija; i
- **Računi povereničkih sredstava za radnike DPa** – a imovina držana u poverenju u slučajevima u kojima postoje žalbe na liste za raspodelu.

POVERENIČKA SREDSTVA ZA ZAPOSLENE DPa su na bankovnim računima otvorenim u Centralnoj banci Kosova i kojima administrira i upravlja Kosovska agencija za privatizaciju. Ovi bankovni računi, za odgovarajuća društvena preduzeća, su otvoreni u svrhu držanja novca u poverenju u ime zaposlenih samo u slučajevima u kojima postoje žalbe na liste za raspodelu. . Deo od neprenetih 20% služi samo u slučajevima gde postoje žalbe i drže se u poverenju i raspodela sa ovih računa se vrši uz konačno odobrenje liste zaposlenih od strane suda. Stanje sredstava na bankovnim računima koji se drže u poverenju za zaposlene u državnim preduzećima na dan 31 decembra 2025 je EUR 4,284,951. Raspodela ovih sredstava će se izvršiti nakon razmatranja žalbi za 20% od strane suda.

10. PROFESIONALNI PRUŽALAC USLUGA (PPU) ZA LIKVIDACIJU DPa

Izveštaj o plaćanjima po godinama za profesionalne pružaoce usluga

	1	2	3	4=1+2+3	5	6=4+5
	OSNOVNI UGOVOR		ANEKS UGOVORA			
GODINA	FIKSNO	PROMENLJIVO	FIKSNO	Ukupno Deloitte	Curtis Fiksno	Ukupno
2012-2018	4,924,740	9,084,190	1,992,000	16,000,930	-	16,000,930
2019	-	-	-	-	136,309	136,309
2020	-	-	-	-	480,868	480,868
2021	-	-	-	-	358,250	358,250
2022	-	-	-	-	429,900	429,900
2023	-	-	-	-	499,800	499,800
2024	-	-	-	-	499,800	499,800
2025	-	-	-	-	541,650	541,650
GJITHSEJ	**4,924,740**	**9,084,190**	**1,992,000**	**16,000,930**	**2,946,577**	**18,947,507**

Izveštaj o plaćanjima po ugovorima sa pružaocima profesionalnih usluga

Ugovarač	Vrsta plaćanja	Ugovoreni iznos	Plaćanje	% plaćanja
Deloitte	Osnovni ugovor - promenjiv	13,003,564	9,084,190	70%
	Osnovni ugovor fiksan	4,924,740	4,924,740	100%
	Aneks ugovora fiksan	1,992,000	1,992,000	100%
Curtis	Osnovni ugovor	2,499,900	2,196,677	88%
Curtis	Osnovni ugovor fiksan +10% aneks	249,000	249,900	100%
Curtis	Novi osnovni ugovor	1,800,000	500,000	28%
	UKUPNO	**24,469,204**	**18,947,507**	**77%**

Promenljiva plaćanja - su plaćanja realizovana za svaku odobrenu/odbijenu odluku o povereničkim potraživanjima protiv DPa..

Fiksna plaćanja su plaćanja PPU za pružanje usluga pod ugovorenim uslovima. Fiksna plaćanja se primenjuju u tri ugovora: Osnovni ugovor sa "Deloitte" (plaćanje za svaki kvartal); aneks ugovora sa "Deloitte" (mesečna plaćanja); I osnovni ugovor sa "Curtis-om" (mesečna plaćanja).

1. Plaćanja Deloittu

"Deloitte Central Europe Limited" je angažovan kao posebni pružalac usluga od 2012 godine, putem osnovnog ugovora potpisanog 11 jula 2012 – 9 jula 2016 godinedhe i aneksom ugovora od 8 avgusta 2016 godine do 7 avgusta 2018 godine. Vrednost osnovnog ugovora je 19 miliona Evra (13+4) i aneksa ugovora u iznosu od 1,9 miliona Evra.

3. Plaćanja konzorcijumu Curtis & Grand Thorton

Sledeći ugovarač "Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle DOO, Grant Thornton Consulting Doo i Grant Thornton D.O.O" je angažovan nakon raskida ugovora sa "Deloitte". Period obaveze je pet godina (5), od 1 jula 2019 do 30 juna 2024 u iznosu od EUR 2,499,000.

10.1 Beleška u vezi sa plaćanjem profesionalnom pružaocu usluga (PPU):

Prema Članu 20 zakona br. 06/L-023 o izmenama i dopunama zakona br. 04/L-034 o Kosovskoj agenciji za privatizaciju, izmenjenim i dopunjenim zakonom br. 04/L-115, zakonom br. 05/L-080 i odlukom Upravnog odbora:

a) *Fiksna nadoknada za Likvidacioni organ je isplaćena privremeno sa bankovnog računa za administrativne takse Agencije u Centralnoj banci Kosova. U trenutku određivanja tačnih fiksnih troškova, proprcionalno za svako društveno preduzeće u likvidaciji, onda će se račun Agencije za administrativne takse nadoknaditi sa bankovnog računa preduzeća u likvidaciji;*

b) *Varijabilna naknada (za razmotrena potraživanja) likvidacionog organa I drugi troškovi predstavljeni u troškovima 1.1 I 1.3 Člana 40.1 aneksa zakona br. 04 / L-034, plaćeni su iz sredstava preduzeća u likvidaciji. Ukoliko još uvek nema dovoljno sredstava na likvidacionom bankovnom računu, onda se varijabilna naknada privremeno plaća sa bankovnog računa Agencije za administrativne takse u Centralnoj banci Kosova. Onda kada bude dovoljno sredstava na likvidacionom računu, onda će se nadoknaditi na računu Agencije za administrativne takse sa računa društvenog preduzeća u likvidaciji.*

10.2. GARANCIJA BANKE

Kosovska agencija za privatizaciju je prihvatila garantovan učinak, pre potpisivanja ugovora sa konzorcijumom "Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle LLP, Grant Thornton Consulting Doo, Skoplje i Grant Thornton D.O.O."; ulica Rexhep Mala, Priština za “angažovanje profesionalnog pružaoca usluga (PPU) za proces likvidacije za sva društvena preduzeća/imovinu pod administrativnom nadležnošću KAPa” (sa brojem nabavke: 239-24-9626-2-1-1-/C230).

Detalji bankovne garancije su sledeći: datum garancije je 23 Januar 2025, iznos garancije je 180,000.00, ime banke koja daje bankovnu garanciju je Raiffeisen BANK, Priština Kosovo.

11. ROBA I USLUGE

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Plaćanje trećim stranama	1,675,594	1,838,927	1,723,563
Nadoknada administrativnih taksi	(106,839)	(46,375)	(62,572)
Ukupno	**1,568,755**	**1,792,552**	**1,660,991**
Poređenja 2025 sa 2024 i 2023	razlika	(223,797)	(92,236)
	%	(12.48)%	(5.55)%

PËRMBLEDHJE E PAGESAVE NDAJ PALËVE TË JASHTME 2025	SHUMA
Plaćanja za pružaoce usluga i plate za zaposlene (DPe Liria, Metaliku itd.)	1,125,230
Investicije za renoviranje prostorija DP Tregu	89,269
Troškovi za aktivnost DPa Grand, kancelarijski materijal, pića, aranžmani, itd	3,546
Profesionalne usluge – Angažovanje privatnih izvršitelja/pravno zastupanje, procena/ekspertize	23,290
Zakupi plaćeni od strane DPa Tregu (za zajedničke prostorije)	18,000
Usluge snabdevanja filmom za ABC Genci	1,152
Iznajmljivanje šatora za arhivu društvenih preduzeća	2,550
Pozajmljivanje sredstava za DP Inex Šara	153,830
Centralno grejanje (Termokos) za DPe Grand hotel	65,478
Revizije, sudske takse i porezi komisiji za rudarstvo i minerale	1,838
Zaštita imovine DP Tregu od strane Kosovske policije	15,360
Dostava pošte	5,261
Vizuelni prikaz imovine i referentni uslovi za bazu podataka	27,900
Sređivanje arhiva, pretplate, vizualizacija imovine i nabavke za DP-ove	27,918
PDV, porezi, penzijski fond za DPa iz taksi odgovarajućih DPa	65,279
Komunalne usluge – struja i voda plaćeni iz administrativnih taksi	12,092

Opšte gledano, u ovoj kategoriji su uključena plaćanja za: pružaoce usluga za DPa u likvidaciji i za plate radnika – DPa u tranziciji; rentiranje, troškovi oglašavanja, profesionalne usluge i održavanje i čuvanje imovine.

Smanjenje troškova u odnosu na 2024. godinu uglavnom je rezultat plaćanja za investicije koje su te godine izvršene za uređenje prostora za DP „Tregu“ u iznosu od 449.614 EUR.

1. NAKNADA ADMINISTRATIVNE TAKSE

Nema nikakvog uticaja na računovodstveni aspekt povereničkih fondova. Primer u 2025, godini iznos od EUR 106,839 evra je prikazan kao umanjenje (minus) u kategoriji roba i usluga, dok je sa druge strane prikazan kao trošak (plus) u kategoriji javnih usluga, sudskih taksi itd. Ovi troškovi su ranije nastali sa računa administrativnih taksi KAP-a za troškove odgovarajućih DP-a, a zatim se ovaj račun kompenzuje sa računa ovih DP-a.

PLAĆANJE TREĆIM STRANAMA

Plaćanja realizovana iz povereničkih sredstava spoljnim stranama predstavljena su u drugoj tabeli levo. Ova plaćanja su realizovana sa računa DPa u tranziciji, likvidaciji I administrativnih taksi Agencije.

Snabdevanje gorivom za vozila DPa Tregu	1,145
Troškovi službenih putovanja u inostranstvo	7,307
SItan novac za troškove regionalnih kancelarija	28,549
Odredbe za zaštitu predmeta u Centralnoj banci Kosova	600
Ukupno	**1,675,594**

11.1. PLAĆANJE PRUŽAOCIMA USLUGA I PLATA ZA RADNIKE DPa U TRANZICIJI

PREGLED REALIZOVANIH PLAĆANJA

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023	2025 vs 2024	2025 vs 2023
Plate radnicima	39,743	42,497	40,663	(6.48)%	(2.26)%
Pružaoci usluga kao obezbeđenje	413,521	387,057	432,340	6.84%	(4.35)%
Pružaoci usluga ostalih usluga	671,966	634,081	807,600	5.97%	(16.79)%
UKUPNO	**1,125,230**	**1,063,635**	**1,280,603**	**5.79%**	**(12.13)%**

REZIME ANGAŽOVANIH PPUa

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023	2025 vs 2024	2025 vs 2023
Plate za Agrokosova	-	-	-	0.00%	0.00%
Plate radnicima	9	11	12	(18.18)%	(25.00)%
Pružaoci usluga kao obezbeđenje	103	124	147	(16.94)%	(29.93)%
Pružaoci usluga ostalih usluga	149	191	212	(21.99)%	(29.72)%
UKUPNO	**261**	**326**	**371**	**(19.94)%**	**(29.65)%**

Broj PUa od 261 predstavlja ukupan broj lica koja su bila angažovana/isplaćena tokom 2025. godine.

Dok je aktivno stanje PUa ukupno 231 PUa: od toga 9 radnika sa platom, 94 su angažovana kao čuvari PU, a 128 kao pružaoci drugih usluga.

Povećanje troškova u odnosu na 2024. godinu uglavnom je rezultat promene nivoa naknade za angažovane PUe. Promena je prvobitno izvršena u skladu sa odlukom Vlade o minimalnoj zaradi, a zatim i novim pravilnikom Upravnog odbora, prilagođenim uslovima na tržištu rada/angažovanja. Prosečna naknada za PU tokom 2024. godine iznosila je 377,70 EUR, dok u 2025. godini iznosi 455,80 EUR.

Za razliku od 2024. godine, na smanjenje angažovanja ukupnog broja pružalaca usluga i radnika uticalo je obustavljanje angažovanja PUa za veći broj preduzeća. Od ukupno 95 pružalaca usluga isplaćenih tokom 2024. godine, taj broj je tokom 2025. godine iznosio ukupno 59, a troškovi njihove naknade smanjeni su za 5,14% u poređenju sa prethodnom godinom. Isto važi i u poređenju sa 2023. godinom. U tabeli ispod prikazani su detalji.

Angažovanje pružaoca usluga je obavljeno u saglasnosti sa uredbom o angažovanju PUa. Pored ove uredbe, u slučaju da je DPe u likvidaciji, ovi troškovi su dozvoljeni unutar budžetskog okvira odobrenog od strane Upravnog odbora. Međutim, vredi napomenuti da u dodatku budžetskog okvira koji se odnosi na dozvoljene troškove, Odbor takodje može da odobri I da navede maksimalna ograničenja budžetskog iznosa za troškove u 29 kodova računovodstvenog plana za poverenička sredstva. Prema proceduri, da bi se angažovao pružalac usluga za odredjeno DPe, dati su prioriteti bivšim zaposlenima tog društvenog preduzeća.
U vezi sa pružaocima usluga angažovanim kao obezbedjenje u svim DPima, počevši od 2016 godine, kao strateški plan Likvidacionih organa i Uprave KAPa predviđena je zaštita imovine koju treba da vrši pružalac usluga, a ne privredni subjekti. Ova aktivnost je za rezultat imala pozitivan efekat na veliku budžetsku uštedu za određena DPa u poređenju sa prethodnim periodima.

U nastavku su prikazani detalji o društvenim preduzećima, kao i objašnjenja u vezi sa angažovanjem pružalaca usluga.

Spisak DP-a i njihovih troškova tokom 2025 godine, kao i podaci za 2024 i 2023 godinu za pružaoce usluga i plate

Naziv DPa	IZNOS 2025	IZNOS 2024	IZNOS 2023	2025 vs 2024		2025 vs 2023		Broj PUa		
				Iznos	%	Iznos	%	2025	2024	2023
Mim Golesh	70,629	58,457	61,514	12,172	20.82%	9,115	14.82%	16	16	19
NSH Virxhinia	17,310	14,338	12,379	2,972	20.72%	4,931	39.83%	4	4	5
NSH Metaliku Fabrika e Enëve	16,692	16,080	11,919	612	3.80%	4,773	40.04%	4	4	4
NSh Metaliku	19,665	23,078	25,693	(3,413)	(14.79)%	(6,028)	(23.46)%	4	6	7
Tregu- likuidim	206,874	131,811	142,674	75,063	56.95%	64,200	45.00%	45	53	50
Hotel Grand	297,171	278,226	270,215	18,945	6.81%	26,956	9.98%	62	65	65
ABC Genci	6,211	55,692	58,104	(49,481)	(88.85)%	(51,893)	(89.31)%	2	13	13
Zarije Bujic	7,077	11,732	10,371	(4,655)	(39.68)%	(3,294)	(31.77)%	4	5	7

Lola Shterpce	30,292	25,092	24,183	5,200	20.72%	6,109	25.26%	7	7	7
FAM VITI	-	4,953	14,859	(4,953)	(100.00)%	(14,859)	(100.00)%	0	4	4
Hotel Brezovica	17,310	14,338	14,970	2,972	20.72%	2,340	15.63%	4	4	4
Xim Strezovci	36,014	30,104	28,678	5,910	19.63%	7,336	25.58%	8	8	8
Shpezëtaria	-	3,455	6,909	(3,455)	(100.00)%	(6,909)	(100.00)%	0	2	2
Lavertari Blegtori	12,982	11,618	13,819	1,364	11.75%	(837)	(6.05)%	3	4	4
IGK Ballkan	-	8,422	20,440	(8,422)	(100.00)%	(20,440)	(100.00)%	0	6	7
NSH Unimont	1,307	7,169	7,144	(5,862)	(81.77)%	(5,837)	(81.71)%	2	2	3
Shar Drvoexport	17,310	14,338	13,809	2,972	20.72%	3,501	25.35%	4	4	5
Ina Trgovina	2,180	-	15,986	2,180	100.00%	(13,806)	(86.36)%	2	0	11
RTP	1,302	1,302	0	-	0.00%	1,302	100.00%	1	1	0
Lahor Shterpcë	17,310	13,763	13819	3,547	25.77%	3,491	25.26%	4	4	4
Ereniku Industrija	14,705	14,338	13,819	367	2.55%	886	6.41%	4	4	4
Bouxite Mine Voljak	39,631	41,403	45,726	(1,772)	(4.28)%	(6,095)	(13.33)%	10	13	15
Urata	5,717	-	0	5,717	100.00%	5,717	100.00%	1	0	0
Fabrika e Municionit	17,037	13,032	14,827	4,005	30.74%	2,210	14.91%	4	4	4
Sharr Prodhimi	4,327	3,585	3,454	742	20.72%	873	25.29%	1	1	1
Kosova Vera	3,156	-	0	3,156	100.00%	3,156	100.00%	4	0	0
Dunav	11,943	-	0	11,943	100.00%	11,943	100.00%	2	0	0
*** PU za više DP**	245,966	259,282	432,241	(13,316)	(5.14)%	(186,275)	(43.10)%	59	95	117
Ostala državna preduzeća	5,112	8,027	3,051	(2,915)	(36.31)%	2,061	67.56%	2	3	1
						Slučajevi preneti između DPa		**(2)**	**(6)**	**0**
UKUPNO PLAĆENO	**1,125,230**	**1,063,635**	**1,280,603**			**Ukupan broj angažovanih PUa**		**261**	**326**	**371**

*** Ukupno je 59 lica isplaćeno za više preduzeća (ne specifično). Dok je aktivno ukupno 46 PU. Detalji su prikazani u nastavku:**

Angažovani za	Isplaćena lica	Aktivni
Projekat arhive	16	11
Sudski savet Kosova	33	25
Kancelarija ZID – Operativa	1	1
Administrativno odeljenje	5	5
Pravno odeljenje	1	1

Odeljenje za realizaciju imovine i raspodelu	1	1
RK Mitrovica	1	1
RK Prizren	1	1
Ukupno	**59**	**46**

11.2. TROŠENJE NOVCA ZA SITNE TROŠKOVE

OPIS	Avansi	Troškovi	Vraćena sredstva
RK Gnjilane	1,000	490	510
RK Mitrovica	1,000	906	94
RK Peć	1,500	1,397	103
RK Priština	2,000	1,785	215
RK Prizren	1,000	968	32
* Plaćanja sudskih taksi	24,000	23,003	997
** Službena putovanja u inostranstvo	4,000	2,801	1,199
UKUPNO	**34,500**	**31,350**	**3,150**

Novac za sitne troškove dat avansno odnosi se na sitne troškove odgovarajuća DP-a. Avansi su povučeni sa računa administrativnih taksi na početku godine i prema dodatnim zahtevima podnetim od strane RK-a. Ovi troškovi se uglavnom odnose na male troškove, kao što su: sudske takse, takse za uverenja o vlasništvu, sitni neophodni troškovi za održavanje imovine i odvijanje neophodnih aktivnosti DP-a u likvidaciji.

***Plaćanja sudskih taksi** – U skladu sa Pravilnikom br. 02/2025 o upravljanju blagajnom, gotovinskim rashodima i službenim putovanjima u inostranstvo, usvojenim 28. aprila 2025. godine, sva plaćanja sudskih taksi u iznosu manjem od 300 EUR vrše se u gotovini. Ovo je urađeno u cilju uklanjanja birokratskih prepreka vezanih za odobrenja i procedure za bankovne transfere.

**** Službena putovanja u inostranstvo -** Novac za sitne troškove avansno dat za službena putovanja odnosi se na troškove u inostranstvu. Ovi troškovi se tiču predstavljanja pred sudovima za zaštitu imovine koja se nalazi u inostranstvu. Izračunavanje troškova za putovanja u

inostranstvo napravljeni su prema pravilniku Ministarstva finansija za službena putovanja u inostranstvo koji odobrava KAP. **U skladu sa Pravilnikom br. 02/2025 o upravljanju blagajnom, gotovinskim rashodima i službenim putovanjima u inostranstvo, usvojenim 28. aprila 2025. godine, sredstva za avans službenog putovanja izdaju se putem bankovnog transfera.**

12. OPŠTINSKI TROŠKOVI

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Plaćanje trećim stranama	144,712	105,587	178,674
Nadoknada administrativne takse	-	-	-
Ukupno	**144,712**	**105,587**	**178,674**
Poređenje 2025 sa 2024 i 2023	razlika	39,125	(33,962)
	%	37.05%	(19.01)%

Oni imaju veze sa plaćanjima za javne usluge (struja, voda, telefonske i telekomunikacione usluge) za društvena preduzeća u tranziciji i likvidaciji koja svakodnevno posluju.

Povećanje komunalnih troškova tokom 2025. godine u odnosu na 2024. godinu uglavnom je rezultat rasta troškova (cene) električne energije.Dok je u poređenju sa 2023. godinom glavni uticaj na smanjenje troškova rezultat smanjenih troškova za čišćenje otpada, budući da je kod DP „Tregu“ ova aktivnost reorganizovana i više se ne plaća za usluge “Pastrimi”. Ovi troškovi se sada plaćaju direktno od strane zakupaca.

PËRMBLEDHJE E PAGESAVE NDAJ PALËVE TË JASHTME - KOMUNALITË

PËRSHKRIMI	VITI 2025	VITI 2024	VITI 2023
Troškovi vodosnabdevanja	11,614	12,853	14,958
Struja	127,752	80,019	81,981
Odlaganje smeća	1,472	8,870	67,050
Telekomunikacione usluge	3,874	3,845	14,685
Ukupno	**144,712**	**105,587**	**178,674**

1. NADOKNADA ADMINISTRATIVNIH TAKSI

Ima nulti efekat u uslovima računovodstva povereničkih sredstava. Na primer ako ima iznos predstavljen kao trošak (plus) u kategoriji komunalne usluge, dok je sa druge strane predstavljen kao umanjenje (minus) u kategoriji roba i usluge. Ova plaćanja se odnose na troškove određenih DP-ova za koje su, zbog nedostatka sredstava na računima, ranije plaćana iz administrativne takse KAP-a. Sada su ta sredstva vraćena u administrativnu taksu.

13. POREZI

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA VITI 2023
Plaćanje spoljnim stranama	854,379	741,761	746,592
Nadoknada administrativnih taksi	106,839	8,863	18,054
Ukupno	**961,218**	**750,624**	**764,646**
Poređenje 2025 sa 2024 i 2023	razlika	210,594	196,572
	%	28.06%	25.71%

U poređenju sa 2024. godinom, ukupan nivo troškova je povećan kao rezultat troškova PDV-a i troškova poreza na imovinu. Povećanje troškova PDV-a rezultat je povećane naplate zakupnina. Dok je povećanje troškova poreza na imovinu rezultat sporazuma DP „Metaliku“ sa Opštinom Đakovica o otplati duga u ratama. Isto važi i u poređenju sa 2023. godinom.

.

2. NADOKNADA ADMINISTRATIVNIH TAKSI

Ima nulti efekat u aspektu računovodstva povereničkih sredstava. Za 2025, iznos od 106,839 Evra predstavlja se kao trošak (plus) u kategoriji poreza, dok je sa druge strane predstavljen kao umanjenje (minus) u kategoriji roba i usluge. Ova plaćanja se odnose na troškove određenih DP-a koji, u nedostatku bankarskih sredstava, ranije su plaćeni iz administrativne takse KAP-a. A sada ova sredstva su vraćena u administrativnu taksu.

PREGLED PLAĆANJA SPOLJNIM STRANAMA

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Porez na dodatnu vrednost	678,135	612,518	611,204
Takse iz ostvarenih prihoda/zakupa	22,583	31,918	43,768
Penzijski doprinosi - Trust	63,198	56,825	60,495
Porez na lični dohodak	16,919	23,003	16,191
Porez na imovinu - Opštinama	73,544	17,497	14,934
Nalog za naplatu od strane PUK-a	-	-	-
Ukupno	**854,379**	**741,761**	**746,592**

14. ODLUKE SUDOVA/IZVRŠILACA

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Plaćanje spoljnim stranama	21,329	55,417	11,000
Naknada administrativne takse	-	33,611	36,226
Ukupno	**21,329**	**89,028**	**47,226**
Poređenje 2025 sa 2024 i 2023	razlika	(67,699)	(25,897)
	%	(76.04)%	(54.84)%

U poređenju sa 2024. i 2023. godinom, ukupni nivo troškova je smanjen kao rezultat činjenice da u 2025. godini administrativna taksa za ovu kategoriju troškova nije nadoknađena. Istovremeno, smanjenje troškova je takođe rezultat direktnih plaćanja sa bankovnih računa državnih preduzeća putem bankovnog transfera. Pitanje plaćanja sudskih taksa detaljno je razmotreno u sledećem odeljku.

NADOKNADA ADMINISTRATIVNIH TAKSI

Ima nulti efekat u aspektu računovodstva povereničkih sredstava. Za 2024, iznos od 33,611 Evra predstavlja se kao trošak (plus) u kategoriji poreza, dok je sa druge strane predstavljen kao umanjenje (minus) u kategoriji roba i usluge. Ova plaćanja se odnose na troškove određenih DP-a koji, u nedostatku bankarskih sredstava, ranije su plaćeni iz administrativne takse KAP-a. A sada ova sredstva su vraćena u administrativnu taksu.

PREGLED PLAĆANJA SPOLJNIM STRANAMA

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
* Sudske takse	21,329	55,417	11,000
Veštačenje za sud	-	-	-
Depozit za (povraćaj - iz) suda	-	-	-
Ukupno	**21,329**	**55,417**	**11,000**

* **Sudske takse** - Prema Uredbi br. 02/2025 o upravljanju gotovinom, gotovinskim rashodima i službenim putovanjima u inostranstvo, usvojenoj 28. aprila 2025. godine, sve sudske takse u iznosu manjem od 300,00 evra vrše se u gotovini. Ovo se radi kako bi se eliminisalo birokratsko opterećenje ovlašćenja i procedura za bankovne transfere. Ova plaćanja se ne vrše direktno sa bankovnog računa kompanije putem bankovnog transfera, već se vrše iz sitne gotovine koja se prvobitno podiže sa računa za administrativne takse, a u narednoj godini se bankovni račun nadoknađuje.

15. PRENOS 5% SREDSTAVA ZA POKRIVANJE AKTIVNOSTI KAP-a

SREDSTVA PRENETA MINISTARSTVU FINANSIJA

OPIS	ZA BUDŽET	IZNOS
Prenos za budžet 2011-2018		44,741,706
Prenos	2019	1,036,241
Prenos	2020	0.00
Prenos	2021	0.00
Prenos	2022	0.00
Prenos	2023	0.00
Prenos	2024	0.00
Prenos	2025	
Ukupno		**45,777,947**

Tabela sa leve strane predstavlja iznose prenetih sa računa administrativne takse KAP-a 43,977,947 evra i rezervnog fonda od 1,800,000 evra. Ministarstvu finansija, rada i transfera za godišnji budžet KAP-a. Ukupno 45,777,947 Evra.

Sredstva od 45,777,947 evra prebačena tokom godina 2011-2018. sa računa administrativne takse Ministarstvu finansija su 5% prihoda od celokupnog procesa prodaje i zakupa imovine, kao i sopstveni prihodi kao što su naknade za učešće na tenderu i oduzimanje depozita.

Pošto nije bilo dovoljno sredstava za budžet 2020 - 2025 godine nismo preneli sredstva i tako je ceo budžet KAP-a finansiran iz granta Vlade prema zakonu o budžetu koji je usvojila Skupština Kosova.

Na sledećoj strani je predstavljena ukupna vrednost namenjenih prihoda, odnosno 5% vrednosti prodaje i zakupa imovine, sredstva izdvojena od naknade za učešće na tenderu, kao i sredstva izdvojena od konfiskacije depozita za ponudu. Sva ova sredstva su dodeljena na račun administrativnih taksa KAP-a.

IZVEŠTAJ O NAMENJENIM PRIHODIMA ZA 2025. GODINU

OPIS	2025	2024	2023
Stanje na dan 1. januar	50,928,790	50,249,121	50,249,121
Izdvajanje sredst. sa rač. takse za učešće na tenderu	50,000	138,000	-
Izdvajanje sredst. sa rač. rezervnog fonda	63,800	53,500	-
Izdvajanje 5% vrednosti prodaje imovine	990,752	488,169	-
Izdvajanje 5% prihoda od zakupa	-	-	-
Ukupne promene po godini	**1,104,552**	**679,669**	**-**
Stanje na dan 31 decembra	**52,033,342**	**50,928,790**	**50,249,121**

Vrednost od EUR 1,104,552 e naplaćen tokom 2025 . godine i akumulirana naplata iz celog procesa od EUR 52,033,342 su sva **naplaćena sredstva** na računu administrativne takse iz takse za učešće na tenderu, 5% od potpisanih ugovora o prodaji kao i 5% prihoda od zakupa.

Tokom 2025. godine nije izvršeno izdvajanje sredstava, ali je izvršeno na početku 2024. godine.

Za 2025. godinu, sredstva dodeljena računu administrativnih taksa su sledeća:

- za prodaju putem javnog tendera za 84 prodata sredstva (za period potpisanih ugovora 17. decembar 2024. – 7. novembar 2025.) po ukupnoj vrednosti sredstva **od 17.839.621 evra. Vrednost 5% je 891.981**
- za prodaju imovine putem direktne prodaje za 52 prodata sredstva (za period potpisanih ugovora od 21. januara 2025. do 27. oktobra 2025. godine) po ukupnoj vrednosti imovine **od 1.975.425 evra. Vrednost 5% iznosi 98.771 evra**
- prihodi od ukupne naknade za učešće na tenderu i oduzimanja depozita za ponude, gornja tabela prikazuje samo raspodelu sredstava na račun administrativne naknade, dok su stvarni ostvareni prihodi prikazani u napomeni br. 5.

Stanje na računu administrativnih taksi nakon odbitka troškova iznosi **1.683.856 evra. Detalji su prikazani u Poglavlju VIII Plaćanja izvršena od administrativnih taksi.**

16. OSTALI TROŠKOVI

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Plaćanje spoljnim stranama	3,234	3,196	4,101
Nadoknada administrativnih taksi	-	3,902	8,292
Ukupno	**3,234**	**7,098**	**12,393**
Poređenje 2025 sa 2024 i 2023	razlika	(3,864)	(9,159)
	%	(54.44)%	(73.90%)

Ovi troškovi uključuju troškove sitnog novca sa računa DP-a kao i isplate taksi za izlazne transakcije sa bankovnih računa povereničkih sredstava koje primenjuje CBK.

Takođe postoje troškovi avansa za službena putovanja van zemlje i troškovi sitnog novca koji su prikazani u kategoriji roba i usluge kod beleške za razjašnjenje br. 10, zato što su isti plaćeni sa računa administrativne takse. U trenutku nadoknade računa, onda će se prikazati kao troškovi u ovoj kategoriji.

Smanjenje ostalih troškova u poređenju sa 2024. godinom uglavnom je rezultat promene politike plaćanja sa sitne gotovine na sitni troškovi za odgovarajuća državna preduzeća utvrđene prema Uredbi br. 02/2025 o upravljanju gotovinom, gotovinskim rashodima i službenim putovanjima u inostranstvo, odobrenoj 28. aprila 2025. godine.

PREGLED PLAĆANJA SPOLJNIM STRANAMA

OPIS	IZNOS
Rasp. iz sitnog novca na avans za sitne troškove	-
Bankarski troškovi/taksa za transakciju	**3,234**
Ukupno	**3,234**

2. NADOKNADA ADMINISTRATIVNE TAKSE

Ima nulti efekat u aspektu računovodstva povereničkih sredstava. Za 2024. godinu, iznos od 3,902 Evra predstavlja se kao trošak (plus) u kategoriji ostalih troškova, dok je sa druge strane predstavljen kao umanjenje (minus) u kategoriji roba i usluge. Ova plaćanja se odnose na troškove određenih DP-a koji, u nedostatku bankarskih sredstava, ranije su plaćeni iz administrativne takse KAP-a. A sada ova sredstva su vraćena u administrativnu taksu.

17. ISPLATE POVERIOCIMA DP-a U LIKVIDACIJI

IZVEŠTAJ O ISPLATAMA POVERIOCIMA DP-a

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023	UKUPNO 2011- 2025
Plate radnika	3,084,029	2,654,378	735,798	29,064,695
PUK	25,883	168,058	700,239	10,403,164
Penzijski trust	178,407	142,374	104,932	4,794,801
Porez na imovinu	7856	54,860	318,586	3,175,904
Komunalije	60,713	35,808	221,490	4,160,103
Ostali poverioci	219,469	1,691,142	1,749,683	18,334,423
Ukupno	**3,576,357**	**4,746,620**	**3,830,728**	**69,933,090**

IZNOS ODOBRENIH IZVEŠTAJA I STANJE ISPLATA

GODINA	IZNOS	ISPLATA	Razlika
2010-2019	30,526,889	30,392,813	134,076
2020	5,766,047	5,686,030	80,017
2021	8,357,696	8,261,818	95,878
2022	15,077,430	14,834,895	242,535
2023	2,941,587	2,906,255	35,332
2024	5,659,765	5,206,289	453,476
2025	2,751,476	2,644,990	106,486
Za ispravku 2024 g.	(809)	-	(809)
Ukupno	**71,080,081**	**69,933,090**	**1,146,991**

1. IZVEŠTAJ O PLAĆANJU POVERIOCIMA DP-a

Tabela sa leve strane prikazuje bilans isplata za poslednje tri godine kao i ukupan iznos ostvaren od 2011. do 31. decembra 2025. godine.

.

2. IZNOS ODOBRENIH IZVEŠTAJA I STANJE ISPLATA

Druga tabela sa leve strane predstavlja iznos izveštaja o raspodelama koji su odobreni od Odbora direktora od 2010. godine do 31. decembra 2025. godine.

Neplaćeni iznosi za izveštaje za godine 2016-2025. su uglavnom rezultat nedostatka tačnih podataka o bankovnim računima. Za ove slučajeve, Likvidacioni organ i Predmetni službenici nisu uspeli naći njihove kontakte kako bi im se omogućila isplata.

Tokom 2024. godine odobreno je ukupno 20 izveštaja o raspodeli u ukupnoj vrednosti od EUR EUR 2,751,476. Međutim treba ispraviti jedan izveštaj umanjujući iznos od EUR 809 jer su bili dupli zahtevi.

Što se tiče neisplaćenih iznosa iz izveštaja odobrenih od Odbora direktora i ispravki za odgovarajuća DP-a, to je prikazano u belešci br. 23.2.

U vezi sa ukupnom razlikom neplaćenog iznos od EUR 1,146,991 - Za svaku isplatu odobrenog iznosa poveriocu, oduzima se iznos bankarske transakcije od 0.30 ili 1.30 (preko EUR 10,000) *i realno stanje ukupnih obaveza* prijavljuje se na račune jer se iz ukupnog iznosa skidaju bankarske takse i drugi slučajevi.

INFORMACIJA

IZNOS	KOMENTARI
976	Zbog istog imena i prezimena dva poverioca, prilikom isplate u iznosu od 976.20 evra, jedan poverilac je imao više koristi za DPe "Trasing". Poverilac je obavešten da vrati sredstva i istovremeno su preduzete zakonske mere za slučaj u pitanju.
3,194	U martu 2015 godine, CBKa je izvršila nalog privatnog izvršioca u iznosu od 3,194 za DPe u likvidaciji "Malishgani Klina". KAP je preduzela sve pravne korake i zatražila povraćaj sredstava. O predmetnom slučaju su obaveštene sve nadležne institucije.
2,460	Krajem decembra 2017 godine, prihodi od 2,460 evra za DPe Grand za korišćenje hale od strane KAP-a, tokom izvršenja isplate, zaplenjeni su od strane PUK-a. Ovo je rezultat sporazuma između PUK-a i Trezora, preko kojeg se plaćanja u korist PUK-a automatski izvršavaju kroz sistem.
56,580	U 2017, takođe smo obavešteni da je PUK konfiskovala sredstva od 56,680 evra koja je kosovska institucija morala da plati za korišćenje imovine DPa Mekanizimi u zakup. Sredstva su oduzeta 2016. Način oduzimanja sredstava je sličan gore navedenom slučaju.
6,598,196	Blokirana sredstva/rezervisana od strane CBK: · za DP u likvidaciji “IDGJ Tobacco” EUR 620,866; · za DP u likvidaciji “Poljoprivredno bogatstvo Uroševca” EUR 6,341; · za DP u likvidaciji “Jugoterm” EUR 192,357; · za DP u likvidaciji “Liria Bardhosh” EUR 35,618; · za DP u likvidaciji “Agroprodukti Kamenice” EUR 3,395; · za DP u likvidaciji “Agrokultura” EUR 85,337; · za DP u likvidaciji “Rilindja Grafike” EUR 620,223 · za DP u likvidaciji “ Nevvco Llamkos Steel” 5,004,058.18 prema izvršnoj naredbi videti napomenu br. 14 ; i

Pored izvršnog naloga, sredstva rezervisana u CBK-a su rezultat nametanja poreskog opterećenja na imovinu DP-a. KAP je potpisala "Memorandum o razumevanju" sa PUK-va za tretman poreskog opterećenja.

18. SREDSTVA PRENETA U BUDŽET KOSOVA

GODINA	Višak sredstava	Preostala sredstva	Privremena sredstva	UKUPNO
2012	28,934,282	-	-	**28,934,282**
2015	61,310,629	-	-	**61,310,629**
2017	-	325,664	-	**325,664**
2018	-	42,226,452	43,920,006	**86,146,458**
2019	-	2,208,220	147,793,750	**150,001,970**
2020	-	53,738	71,422,445	**71,476,183**
2021	-	38,555	-	**38,555**
2022	-	-	-	**-**
2023	-	-	-	**-**
2024	-	(106,088)	(142,706)	**(248,794)**
2025		21,789	(1,220,319)	**(1,198,530)**
Ukupno	**90,244,911**	**44,768,330**	**261,773,176**	**396,786,417**

Sredstva preneta u Kosovski budžet su:

1. Višak sredstava prema članu 19.3.3 osnovnog zakona br. 04 / L-034;
2. Fond preostalih sredstava prema članu 4, stav 3.2.6 zakon br. 06 / L-023 sa izmenama i dopunama;
3. Privremena sredstva prema članu 4, stav 3.2.7 zakona br. 06 / L-023 o dopuni I izmeni zakona 04 / L-034 stupio je na snagu u maju 2018.

Tabela na levoj strani prikazuje vrste sredstava prenetih u Kosovski budžet od 2012 godine do 31 decembra 2025. godine.

Negativni bilansi za 2024-2025 su svi povraćaji sredstava. Povraćaj sredstava izvršen je prema zahtevu Likvidacionog organa KAP-a, u skladu sa članovima Zakona o KAP-u, navedenim u tabeli gore. Ukupna vrednost sredstava vraćenih odlukama Vlade uključuje ukupno 11 DP-a u likvidaciji, u cilju omogućavanja raspodele poverilačkih sredstava DP-a, nakon žalbi dobijenih na sudu. Za ovih 7 preduzeća smo pre nekoliko godina Vladi preneli kao privremena, preostala i višak sredstava, ukupan iznos od EUR 8,821,926

VI. NAPLATIVI RAČUNI

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Kazne sa posebnim spin ofom	29,318,296	29,318,296	29,318,296
Od prodaje imovine	11,717,983	8,171,724	9,357,628
Od eksproprijacije imovine DP-a	3,071,250	4,095,000	4,023,099
Prihodi od zakupa i ostalo	15,756,634	15,617,250	15,725,837
Ukupno	**59,864,163**	**57,202,270**	**58,424,860**

INFORMACIJA

Finansijske kazne predstavljene u obrazloženju br. 19
Naplativi računi od prodaje imovine u obrazloženju br. 20
Naplativi računi od eksproprijacije imovine u obrazloženju br.21
Naplativi raćuni na osnovu prihoda od zakupa u obrazloženu br. 22

Tokom 2025. godine, KAP je započela razvoj baze podataka za fakturisanje i naplatu zakupnina. Ovo će omogućiti stroge kontrole u periodičnim intervalima, uz pružanje jasnijeg pregleda.U 2026. godini biće nastavljeni napori za tretiranje naplativih računa. Takođe, formirana je komisija za procenu realnog stanja računa zakupnina. Ovo pitanje će se dalje razmatrati i tokom 2026. godine.

Naplativi računi su neizmirene obaveze od strane trećih strana prema agenciji i to u sledećim slučajevima:

- neplaćeni delovi iz krugova privatizacije/likvidacije i prodaje putem direktnih pregovora;
- finansijske kazne za krugove “posebni spin of”;
- Eksproprijacija imovine; i
- Zakupi ili drugi prihodi od imovine DP-a.

Sve ove informacije su predstavljene od strane jedinice za kontrolu i nadgledanje, regionalnih kancelarija preko odeljenja za regionalnu koordinaciju, odeljenja za prodaju i jedinice za direktne pregovore.

Kako je predstavljeno na početku razjašnjenja, naplativi računi su predstavljeni samo kao obelodanjivanje u ovim izjavama, pošto je finansijski izveštaj Kosovske agencije za privatizaciju pripremljen u saglasnosti sa RSMJS (Računovodstveni standardi međunarodnog javnog sektora) na osnovu gotovine.

19. KAZNE PREMA DP-ima SA POSEBNIM SPIN OFF-om

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Grand Hotel	8,822,315	8,822,315	8,822,315
Xim Strezovc	7,298,171	7,298,171	7,298,171
MIM Golesh	8,447,812	8,447,812	8,447,812
Agrokosova Holding	3,579,998	3,579,998	3,579,998
Famipa Prizren	1,170,000	1,170,000	1,170,000
Ukupno	**29,318,296**	**29,318,296**	**29,318,296**

Novčane kazne izrečene kupcima novih preduzeća zbog neispunjavanja obaveza. Pored ponuđene cene, ponuđači su takođe predali svoje ponude za ulaganjima u ova preduzeća.

Prodaje su takođe bile realizovane pod sledećim uslovom: nastavak aktivnosti DP-a u skladu sa obavezama ulaganja i zapošljavanja. To je uključivalo slučajeve “Prodaja sa posebnim uslovima“ i “Prodaja posebnim spin ofom“. Do sada su se finansijske kazne primenjivale na kupce koji nisu ispunili svoje obaveze prema DP-ima predstavljene na levoj strani tabele ispod.

20. NAPLATIVI RAČUNI OD PRODAJE IMOVINE

OPIS	2025	2024	2023
Stanje na dan 1. januar	8,171,724	9,357,628	8,692,937
Ispravka za 2024. godinu	(1,000)	(29,313)	-
Uplate N/R ostvarene u prethodnim godinama	(1,103,501)	(1,167,385)	(1,423,856)
Poništenje/povlačenje iz prodaja/tendera N/R	(330,552)	(1,531,499)	(74,344)
Novi naplativi računi tokom godine	4,981,312	1,542,293	2,162,891
Ukupna godišnja razlika	**3,546,259**	**(1,185,904)**	**664,691**
Stanje na dan 31. decembar	**11,717,983**	**8,171,724**	**9,357,628**

Naplativi računi prikupljeni iz krugova privatizacije i prodaje direktnim pregovorima su računi koji **potencijalno mogu biti prikupljeni**, jer postupak potpisivanja ugovora još uvek nije završen. Kao što je gore navedeno, naplativi računi su ovde predstavljeni samo u svrhu pružanja informacija o finansijskim izveštajima i mogućnosti naplate takvih računa u budućnosti.

Pored suspendovanih – odobrenih predmeta od strane odbora, ostali slučajevi koji ne izvrše uplate podležu oduzimanju depozita PONUDE. Odeljak o oduzimanju depozita PONUDE obrađen je u objašnjenjima br. 5.

PREGLED – OPIS NAPLATIVIH RAČUNA PRENETIH IZ 2024. GODINE I NAPLATIVI RAČUNI 2025. GODINE:

Period	Iznos	Opis	Status
Prethodne godine	223,223	Privatizacioni krug 43 za Radionu Iliria	Privremena mera
	70,777	Likvidacija 29 za DP Rekreaturs, jedinica 34	Privremena mera
	1,800,000	Likvidacija 35 za DP Gërmia, jedinica 43	Privremena mera
	112,456	Likvidacija 35 za DP Zetatrans, jedinica 47	Privremena mera
	478,325	Likvidacija 35 za DP Zemljoradnja-Stočarstvo, jedinica 55	Privremena mera
	19,890	Likvidacija 37 za DP Agromorava, jedinica 7	Privremena mera
	531,550	Likvidacija 45 Jedinica br. 75 - DP Zemljoradnja-Stočarstvo - Poljoprivredno zemljište u Trepetincë 4	Privremena mera
	425,425	Likvidacija 47 Jedinica br. 114 - DP Zemljoradnja-Stočarstvo - Poljoprivredno zemljište u Petrovë 1	Privremena mera
	388,888	Likvidacija 49 Jedinica br. 101 - Visoko Commerce Prodavnica br. 2	Privremena mera
	163,000	Likvidacija 51 Jedinica br. 05 - IMK Zemljište u Shtime (Lot A)	Obustavljeno
	1,555,778	Likvidacija 51 Jedinica br. 71 - Auto Moto Lipjan	Obustavljeno
	342,957	Odluka međunarodne arbitraže o DP MIM Golesh u korist KAP-a	U toku
	231,110	Likvidacija 57 Jedinica br.21: Investbanka Lokal u Mitrovici	Privremena mera
	132,132	Jedinica br.21: Investbanka Lokal u Mitrovici	Privremena mera
	120,190	Jedinica br. 82: KB Liria Poljoprivredno zemljište Bardhoš III	Privremena mera
	135,600	Jedinica br. 43 - Lokal Gazela u Prištini Privremena mera	Privremena mera
	5,370	Prodaja imovine preko direktne prodaje iz prošlih godina	
2025	4,981,312	Slučajevi kruga 70, 73 i 74 javne prodaje, kao i dva slučaja direktne prodaje	
	11,717,983	**UKUPNO**	

21. NAPLATIVI RAČUNI IZ EKSPROPRIJACIJE IMOVINE

Opis sporazuma	Institucija	Obaveza 2024	Nove	PLAĆANJA 2025	Obaveza
PRZ014 – IGK Balkan MOKBS za eksproprijaciju imovine mora da plati ukupnu vrednost eksproprijacije od 6.942.102,40 evra. Ukupna vrednost eksproprijacije je zatražena za 20% zaposlenih, isplate poveriocima i troškove likvidacije. Tokom 2024. godine isplaćeno je 20% zaposlenih, dok je preostala obaveza iz 2024. godine od 4.095.000 evra bila za deo poverilaca gde je isplaćena prva rata od 25% ove vrednosti. Tri druge neplaćene rate čine preostalu vrednost na kraju 2025. godine.	Ministarstvo odbrane i Kosovske bezbednosne snage.	4,095,000	-	1,023,750	3,071,250
		4,095,000	**-**	**1,023,750**	**3,071,250**
INFORMACIJA Prema odluci Vlade br. 06/153 od 26 jula 2023 godine, kao i odluke br. 09/172 od 11 avgusta 2023, vrši se eksproprijacija imovine radi interesa realizacije projekta "Izgradnja upravne zgrade" za Poresku upravu Kosova i Carinu Kosova, KZ Priština – Opština Priština. Cena za m² prema odluci Vlade br. 23/162 od 27 decembra 2013 godine iznosi 335evra i to odlukom Vlade br. 06/153 od 26 jula 2023 godine, eksproprisano je ukupno 10,678 m². Dakle, ukupna vrednost eksproprijacije na osnovu ovih podataka iznosi 3,577,130 evra. Ne postoji dogovor između KAP-a i Vlade o tome kolika bi trebalo da bude ukupna vrednost plaćanja samo za potrebe raspodele od 20% za radnika, potraživanja po kreditima i troškova likvidacije. Stoga je ova napomena, uzimajući u obzir stanje informacija, predstavljena samo kao informacija.	Poreska uprava Kosova i Carina Kosova	**EUR 978,545**		**EUR 978,545**	**nema sporazuma**

Naplativi računi u vezi sa eksproprijacijom imovine društvenih preduzeća su prikazani samo za slučajeve kada su KAP i druge relevantne institucije zaključile sporazum koji uključuje rokove i iznose za isplatu. Međutim, postoji značajan broj imovine koja je eksproprisana, ali za većinu njih procenjena vrednost eksproprijacije i tok plaćanja još uvek su nepoznati. Shodno tome, prikazani su samo slučajevi kada postoje sporazumi putem kojih se relevantne institucije obavezuju da će platiti iznose eksproprijacije u srednjoročnom periodu. Obično, prema ugovorima, dole prikazane vrednosti nisu ukupne vrednosti eksproprijacije, već procenjeni troškovi i iznosi, koji su više nego neophodni za sprovođenje zakona i zatvaranje procesa likvidacije. Svaki dodatni nepredviđeni iznos koji može nastati u budućnosti mora da plati relevantna institucija, ali ne iznad procenjenog iznosa eksproprijacije.

22. NAPLATIVI RAČUNI ZA ZAKUP

	1	2	3	4=2-3	5=1+4	TUŽBE			
		2025			TOTALI				
GODINA	31. decembar 2024	Povećanje u tekućoj godini	Smanjenje u prethodnim godinama	Razlika za godinu	31. decembar 2025	2025	2024	poređenje	%
RK Prishtina	**12,491,555**	275,395	(169,011)	106,384	**12,597,939**	11,324,534	10,972,119	↑	3.21%
RK Peć	**731,421**	76,005	(26,562)	49,443	**780,864**	687,966	666,541	↑	3.21%
RK Mitrovica	**1,163,522**	9,840	(15,593)	(5,753)	**1,157,769**	1,137,391	1,137,656	↓	(0.02)%
RK Gnjilane	**1,046,204**	14,126	(40,950)	(26,824)	**1,019,380**	1,009,253	1,034,066	↓	(2.40)%
RK Prizren	**78,252**	13607	(9,901)	3,706	**81,958**	26,616	66,800	↓	(60.16)%
Direktna administracija	**106,296**	12,428	-	12,428	**118,724**	114,564	-	↑	100.00%
Ukupno	**15,617,250**	**401,401**	**(262,017)**	**139,384**	**15,756,634**	**14,300,325**	**13,877,182**	↑	3.05%

Naplativi računi su smanjeni za 0.65% u odnosu na 2024. Pri tome se može primetiti da naplativi računi poslednjih godina nemaju trend rasta/smanjivanja. Vredi napomenuti da postoji 6 slučajeva/ velikih zakupaca koji čine 72.32% naplativih računa. Slučajevi 6 velikih zakupaca protiv kojih su pokrenuti sudski postupci čine 79.71% ukupne vrednosti tužbi i prikazani su u tabeli desno.

Takođe je na sledećoj strani opisano nekoliko DP po regionima koja su uglavnom uticala na smanjivanje i povećanje naplativih računa tokom 2025. godine.

Pet velikih zakupaca sa obavezama prema DP-ima

- **88,708,328** – faktura izdata Kosova Petrol za imovinu DPa Jugopetrol i InaTrgovina. Fakture su izdate za period februar 2000 – 30 april 2016 (prva faktura je izdata u 2014). Predmet je u sudskom postupku;
- **702,861** – faktura izdata "AlPetrol" radi korišćenja pumpi za gorivo INA Trgovina. "AL – Petrol" je u sudskom postupku. KAP je dobila slučaj u prvostepenom sudu;
- **813,376 –** faktura izdata "Industrija nafte INA D.D. Zagreb" radi korišćenja pumpe za gorivo DPa INA Trgovina;
- **370,776 -** faktura izdata NPTSH Sharr Beteilingungs . Protiv ovog preduzeća podneta je žalba. Sudski postupak je u toku;
- **496,400 -** faktura izdata opštini Mitrovica,organizaciji BAC, međuopštinskoj biblioteci, Privrednoj komori Kosova, NBO 7 Arte. Faktura se izdaje za period 1 mart 2011 do 31 decembra 2021. Predmet je u sudskom postupku.
- **278,628 –** Dug sa rešenjem suda za NP Geti Com DOO

Kratak spisak državnih preduzeća koja su imala veliki uticaj na razlike na nivou regiona

Naplativi računi						
2025	2024	promena	% promene	Društveno preduzeće	RK	Komentari
164,092	182,656	(18,564)	(10.16)%	DP Grand Hotel Doo	Priština	Naplata duga
2,097	3,824	(1,727)	(45.16)%	K.B. Kosova	Priština	Naplata duga
12,910	36,916	(24,006)	(65.03)%	Perparimi	Priština	Naplata duga
697	5,463	(4,766)	(87.24)%	Magjistrala	Priština	Naplata duga
6,049	9,533	(3,484)	(36.55)%	K.B. Bujqesia	Priština	Naplata duga
32,422	20,742	11,680	56.31%	Shpezëtaria	Priština	Neplaćanje u ugovornom roku (reprogramirani dug)
21,337	25,467	(4,130)	(16.22)%	Barnatoret e Prishtinës	Priština	Naplata duga
1,303	2,607	(1,304)	(50.02)%	Ramiz Sadiku	Priština	Naplata duga
26,400	30,269	(3,869)	(12.78)%	Izolimi	Priština	Naplata duga
14,135	4,578	9,557	208.76%	RTP	Priština	Neplaćanje u ugovornom roku
337,615	93,762	243,853	260.08%	Lidhja Auto - Moto e Kosovës	Priština	Neplaćanje u ugovornom roku
67,623	75,556	(7,933)	(10.50)%	N.T.SH Sharr	Gnjilane	Naplata duga i sudska odluka u korist stranke.
40,897	46,364	(5,467)	(11.79)%	N.Sh.I.M.B Kualiteti	Gnjilane	Sud je odbio žalbu državnog preduzeća protiv dužnika. Sudski izvršitelj je zatvorio slučaj.

72,642	61,719	10,923	17.70%	N.Sh.T. 28 Nentori	Gnjilane	Nakon što je Sud primio obaveštenje, ono je dodato u LL/A kao novi predmet
11,459	18,972	(7,513)	(39.60)%	N.B.I Agromorava	Gnjilane	Izvršenje predmeta DP Agromorava protiv Abdilaziza Hajdarija, kao i 2 sudske odluke u korist stranaka.
3,203	-	3,203	100.00%	KB Zarije Bujic	Gnjilane	To je dug od neplaćene zakupnine iz 2025. godine. Predmet je u izvršenju.
1,381	7	1,374	100.00%	Apiko	Peć	Zakupac u kašnjenju, nenaplaćena zakupnina
21,234	23,306	(2,072)	(8.89)%	Ereniku - Virgjinia	Peć	Naplata neplaćenih zakupnina
5,990	7,513	(1,523)	(20.27)%	Produkt	Peć	Sprovođenje predmeta poslatog na izvršenje
88,368	39,107	49,261	125.96%	Ereniku - Prodhimtaria Primare	Peć	Mnogi slučajevi koje je Sud prihvatio poslati su na izvršenje, kao i povećanje vrednosti zakupnine na 90 evra po hektaru, što je takođe povećalo iznos zakupnine.
14,425	12,295	2,130	17.32%	Deva	Peć	Zakupac u kašnjenju, nenaplaćena zakupnina
4,373	3,505	868	24.76%	Enti I Projektimit Ening	Peć	Zakupac u kašnjenju, nenaplaćena zakupnina
35,429	14,126	21,303	150.81%	NT Korenik	Peć	Novi predmeti su poslati na izvršenje prema sudskim odlukama
17,913	19,660	(1,747)	(8.89)%	Agrodukagjini	Peć	Naplata neplaćenih zakupnina
17,056	23,192	(6,136)	(26.46)%	Farmakos	Prizren	Naplata dugova
5,900	1,965	3,935	200.25%	Prizren-Market	Prizren	Došlo je do promene u broju zakupnina i naplata obuhvata i pasivne zakupce, kao i one koji su u postupku izvršenja tokom 2025.godine. .
1,432	-	1,432	100.00%	Sharrprodhimi	Prizren	Došlo je do promene u broju zakupnina i naplata je odložena krajem 2025. godine

1,538	2,577	(1,039)	(40.32)%	D.L.B Lavërtari Blegtori	Prizren	Došlo je do promene u broju zakupnina i naplata ima manje kašnjenja u 2025. godini
5,795	3,213	2,582	80.36%	Prizren Trans	Prizren	Manja naplata u 2025. godini jer je zakupac u postupku izvršenja.
2,560	-	2,560	100.00%	Unimont	Prizren	Zakupac je 2025. godine napustio nekretninu i zbog neplaćanja smo ga uputili sudskom izvršitelju.
9,574	6,082	3,492	57.42%	K.B. Drenica	Mitrovica	Zakupac u kašnjenju, nenaplaćena zakupnina
18,692	25,386	(6,694)	(26.37)%	Elan	Mitrovica	Naplata duga
-	1,485	(1,485)	-100.00%	BIP Beograd	Mitrovica	Naplata duga
-	2,019	(2,019)	-100.00%	Univerzal	Mitrovica	Naplata duga
-	1,490	(1,490)	-100.00%	Javor	Mitrovica	Naplata duga
-	1,461	(1,461)	-100.00%	NSH Trepca Standard	Mitrovica	Naplata duga
118,724	106,296	12,428	11.69%	Metaliku	Direktna administracija	Povećanje duga zbog neplaćanja obaveza od strane zakupca koji je poslat na izvršenje.

VII. ISPLATIVI RAČUNI I POTENCIJALNE OBAVEZE

23. ISPLATIVI RAČUNI

OPIS	GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Pružalac profesionalnih usluga	-	-	-
Obaveze prema povereničkim potraživanjima	1,146,991	2,084,595	1,112,135
Roba i usluga	302,903	111,070	138,425
Ukupno	**1,449,894**	**2,195,665**	**1,250,560**

Potencijalne obaveze su predstavljene u tri tačke:

1. Profesionalni pružalac usluga (Likvidacioni organ);
2. Robe i Usluge; i
3. Obaveze prema poverilačkim potraživanjima.

23.1. PRUŽALAC PROFESIONALNIH USLUGA U PROCESU LIKVIDACIJE

Ne postoje obaveza prema pružaocu profesionalnih usluga jer su svi zahtevi/fakture podneti od strane menadžera ugovora za usluge prihvaćene i odobrene koje je primio likvidacioni nadzorni odbor izvršene. Uplate obuhvataju period do novembra 2025. godine. Što se tiče usluga iz decembra 2025. godine, one se po proceduri priznaju ili postaju prihvatljive nakon što izveštaj odobri Komisija za likvidaciju. Član 16.1 Posebnih uslova ugovora predviđa da račune mora izdati PPU po podnošenju mesečnog izveštaja za prethodni mesec. Mesečne isplate se vrše na preporuku menadžera ugovora za usvajanje mesečnog izveštaja od strane likvidacione upravne komisije u roku od 30 kalendarskih dana počevši od dana izdavanja računa i evidentiranja u KAP-u. PPU je predao račun i mesečni izveštaj za decembar 2025. godine 12. januara 2026. godine.

Ugovor između KAP-a i PPU-a („Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle LLP, Grant Thornton Consulting Doo i Grant Thornton L.L.C“) potpisan je 30. januara 2025. godine. Period angažovanja je tri godine, od 1. februara 2025. do 31. januara 2028. godine, a ukupna vrednost ugovora je 1.800.000 evra.

Što se tiče prvog ugovarača “Deloitte” sve je završeno 2018. godine. U vezi sa PPU-om, pogledajte i belešku za razjašnjenje br. 10.

Plaćanje tri fakture za period avgust 2019, juli 2021. i avgust 2021. godine je odbijeno jer nisu ispunili usluge po ugovorenim uslovima. Više detalja je prikazano kao *beleška* u delu potencijalnih obaveza, odnosno belešci br. 24.

23.2. OBAVEZE PREMA POVERIOCIMA DP-a

Opis	Iznos
Obaveze na dan 1. januar	2,084,595
Računovodstvene ispravke izveštaja o raspodeli za prethodne godine	(111,914)
Iznos plaćen tokom 2025. godine za prethodne godine	(990,673)
Odobrena sredstva za raspodelu 2025	2,751,476
Za ispravku 2024	(809)
Isplate iz odobrenih sredstava za raspodelu 2025	(2,585,684)
Obaveza na dan 31. decembar	**1,146,991**

Kao što je navedeno u belešci za razjašnjenje br. 17, neizmirene obaveze su neizvršene isplate poveriocima DP-a shodno odluci Odbora direktora o raspodeli. Uglavnom neplaćeni iznosi iz izveštaja prethodnih godina su za slučajeve koji su imali nedostatak informacija o bankovnim računima.

Obaveza prikazana u napomeni br. 17 u iznosu od 1.146.991 EUR predstavlja stanje isplata od kojih su odbijene bankarske naknade za svaku bankarsku transakciju tamo gde su primenjene naknade od strane Centralne banke. Bankarske naknade su u kontnom planu kategorizovane u napomeni br. 16 i tokom celokupnog procesa raspodele iznose 9.789 EUR.

Takođe su se tokom 2024. godine pojavili neki dupli zahtevi za raspodelu a koje treba ispraviti u izveštaju o raspodeli u 2025. godini u ukupnoj vrednosti od EUR 809

Isplate za izveštaja 2025. godine

Izveštaji o raspodeli su odobreni počevši od januara 2025. godine. Ukupno je odobreno 8 izveštaja o raspodeli:

- **PEJ080 „Fonderia Emaili“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 3.458 EUR i raspodela je realizovana 100%;
- **PRN129 „Ingienering“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 59.314 EUR i raspodela je realizovana 100%;
- **PRZ014 „IGK Balkan“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 1.818.794 EUR i raspodela je realizovana 95%;
- **PRN092 „Eximkos“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 17.544 EUR i raspodela je realizovana 100%;
- **PRN126 „Automoto“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 42.773 EUR i raspodela je realizovana 100%;
- **PRZ071 „KB Malisheva“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 88.173 EUR i raspodela je realizovana 97%;
- **PEJ089 „Zastava – Ramiz Sadiku“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 7.940 EUR i raspodela je realizovana 100%;
- **PRN046 „FAN Zahir Pajaziti“**, ukupna odobrena vrednost iznosi 713.477 EUR i raspodela je realizovana 99%

23.3. ROBA I USLUGE

TOK PROMENA U ODNOSU NA PRETHODNU GODINU

Opis	Iznos	Redni br.
Obaveze na dan 1 januar 2024. godine	**111,070**	1
Izbrisano iz prethodnih godina	-	2
Izvršene isplate tokom 2025. godine	(111,070)	.4
Obaveze prenete iz prethodnih godina	-	5
Obaveze tokom tekuće godine	302,903	6
Ukupno	**302,903**	

OPIS OBAVEZA

Opis	Iznos
Penzijski doprinosi PU-a & poslovi u DP-u – decembar 2025.	21,380
Plate i pružaoci usluga za decembar 2025	3,600
Komunalne usluge (struja, voda i smeće) za DP-a	35,428
Ostale usluge	1,399
Poštanske usluge	889
Troškovi centralnog grejanja DP Grand	10,917
Telekomunikacione usluge	118
Fizičko obezbeđenje imovine (Kosovska policija)	2,360
Porez po odbitku (plata) na lična primanja	7,995
Porez na dobit	35
Porez na dodatu vrednost	95,788
Sudska odluka – preneto iz potencijalne obaveze	122,994
Ukupno	**302,903**

Uglavnom su prikazani troškovi za pružaoce usluga koji se angažuju za odgovarajuća DP-a, usluge obezbeđenja imovine, saopštenja u novinama o prodaji imovine putem likvidacije, objave u vezi sa obaveštenjima o potraživanjima poverilaca, zakup, javne usluge i ostalo.

Novi slučajevi:

Pored redovnih faktura koje su ostale neplaćene kao rezultat skraćivanja fiskalne godine, jedan predmet je takođe uključen kao neplaćeni predmet iz prethodnih godina u iznosu od 122.994 evra. Ovaj predmet je prijavljen na poziciji „potencijalne obaveze“ i prebačen je na poziciju „isplativi računi“. Predmet je pregledan i podleže konačnoj odluci drugostepenog suda. Do slanja bankarskih informacija, predmet se pojavljuje kao neplaćen.

24. POTENCIJALNE OBAVEZE

OPIS		GODINA 2025	GODINA 2024	GODINA 2023
Početno stanje na dan 1. januar		5,319,078	7,433,980	7,462,908
Sporovi ili novi slučajevi		803,640	242,650	68,199
Slučajevi dobijeni od KAP-a		-	(2338,189)	(85,735)
Okončani slučajevi		-	(2,000)	-
Ispravljeni slučajevi		(122,994)	-	(14,228)
Prebačeni slučajevi		-		2,836
Uklonjeni slučajevi		-	(17,363)	-
Stanje na dan 31. decembar		**5,999,724**	**5,319,078**	**7,433,980**
Verovatnoća	Niska	4,757,875	4,757,875	7,227,623
	Srednja			-
	Visoka	1,241,849	561,203	254,057

PROMENE U ODNOSU NA 2025. GODINU

1. **Novi slučajevi**
   - Spor u vezi sa fakturama poreza na imovinu zbog dokaza o plaćanju i imovini u ukupnoj vrednosti od 802.640 evra;
   - Zahtev za isplatu odbijen zbog nepotpunih dokumenata 1.000 evra;

2. **Uklonjeni slučajevi**

- Presudom SCC-06-0348 delimično je usvojen tužbeni zahtev tužioca i obavezana je KAP da mu nadoknadi iznos od 122.994 EUR sa zakonskom kamatom, kao i da plati troškove postupka u iznosu od 1.720 EUR, dok je preostali deo zahteva odbijen kao neosnovan.
- Presudom AC-I-14-0154 od 27.02.2020. godine, primljenom od strane KAP-a dana 04.03.2020. godine, žalbe su odbijene kao neosnovane i potvrđena je presuda Specijalizovanog kolegijuma SCC-06-0348 od 15. aprila 2014. godine.
- Dana 19. juna 2020. godine, advokat je podneo KAP-u zahtev (na osnovu punomoći stranke) za isplatu troškova postupka, ali nije podnet zahtev za isplatu glavnog duga u iznosu od 122.994 EUR koji je dosuđen tužiocu.
- Stoga, u ovoj fazi nije izvršena isplata dok se ne razjasni pitanje glavnog iznosa, imajući u vidu da je KAP očekivala zahtev od tužioca ili njegovog punomoćnika za izvršenje glavnog iznosa, odnosno dostavljanje bankarskih podataka na koje treba izvršiti uplatu.

DETALJAN SPISAK SVIH SLUČAJEVA POTENCIJALNIH OBAVEZA

PRIRODA	RAZLOG OBAVEZE	PERIOD	VEROVATNOĆA	Iznos
Ugovor	Po nalogu o izvršenju P.br. 397/2015, Nadoknada u iznosu od 2.640 evra	Preneto 2017	visoka	2,640
Ugovor	Prema presudi SCC-08-0095 – Tužbeni zahtev za gubitak dobiti nadoknada u iznosu od 14,478,50 kao i advokatu u iznosu od 365,04 evra.	Preneto 2017	visoka	14,844
Nadoknada	Presuda Cnr. b190/2007 DP Auto Priština	Preneto 2017	visoka	35,725
Nadoknada	Presuda Cnr. 185/2009 za DPe Ujmiri u likvidaciji	Preneto 2017	visoka	70,000
Nadoknada	Presuda AC-II-12-0006 za DPe Agrokultura	Preneto 2017	visoka	2,296
Nadoknada	Prema presudi C-II-17-0069, KAP je u obavezi da plati troškove zastupnika tužioca.	Preneto 2017	visoka	655
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-III-15-1026, navodi da je KAP dužna da nadoknadi korišćenje poslovnog prostora.	2018	niska	174,891
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-I-17-0033, navodi da je KAP u obavezi da nadoknadi imovinu.	2018	niska	2,985,945
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-III-17-0211, navodi da je KAP dužna da nadoknadi dug za neplaćanje usluga.	2018	niska	41,828
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-I-16-0005, navodi da je KAP dužna da nadoknadi materijalnu i nematerijalnu štetu.	2018	niska	280,000

PRIRODA	RAZLOG OBAVEZE	PERIOD	VEROVATNOĆA	Iznos
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-II-16-0662, tvrdi da KAP je dužna da nadoknadi dug za neplaćanje usluga.	2018	niska	2,100
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi SCC-11-0158, navodi da je KAP u obavezi da nadoknadi imovinu.	2018	niska	975,526
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-III-16-0125, navodi da je KAP dužna da nadoknadi materijalnu i nematerijalnu štetu.	2018	niska	150,000
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-I-12-0055, navodi da je KAP dužna da nadoknadi neispunjenja ugovora.	2018	niska	138,126
Nadoknada	Podnosilac žalbe u svojoj žalbi C-II-17-0623 navodi da je KAP dužna da nadoknadi neisplaćene plate.	2018	niska	6,300
Nadoknada	Presuda SCC-05-0010, KAP dužna da plati 1,200 EUR.	2018	visoka	1,200
Faktura	Neplaćene fakture za novine koje su prethodno obustavljene zbog prekoračenja ugovorne vrednosti, ali novi kupac kompanije nije izrazio interesovanje za prihvatanje ovih plaćanja. Ove obaveze su u finansijskim izveštajima za 2017. godinu prikazane kao obaveze, ali se sada smatraju potencijalnim obavezama.	2018	niska	323
Faktura	Postoje dve fakture u ukupnom iznosu od 2.836 evra za pravne usluge u Republici Bosni i Hercegovini u vezi sa zastupanjem u sudskom postupku za imovinu DP „Industrija e Mišit“. Plaćanja su obustavljena i nisu izvršena jer su tokom 2018. godine usluge ugovorene sa dotičnim advokatom prestale.	2023	niska	2,836
Nadoknada	Prvostepena presuda SCC-11-0245, kojom je obavezan tuženi KAP da isplati novčanu nadoknadu u iznosu od 68.199 evra, sa kamatom od 8%, od dana donošenja presude.	2023	visoka	68,199
Faktura	PPU-a i dalje zahtevaju plaćanje zahteva/fakture koje su podneli za plaćanje za avgust 2019. Za ovaj period, KAP nije platila iz razloga otkrivenim u izveštajima o pregledu izveštaja PPU-a. Faktura 19-300-000128 od 06 septembra 2019 godine za period 01-31.08.2029 od 45,436 evra.			
Faktura	PPU zahtevaju isplatu fakture koju su predali za plaćanje za jul 2021. KAP nije platila iz razloga otkrivenim u izveštajima o pregledu izveštaja PPU-u. Faktura 21-300-000137 od 06 avgusta 2021 je 30.000 evra.			
Faktura	PPU zahtevaju isplatu fakture koju su predali za plaćanje za avgust 2021. KAP nije platila iz razloga otkrivenim u izveštajima o pregledu izveštaja PPU-a. Faktura 21-300-000148 od 07 septembra 2021 je 30.000 evra.			
Faktura	Faktura usluge fizičkog obezbeđenja za period 2011-2012. Ove obaveze su u finansijskim pregledima 2017. godine bile predstavljene kao obaveze ali koje prelaze na potencijalne obaveze u iznosu od EUR 17,160.			

Nadoknada	Presuda C-III-13-0164- Ovom presudom je delimično odobren tužbeni zahtev tužilaca i obavezuju se tuženi PIK ”Progres Export” Zemljoradnja i stočarstvo i Kosovska agencija za privatizaciju, da u ime nadoknade za parcele br. 5487-1 i 5518-1 sa površinom od 1472m2 KZ Prizren, tužiocima zajedno isplate iznos od 235.520.00 evra, kamatu prema sredstvima deponovanim u bankama bez određene namene, a koja su ograničena na 10% osnovnog iznosa potraživanja od 235.520.00 evra, kao i troškove postupka u iznosu od 608.12 evra, sve shodno članu 40.1.7 Priloga Zakona br. 04/L-034.	2024	visoka	235,520
Nadoknada	Presuda C-III-12-1847, obaveze za troškove postupka	2024	visoka	7,130
Faktura	Porez na imovinu - Veletržnica - Žalba na račun poreza na imovinu	2025	visoka	785,852
Faktura	Porez na imovinu - Zelena pijaca - Žalba na račun poreza na imovinu nakon izvršene uplate	2025	visoka	16,788
Faktura	Izveštaj o proceni – ugovor potpisan nakon isteka roka za završetak usluge	2025	visoka	1,000

VIII. ISPLATE IZVRŠENE IZ ADMINISTRATIVNE TAKSE

Prema odluci upravnog odbora iz 2012 godine, u slučaju nedostatka sredstava na likvidacionom bankovnom računu i drugim bankovnim računima DP-a, isplate će se vršiti privremeno sa bankovnog računa agencije za administrativne takse pri Centralnoj banci Kosova. Ako na računu likvidacije ima dovoljno sredstava, onda se račun administrativne takse agencije nadoknađuje sa računa preduzeća u likvidaciji. Pored toga, isplate izvršene sa računa administrativne takse i nadoknađivanje ovog računa od strane DP-a u likvidaciji je u saglasnosti sa članom 20 zakona br. 06/L -023 o izmenama i dopunama zakona br. 04/L-034 o Kosovskoj agenciji za privatizaciju, izmenjenog i dopunjenog zakonom br. 04/L-115 I zakonom br. 05/L-080.

		IZNOS
Bilans bankovnog računa administrativne takse na dan 1. januar 2025. godine		**1,068,593**
Ukupan iznos sredstava plaćen DP-u prema ugovoru sa PPU*[razjašnjenje br. 10]*	-	(541,650)
Prenos arhive, pretplata i zaliha za državna preduzeća *[razjašnjenje br. 11]*	-	(27,376)
Troškovi poštanske dostave *[razjašnjenje br. 11]*	-	(5,261)
Pozajmljivanje sredstava za DPe Inex Šar *[razjašnjenje br. 11].* **Uključujući i prethodne godine ukupno je preduzeću Inex Šar Planina prebačeno kao pozajmica EUR 365,746. Sredstva se prebacuju kao pozajmica shodno odluci Odbora KAP-a.**	-	(153,830)
Plaćanja PPUa *[razjašnjenje br. 11.1]*	-	(476,183)
Sitni novac *[razjašnjenje br. 11]*	-	(31,350)
Provizija o skladištenju predmeta u Centralnoj banci Kosova *[razjašnjenje br. 11]*	-	(600)
Šator pod zakup u vezi sa projektom arhive *[razjašnjenje br. 11]*	-	(2,550)
Komunalne usluge – struja i vodosnabdevanje su plaćeni sa računa administrativnih taksi *[razjašnjenje br. 1]*	-	(12,093)
Troškovi za službena putovanja u inostranstvo *[razjašnjenje br. 11]*	-	(4,506)
Sudske takse i naknade za Komisiju za rudarstvo i minerale *[razjašnjenje br. 11]*	-	(570)
Penzijski fondovi i porezi za PUa iz naknade za odgovarajuća DPa *[razjašnjenje br. 11]*	-	(65,279)
Bankarska provizija *[razjašnjenje br. 16]*	-	(1,010)
Prihodi od bankarske kamate na tekućem računu administrativne takse		3,223
Nadoknada administrativne takse sa računa DPa za koja su ranije izvršena plaćanja	+	829,746
Prihodi od 5% i drugi prihodi u korist Kosovske agencije za privatizaciju – *[razjašnjenje br. 15.1]*	+	1,104,552
Bilans bankovnog računa administrativne takse na dan 31. decembar 2025. godine		**1,683,856**

IX. TRANSFERI U OKVIRU BANKOVNIH RAČUNA POVERENIČKIH SREDSTAVA U CBK I BILANS STANJA U KOMERCIJALNIM BANKAMA

TRANSFERI UNUTAR BANKOVNIH RAČUNA POVERENIČKIH SREDSTAVA

Ovi transferi su bankarske transakcije između bankovnih računa povereničkog sredstava u CBK. Ovi transferi su ukratko predstavljeni u nastavku:

1. Transfer depozita ponuda sa računa depozita ponuda za privatizaciju I likvidaciju na račun odgovarajućeg DP-a u likvidaciji. *Ovi slučajevi su tretirani i prikazani u razjašnjenju br. 6.* **Ukupan bilans transakcija za 2025. godinu je EUR 554,300.**
2. Nadoknada administrativne takse za troškove DPa u iznosu od EUR 829,746. *Ovi slučajevi su prikazani u razjašnjenju br. 11 do 16 i u poglavlju VIII – Isplate izvršene iz administrativne takse;*
3. Prihodi od 5% od prodaje i zaplene depozita ponude u ukupnom iznosu od EUR **1,104,552. .** *Ovi slučajevi su prikazani u razjašnjenju br. 11 do 16 i u poglavlju VIII – Isplate izvršene iz administrativne takse;*
4. Prenos neraspodeljenih sredstava kao deo 20% u poverenički račun za radnike DP-a. **Tokom perioda izveštavanja**, ukupan iznos sredstava prenet radnicima na računu koji KAP drži u poverenju je **EUR 417,054.** Ova sredstva će se raspodeliti ili su već raspodeljena nakon razmatranja žalbi od strane Posebne komore Vrhovnog suda.

OSTALI BANKOVNI RAČUNI U KOMERCIJALNIM BANKAMA

Postoji samo jedan bankovni račun u Procredit banci i NLB banci na kojem KAP drži sredstva:

1. Bankarska garancija za MIM Goleš u iznosu od EUR 64,466.50 u vezi sa licencom u skladu sa uredbom komisije za rudnike i minerale Kosova;
2. Bankarska garancija za MIM Goleš u iznosu od EUR 12,450.00 u vezi sa licencom u skladu sa uredbom komisije za rudnike i minerale Kosova.
3. Stanje bankovnog računa Inex Šar Planine je EUR 11,524
4. Stanje bankovnog računa Jatex-a je EUR 149,110

X. STANJE LIKVIDACIONIH SREDSTAVA DP-a

Bilans prihoda i isplata na bankovnim računima DP-a u likvidaciji od 2003 do 31. decembra 2025. godine predstavljen je u nastavku:

Ukupan iznos prihoda u EUR	770,540,490
Ukupan iznos troškova/distribucije u EUR	589,292,539
Bilans bankovnih računa u likvidaciji	**181,247,951**

IZVEŠTAJ O PRIHODIMA NA BANKOVNIM RAČUNIMA DP-a U LIKVIDACIJI

BR.	VRSTA PRIHODA	VREDNOST
1	prihodi od prodaje imovine, stanova i eksproprijacije	241,619,135
2	prihodi od zakupa	51,641,645
3	kamata zarađena na tekućim računima i oročenim depozitima	9,676,025
4	ostali prihodi	3,849,841
5	Sredstva dodeljena sa računa drugih državnih preduzeća	463,753,844
	UKUPNI PRIHODI NA BANKOVNIM RAČUNIMA DP-a U LIKVIDACIJI	**770,540,490**

IZVEŠTAJ O ISPLATAMA/RASPODELI SA BANKOVNIH RAČUNA DP-a U LIKVIDACIJI

BR	PREMA ZAKONU BR.04/L-034	OPIS TROŠKOVA (računovodstveni plan, detalji troškova kategorizovani prema sledećem spisku mogu se naći na sledećoj strani)	VREDNOST
1	Uredba radnika	Sredstva koja pripadaju radnicima (20%) od prodaje putem likvidacije	55,109,008
2	Član 21 zakona o KAP-u br. 04/L-034	Administrativna taksa agencije (5% od prodaje putem likvidacije i kamate na bankovnim računima)	13,423,551
3	40.1.1	Troškovi prodaje ili na drugi način realizacija sredstava ili imovine i troškovi likvidacije	1,388,628
4	40.1.3.1	Sudski troškovi	2,581,215
4	Nalog za izvršenje privatnog izvršioca u suprotnosti sa članom 10 aneksa zakona		4,132,322
5	40.1.3.2	Troškovi administratora, likvidacionog organa i drugih savetnika	16,924,997
6	40.1.3.3	Troškovi za održavanje i zaštitu sredstava i imovine	5,127,989
7	40.1.3.4	Troškovi za nastavak poslovanja preduzeća	15,060,426
8	40.1.3.4	Troškovi likvidacije: Plaćanje poreza (porez na lični dohodak, porez na imovinu, PDV itd.)	8,824,896
9	40.1.4	Obezbeđeni poverioci za one slučajeve koji su realizovani iz obezbeđenja te imovine	757,496
10	40.1.5	Poverioci određene imovine uključujući nepokretnu imovinu	189,210
11	40.1.6.1	Bruto zarade za 3 meseca i isplate penzija poveriocima	3,979,680
12	40.1.6.2	Poverioci: isplate za otkaz sa posla koje nisu bile isplaćene na početku likvidacije	6,107,124
13	40.1.7	Neobezbeđeni poverioci	58,112,613
14	40.1.8	Poverioci - vlasnici, akcionari, osnivači, učesnici ili partneri u DP-u	786,967
15	Vidi napomenu br. 18	Višak sredstava, preostali i privremeni fondovi prebačeni su u Kosovski budžet	396,786,417
		UKUPNO ISPLATE SA BANKOVNIH RAČUNA DP-a U LIKVIDACIJI	**589,292,539**

Dole su predstavljeni svi detalji o kodovima isplata, a u gornjoj tabeli su prikazani prema rednim brojevima

REDNI BR.	OPIS	VREDNOST
1	e2 – Transfer radnicima (UNSK))	44,004,520
	e3 – Transfer u povereničke fondove radnika	11,104,488
2	e4 - Tarifa administrativne takse Agencije (5% od prodaje putem likvidacije)	13,051,568
	e4a - Tarifa administrativne takse Agencije (5% kamate na likvidacioni bankovni račun)	371,982
3	e1 Bankovni troškovi	42,796
	e6 - troškovi reklamiranja	803,766
	e7 - Troškovi likvidacione prodaje imovine	107,054
	e8 - Stacionarni, manji troškovi kancelarije, poštarina	282,767
	e9 - Skladištenje, transport evidencije DP-a	10,850
	e11 - ZATVORENI manji troškovi – Trenutni troškovi za manje likvidacione troškove	141,396
4	e14 - Sudski troškovi	2,581,215
	e14a - realizacija plaćanja od strane izvršitelja	4,132,322
5	e16 - Profesionalni pružalac usluga (Likvidacioni organ)	16,924,997
6	e21 - Usluge za održavanje imovine	589,546
	e22 - Usluge zaštite i čuvanja imovine i sredstava	4,538,443
7	e17 - Pružaoci usluga (Bruto plaćanje)	1,508,805
	e18 - Pružaoci usluga (Neto plaćanje)	7,644,627
	e25 - Plaćen zakup (Bruto))	353,817
	e26 - Plaćen zakup (Neto posle poreza na zakup)	35,736
	e20 - Profesionalne usluge	1,134,357
	e27 - Roba	249,294
	e29 - Usluge	1,043,504
	e30 - Voda	232,977
	e31 - Struja	1,933,217
	e32 - Smeće	773,804
	e33 - Telekomunikacije (Internet, telefon)	74,054
	e24 - Službena putovanja	76,234
8	e19 - Porez na lični dohodak pružalaca usluga	1,427,555
	e34 - Zadržani porez na plaćeni zakup	2,995
	e35 - - Plaćen porez na primljeni zakup	88,249
	e36 - Opštinski porez na imovinu	865,464
	e38 - Porez na dobit	581,627
	e39 - Plaćen PDV PUK-a	5,809,909
	e39a – Nalog za naplatu PUK-a sa likvidacionih računa	49,098
9	e41 – Obezbeđeni poverioci /e42 vlasnička potraživanja	946,706
10	e43 – Plate (neto) povlašćeni poverioci 3 plate	3,499,876
	e44 – Porez na lični dohodak (povlašćeni poverioci 3 plate)	128,441
	e45 – Penzijski doprinos (za povlašćene poverioce 3 plate)	351,362
11	e46 - Otpremnina (neto) povlašćeni poverioci	5,452,639
	e47 - Porez na lični dohodak (otpremnina za povlašćene poverioce)	148,434
	e48 - Penzijski doprinos (otpremnina za povlašćene poverioce)	506,051
12	e49 - Plate (neto) neobezbeđenim poveriocima	20,302,657
	e50 - Porez na lični dohodak (plate neobezbeđenim poveriocima)	1,426,050
	e51 - Penzijski doprinos neobezbeđenim poveriocima	3,224,591
	e52 - Neobezbeđeni poverioci pozajmice	562,708
	e53 - Avansni primljeni u gotovini od strane DP-a – neobezbeđeni poverioci	451,239
	e54 - Domaći snabdevači - neobezbeđeni poverioci	5,636,016
	e55 - Međunarodni snabdevači - neobezbeđeni poverioci	302,110
	e56 - Porez na imovinu - neobezbeđeni poverioci	2,809,128
	e57 - Porez na zakup – neobezbeđeni poverioci	127,905
	e58 - Porez na dobit – neobezbeđeni poverioci	791,124
	e59 - PDV – neobezbeđeni poverioci	6,177,881
	e60 - Pretpostavljeni porez - neobezbeđeni poverioci	791,584
	e61 - Struja - neobezbeđeni poverioci	1,866,126
	e62 - Voda - neobezbeđeni poverioci	2,147,792
	e63 - Smeće - neobezbeđeni poverioci	195,701
	e64 - Telekomunikacije i Internet - neobezbeđeni poverioci	124,603
	e65 - Ostali neobezbeđeni poverioci	11,175,397
13	e66 - Žalbe vlasnika, akcionara, osnivača, učesnika, partnera u DP	786,967
14	e0 - Višak sredstava Vladi Kosova - član 19.3.3 zakona o KAP-u	90,244,911
	Privremena sredstva prebačena u Kosovski budžet	261,773,175
	e67 - Preostala sredstava za Vladu Kosova	44,768,332

XI. VRSTE BANKOVNIH RAČUNA

1. **RAČUNI PRIVATIZACIJE** - Kao što je navedeno u članu 8, ovi računi se koriste za držanje prihoda od privatizacije/prodaje do potpisivanja kupoprodajnih ugovora. Nakon potpisivanja kupoprodajnih ugovora, preduzimaju se sledeće radnje: isplata 20% radnicima; prenos prihoda od administrativne takse (5% od prodaje) na namenski račun agencije. Prema članu 64 zakona o upravljanju javnim finansijama i odgovornostima sa ovog računa, takse se prenose na bankovni račun; i 75% od prodajne cene se prenosi na račun za likvidaciju.

2. **RAČUNI DP-a U TRANZICIJI** - Na ovom računu se čuvaju poverenički fondovi DP-a u slučaju kada agencija utvrdi da DP-e nema resurse da zadrži ta sredstva ili ako okolnosti ne dozvoljavaju drugačije zbog specifičnosti DP-a (kao što je slučaj neodređenog statusa DP-a i slično).

3. **RAČUNI LIKVIDACIJE** - Koriste se nakon stavljanja DP-a u likvidaciju. Svi bankovni računi DP-a se zatvaraju i njihovo stanje u banci se prenosi na ove račune.

4. **RAČUNI KOMERCIJALIZACIJE** - Na ovim računima se čuvaju prihodi od zakupa prikupljeni tokom procesa komercijalizacije DP-a, odnosno ugovori potpisani pre privatizacije DP-a i ugovori o koncesiji ili zakupu koji su potpisani nakon osnivanja Kosovske agencije za privatizaciju. Sledeće akcije se preduzimaju nakon zaključenja ugovora o komercijalizaciji: prenos prihoda od administrativne takse (5% od plaćenih zakupa tokom komercijalizacije) na namenski račun agencije. Sa ovog računa takse se prebacuju na bankovni račun u skladu sa članom 64 zakona o upravljanju javnim finansijama i odgovornostima; i 95% prihoda od komercijalizacije prenosi se na račun likvidacije, ako nije drugačije predviđeno.

5. **RAČUNI NOVCA U POVERENJU ZA RADNIKE** - Na ovom računu se čuvaju poverenička sredstva za radnike koja su prebačena sa računa privatizacije i likvidaciju. To su preostala sredstva od 20%-a koja pripadaju radnicima u slučajevima kada je prethodno izvršena prevremena raspodela od 20% prihoda od prodaje prema članu 8 i 20% prihoda od prodaje prema članu 9 zakona o agenciji.

6. **DEPOZITI IZ PRIVATIZACIONIH TENDERA** - Ova sredstva se koriste za držanje plaćenih depozita od strane ponuđača tokom procesa ponuda, kako je utvrđeno u članu 8 zakona o KAP-u. Ovo je privremeni račun, jer agencija vraća depozit ponude neuspešnim (neuspelim) ponuđačima. Depozit uspešnog ponuđača prenosi se na račun povereničkog fonda otvoren specijalno za Novo preduzeće koje je stavljeno na prodaju.

7. **TAKSE ZA PRIVATIZACIONE TENDERE** - Ovaj račun se koristi za držanje nepovratne takse za podnošenje ponuda koju su ponuđači platili tokom dana ponuda kako je predviđeno članom 8 zakona. Ova sredstva se evidentiraju kao namenski prihodi agencije.

8. **DEPOZITI IZ LIKVIDACIONIH TENDERA** - Ovaj račun se koristi za zadržavanje depozita koje su ponuđači uplatili tokom procesa

ponuda za prodaju imovine DP-a u likvidaciji, kako je navedeno u članu 9. Ovo je privremeni bankovni račun, jer agencija vraća depozit ponude neuspešnim ponuđačima. Depozit uspešnog ponuđača prenosi se u poverenički fond otvoren specijalno za DP-a u likvidaciji.

9. **TAKSE ZA LIKVIDACIONE TENDERE** - Ovaj račun se koristi za zadržavanje bespovratne takse za podnošenje ponuda koju su podneli ponuđači, kako je utvrđeno u članu 9 zakona. Ova sredstva se računaju kao namenjeni prihodi agencije.

10. **DEPOZITI KOMISIJE ZA PREGLEDANJE LIKVIDACIJE** - Na ovom računu se čuvaju depoziti koje su podnosioci žalbi uplatili tokom procesa likvidacije i podneli ih bivšoj komisiji za razmatranje žalbi. Prema članu 24.4 zakona o agenciji, ovaj račun se zatvara nakon refundiranja žalbi.

11. **RAČUN OSNIVAČKOG KAPITALA** - Na ovom računu se čuva plaćanje kapitala iz budžeta Kosova prilikom osnivanja agencije

12. **RAČUN REZERVNOG FONDA KAP-a** - Pre stupanja na snagu novog zakona, 5% administrativne takse zadržavalo se za korišćenje sopstvenih sredstava KAP-a za oduzete depozite od privatizacije i likvidacije, za prenos tarifa prodaje putem privatizacije i likvidacije, kamata stečenih sa računa depozita i od taksi za učešće na tenderima za prodaju putem privatizacije ili likvidacije.

13. **RAČUN DONATORA** - Ovaj račun se koristi za zadržavanje novca donatora kada donatori zahtevaju da svoj novac kanališu preko bankovnih računa agencije.

14. **RAČUN ADMINISTRATIVNE TAKSE** - Na ovaj račun se prenosi administrativna taksa agencije. U raznim periodima agencija prenosi bilans na ovaj bankovni račun na račun koji određen od strane Ministarstva finansija kako bi držali namenjene prihode od administrativne takse agencije.

15. **RAČUN OROČENIH DEPOZITA** - Na ovom bankovnom računu se drže oročeni depoziti za različite vremenske periode (do jedne godine). Ako je norma kamate koju nudi CBK pozitivna onda agencija sporazumno oročava sredstva u Centralnoj banci Kosova.

16. **RAČUN EKSPROPRIJACIJE –** Ovaj račun se koristi za upravljanje i vođenje uplata eksproprijacije od relevantnih institucija. Sve institucije imaju mogućnost da odmah izvrše svoje uplate bez sprovođenja procedura Trezora za registraciju kao dobavljači DP-a. Sredstva primljena na ovaj račun KAP prenosi na odgovarajuće račune DP-a, čija je imovina eksproprisana.

XII. PLAN DELOVANJA ZA TRETIRANJE PREPORUKA GENERALNOG REVIZORA

Izveštaj je za 2024. godinu u vezi sa izveštajem revizije o godišnjim finansijskim pregledima za 2024. godinu o povereničkim sredstvima.

Br.	**Komponenta revizije (poglavlje)**	**Nalaz**	**Preporuka**	**Radnje koje se planiraju preduzeti**	**Odgovorni službenik/ci**	**Planirani datum sprovođenja preporuke**
1.	Prihodi od zakupa	**Pitanje B1 -** Neuspeh u naplati prihoda od zakupnine	pravni odbor treba da poveća kontrolu nad zakupcima kako bi se osiguralo da se plaćanja vrše u predviđenim rokovima, u suprotnom preduzeti mere za raskid relevantnih ugovora.	Radi adresiranja ove preporuke, započeli smo preduzimanje konkretnih mera za jačanje kontrola u vezi sa procesom naplate prihoda od zakupa. U tu svrhu, dana 16. maja 2025. godine usvojen je novi pravilnik o davanju u zakup, kojim su ojačane odredbe koje predviđaju mere u slučaju kašnjenja u plaćanju, obavezu primene bankarske garancije u svim ugovorima za relevantni period u skladu sa sporazumom, uključujući i raskid ugovora. Paralelno sa tim, u procesu smo ažuriranja baze podataka o zakupninama, što će omogućiti praćenje u realnom vremenu i preduzimanje mera protiv zakupaca sa zakasnelim plaćanjima, čime će se ojačati okruženje interne kontrole. Što se tiče spoljašnjih faktora, kao što su predmeti koji su u sudskom postupku, naglašavamo da su ovi procesi van direktnog uticaja institucije i odvijaju se u skladu sa dinamikom rada sudova. Do okončanja ovih postupaka i donošenja	Odeljenje za regionalnu koordinaciju i operacije; Likvidacioni organ	U daljem toku

Br.	Komponenta revizije (poglavlje)	Nalaz	Preporuka	Radnje koje se planiraju preduzeti	Odgovorni službenik/ci	Planirani datum sprovođenja preporuke
				konačne odluke, predmetni slučajevi nastavljaju da se vode kao potraživanja. Vredi napomenuti da je od 37 slučajeva koje je revizor testirao, 30 već poslato na izvršni ili sudski postupak i taj argument je otkriven u izveštaju revizora.		
2	Prodaja imovine	**Pitanje B1 -** Nepoštovanje roka za pregled zahteva za prodaju putem direktnog pregovaranja	Upravni odbor treba da osigura da se pregled zahteva za direktnu prodaju vrši u određenom vremenskom okviru i da se njihov izbor za pregled, van hronološkog redosleda, vrši samo u jasno dokumentovanim slučajevima, obezbeđujući transparentnost i jednak tretman za sve podnosioce zahteva.	ODP će nastaviti postepeno da povećava broj pregledanih zahteva za direktnu prodaju imovine (preko 50 zahteva mesečno) kako bi svi primljeni zahtevi bili u potpunosti obrađeni u razumnom roku. akođe, ODP će nastaviti da pregleda zahteve (slučajeve) hronološkim redom, sa izuzetkom sledećih slučajeva koji su predviđeni (dozvoljeni) propisima za direktnu prodaju: i) slučajevi u kojima podneti zahtevi ne ispunjavaju kriterijume pravilnika i oni se obrađuju odmah kako bi se izbeglo nagomilavanje predmeta, a to se radi u skladu sa članom 7 pravilnika, ii) slučajevi kada zahtev treba da bude integrisan u stambenu zonu, i iii) slučajevi kada predmeti nisu kompletirani relevantnom dokumentacijom i kada ODP zahteva od stranke (putem zvaničnih pisama) da se predmet završi. Do	Odeljenje za realizaciju imovine i raspodelu	U daljem toku

Br.	Komponenta revizije (poglavlje)	Nalaz	Preporuka	Radnje koje se planiraju preduzeti	Odgovorni službenik/ci	Planirani datum sprovođenja preporuke
				trenutka odgovora, takav predmet se obustavlja.		
3	Prihodi od zakupa	**Pitanje A2** - Precjenjivanje naplativih računa od zakupa	Upravni odbor treba da unapredi kontrole u vezi sa evidentiranjem naplativih računa, kako bi se obezbedilo da se oni evidentiraju i izveštavaju tačno u skladu sa pratećom dokumentacijom, kako bi njihovo prikazivanje u finansijskim izveštajima bilo tačno i potpuno.	Identifikovani slučajevi su ispravljeni uklanjanjem odgovarajućih iznosa iz naplativih računa i odražavanjem realnih vrednosti u finansijskim izveštajima. Radi sprečavanja ponavljanja sličnih slučajeva u budućnosti, trenutno smo u fazi ažuriranja namenske baze podataka, u kojoj će se automatski evidentirati i pratiti sve transakcije povezane sa zakupom – uključujući fakturisanje, uplate i odgovarajuće obaveze. Ovaj sistem će omogućiti veću usklađenost i tačnost u finansijskom izveštavanju. Takođe, u vezi sa naplativim računima – uključujući i sudske predmete – preduzeće se proces redovnog ažuriranja podataka i uspostaviće se praksa tromesečnog izveštavanja. Ovo će obezbediti da lista zakupaca i odgovarajuće obaveze budu praćene i tačno prikazane pre pripreme finansijskih izveštaja.	Odeljenje za regionalnu koordinaciju i operacije; Likvidacioni organ	U daljem toku
4	Potencijalne obaveze	**Pitanje A3 –** Nepravilno prikazivanje potencijalnih obaveza u	Upravni odbor treba da se pobrine da se registar potencijalnih obaveza ažurira na vreme, kako bi sve	Preduzeta je mera pravilne klasifikacije u kontnom evidentiranju, sa prebacivanjem iz potencijalne obaveze u obavezu	Pravno odeljenje	Decembar 2025

Br.	**Komponenta revizije (poglavlje)**	**Nalaz**	**Preporuka**	**Radnje koje se planiraju preduzeti**	**Odgovorni službenik/ci**	**Planirani datum sprovođenja preporuke**
		napomenama uz finansijske izveštaje	nove informacije bile tačno i pravovremeno prikazane u finansijskim izveštajima	(naplativi račun), reflektujući trenutni pravni i finansijski status predmeta. Obaveza će i dalje ostati evidentirana kao naplativi račun dok odgovarajuća strana ne podnese zahtev za izvršenje. U slučaju da zahtev ne bude podnet u zakonskim rokovima, proceniće se mogućnost zastare predmeta u skladu sa važećim zakonodavstvom. Takođe, radi povećanja transparentnosti i praćenja potencijalnih obaveza, biće pripremljen novi format izveštavanja, koji će uključivati detaljnije informacije o svakom predmetu. Ovaj format će omogućiti sistematsko praćenje razvoja sudskih predmeta i obezbediti da svaka promena njihovog statusa bude odmah reflektovana u finansijskim evidencijama.		

- KRAJ -